



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA**

OUTUBRO/2025

Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

São Paulo, 15 de dezembro de 2025



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

ÍNDICE

Considerações Iniciais sobre as recuperandas

Histórico	3
Localização e atividade	4
Estrutura societária e regularidade dos registros	5
Razões da crise	7
Do processamento da recuperação judicial	8
Ativos imobilizados	9
Diligências <i>in loco</i>	10
Cronograma processual	14

Demonstrações contábeis Consolidadas

Análise das demonstrações contábeis individuais	15
Evolução do quadro de colaboradores	33
Endividamento	34

Anexo I - Questionamentos

37



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atua no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiátricos. Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Localização e atividade

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica.

As demais unidades que as Recuperandas possuíam (Brooklin e Alphaville) tiveram suas atividades encerradas com vistas à redução de custos.

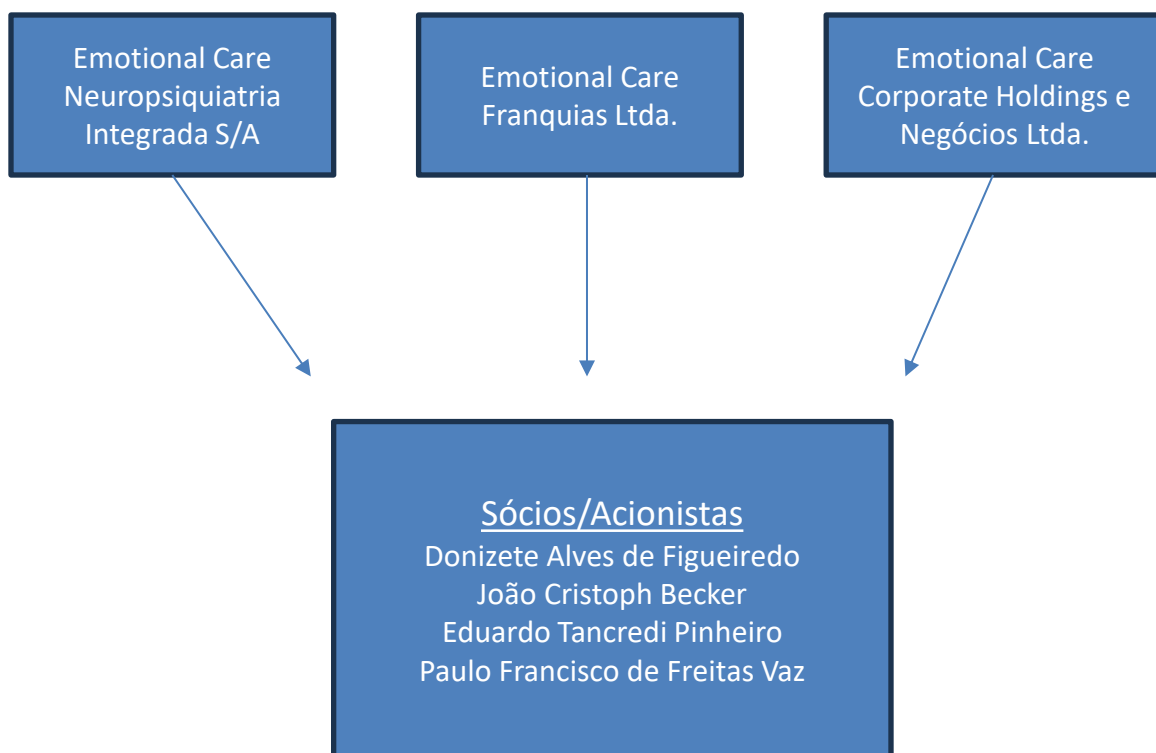
A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

Atualmente, possuem empregos diretos e outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Acionista Diretor
Donize Alves Figueiredo – Acionista Diretor
João Cristoph Becker – Acionista Diretor
Eduardo Tancredi Pinheiro – Acionista Diretor

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina diagnóstica, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo, com base nos laudos apresentados e na decisão de deferimento de fls. 1545-1552, reconhecendo a interdependência das atividades das empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Exceto em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que não exercia atividades atualmente.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Ativo Imobilizado

- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balança Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intangível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990

RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05

Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barneri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.

Digitally signed by
Dr. Donizete

Donizete Figueiredo
13/12/2024 09:50:39

Digitally signed by
Eduardo Tancredi

Eduardo Tancredi
13/12/2024 11:02:01

GRUPO E-CARE

Digitally signed by
Jane Christoph Becker

Jane Christoph Becker
13/12/2024 11:05:36

Digitally signed by
Paulo Vaz

Paulo Vaz
13/12/2024 11:05:36



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

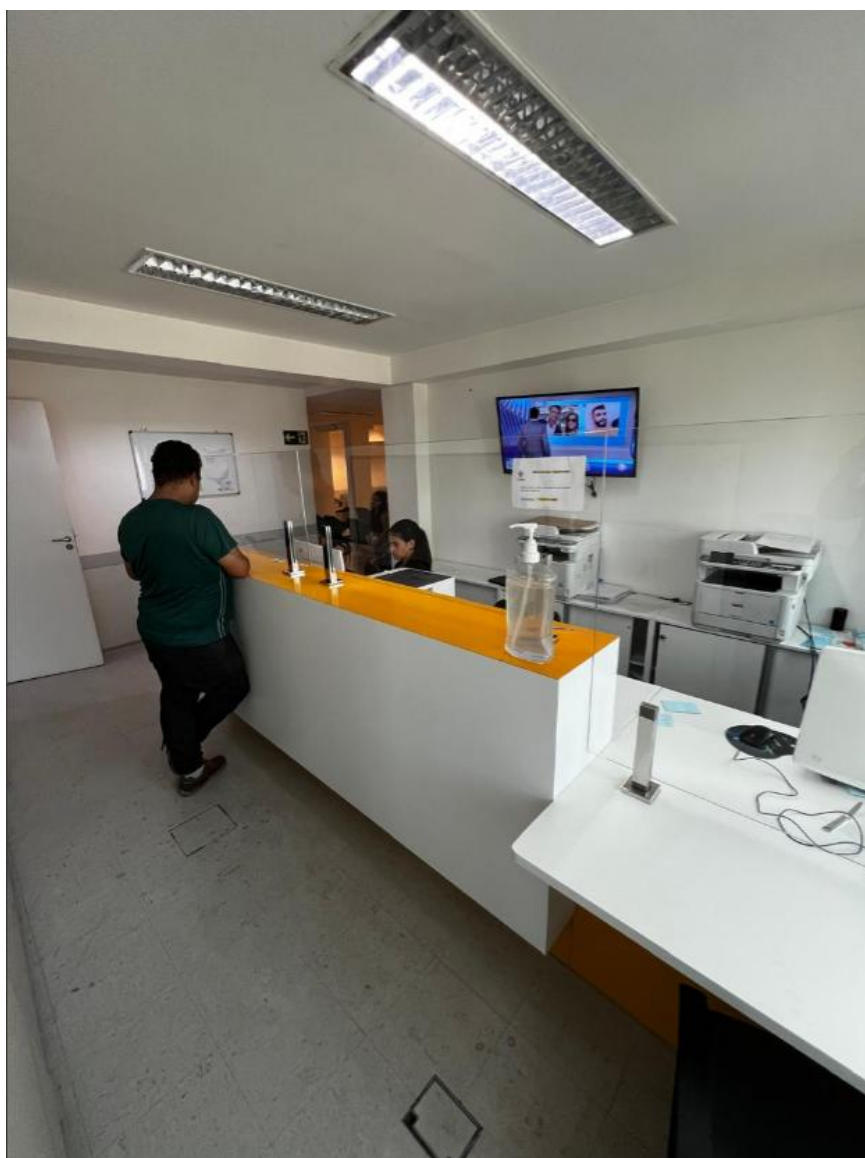
Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

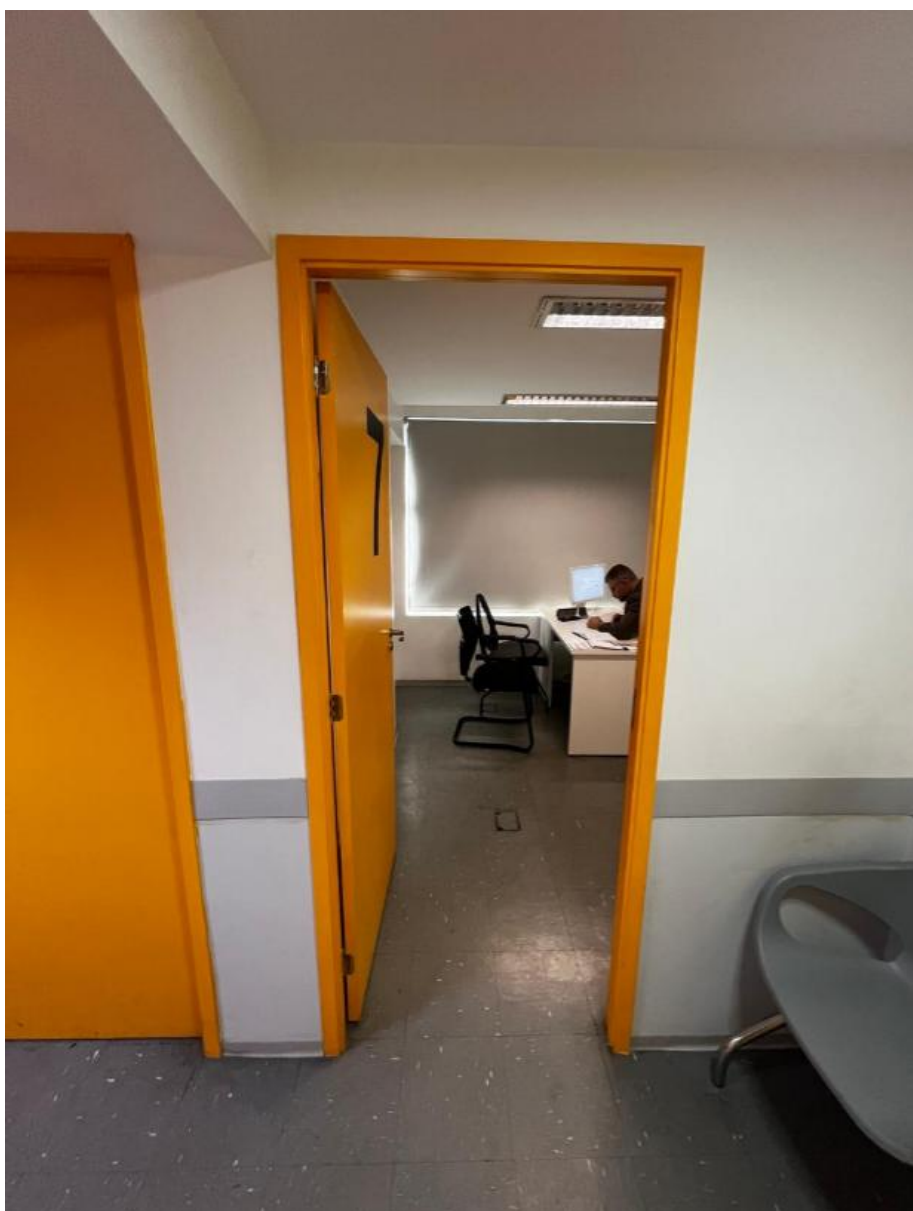
Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Cronograma processual

RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE"		
Data	Movimento/ato processual	Lei 11.101/2005
07/01/2025	Distribuição do pedido de RJ	-
12/03/2025	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
19/03/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
29/04/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe)	Art. 52 § 1º
14/05/2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
30/06/2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações ed divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
19/05/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
23/07/2025	Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
23/07/2025	Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
04/08/2025	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ	Art. 8º
22/08/2025	Prazo Fatal para apresentação de Objeção ao PRJ	Art. 55
24/10/2025	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJEN em 23/10/25)	Art. 36
18/11/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
02/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
09/07/2025	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente	Art. 6º § 4º
07/10/2025	Encerramento da prorrogação do <i>Stay Period</i> (90 dias)	Art. 6º § 4º



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
ATIVO TOTAL	3.428.006	3.352.012	-75.994	-2%
Ativo Circulante	2.055.762	1.949.219	-106.543	45%
Disponível	19.780	14.628	-5.152	-26%
Contas a Receber	405.549	272.877	-132.672	-33%
Outros Créditos	1.104.846	1.140.156	35.310	3%
Tributos a Recuperar	525.587	521.558	-4.030	-1%
Estoques	0	0	0	
Ativo Não Circulante	1.372.244	1.402.793	30.548	132%
Ativo realizado a longo prazo	798.215	798.215	0	0%
Outros Créditos	333.117	363.665	30.548	9%
Imobilizado	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	0	0%

O **Ativo Total** da EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A. sofreu uma **redução de R\$ 75.994**, ou **2%**, passando de R\$ 3.428.006 em setembro para **R\$ 3.352.012** em outubro de 2025. Esse movimento foi puxado pela redução do Ativo Circulante, apesar do aumento no Ativo Não Circulante.

Entre os componentes do Ativo Circulante, observa-se aumento nas seguintes rubricas:

- *Disponível, que passou de R\$ 19.780 em setembro para R\$ 14.628 em outubro, baixa de R\$ 5.152 (baixa de 26%);*
- *Contas a Receber, que diminuíram de R\$ 405.549 em setembro para R\$ 272.877 em outubro, baixa de R\$ 132.672 (baixa de 33%);*
- *Outros Créditos, que passaram de R\$ 1.104.846 para R\$ 1.140.156, alta de R\$ 35.310 (alta de 3%);*
- *Tributos a Recuperar, que diminuíram em R\$ 4.030 (baixa de 1%).*



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
ATIVO TOTAL	3.428.006	3.352.012	-75.994	-2%
Ativo Circulante	2.055.762	1.949.219	-106.543	45%
Disponível	19.780	14.628	-5.152	-26%
Contas a Receber	405.549	272.877	-132.672	-33%
Outros Créditos	1.104.846	1.140.156	35.310	3%
Tributos a Recuperar	525.587	521.558	-4.030	-1%
Estoques	0	0	0	
Ativo Não Circulante	1.372.244	1.402.793	30.548	132%
Ativo realizado a longo prazo	798.215	798.215	0	0%
Outros Créditos	333.117	363.665	30.548	9%
Imobilizado	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	0	0%

Das quatro rubricas do Ativo Não Circulante, somente a de Outros Créditos apresentaram crescimento. Outros Créditos contou com aumento de R\$ 30.548, passando de R\$ 333.117 para R\$ 363.665 (alta de 9%).

As demais contas Imobilizado e Intangível mantiveram seus saldos inalterados no período.

		1.372.244,15D	61.366,93	30.818,52	1.402.792,56D
501 1.2	ATIVO NÃO-CIRCULANTE	1.372.244,15D	61.366,93	30.818,52	1.402.792,56D
69 1.2.1	ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	798.215,17D	0,00	0,00	798.215,17D
10089 1.2.1.05	CONTRATO DE MUTUO	798.215,17D	0,00	0,00	798.215,17D
10091 1.2.1.05.000002	MÚTUO ECARE PERÍCIAS	35.337,04D	0,00	0,00	35.337,04D
1067 1.2.1.05.000003	MÚTUO ECARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA LTDA	687.602,96D	0,00	0,00	687.602,96D
1068 1.2.1.05.000004	MÚTUO ECARE CORPORATE HOLDINGS	75.275,17D	0,00	0,00	75.275,17D





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
PASSIVO TOTAL + PL	3.428.006	3.351.823	-76.183	-2%
Passivo Circulante	17.479.295	17.382.670	-96.625	-1%
Obrigações Trabalhistas	2.949.742	2.953.589	3.847	0%
Fornecedores	4.256.786	4.217.064	-39.722	-1%
Obrigações Tributárias	1.985.052	1.986.195	1.142	0%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	6.486.780	6.424.886	-61.894	-1%
ADM Recursos de terceiros	0	1	1	
Passivo Não Circulante	6.047.786	6.047.786	0	0%
Empréstimo e Financiamento	3.602.900	3.602.900	0	0%
Provisões para contingencia	2.444.886	2.444.886	0	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	
Patrimônio Líquido	-20.098.475	-20.078.033	20.442	0%
Capital Social	2.753	2.753	0	0%
Reserva de lucros	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-19.278.094	-19.278.094	0	0%
Resultado Exercícios	-824.134	-803.692	20.442	-2%

No que se refere à estrutura de **Capital**, o **Passivo Circulante** da Recuperanda apresentou queda entre setembro e outubro de 2025, passando de R\$ 17.478.695 para R\$ 17.382.670, o que representa um decréscimo de R\$ 96.625 (baixa de 1%).

As principais variações no período ocorreram nos seguintes grupos:

- Obrigações Trabalhistas aumentaram em R\$ 3.847 (alta de 0,1%);
- Fornecedores caíram R\$ 39,722 (baixa de 1%);
- Obrigações Tributárias cresceram R\$ 1.142 (alta de 0,1%);
- Outras Obrigações diminuíram em R\$ 61.894 (baixa de 1%);
- Empréstimos e Financiamentos mantiveram-se constantes em R\$ 1.800.934.

Já o **Passivo Não Circulante** não registrou alterações no período.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
PASSIVO TOTAL + PL	3.428.006	3.351.823	-76.183	-2%
Passivo Circulante	17.479.295	17.382.670	-96.625	-1%
Obrigações Trabalhistas	2.949.742	2.953.589	3.847	0%
Fornecedores	4.256.786	4.217.064	-39.722	-1%
Obrigações Tributárias	1.985.052	1.986.195	1.142	0%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	6.486.780	6.424.886	-61.894	-1%
ADM Recursos de terceiros	0	1	1	
Passivo Não Circulante	6.047.786	6.047.786	0	0%
Empréstimo e Financiamento	3.602.900	3.602.900	0	0%
Provisões para contingencia	2.444.886	2.444.886	0	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	
Patrimônio Líquido	-20.098.475	-20.078.033	20.442	0%
Capital Social	2.753	2.753	0	0%
Reserva de lucros	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-19.278.094	-19.278.094	0	0%
Resultado Exercícios	-824.134	-803.692	20.442	-2%

No que diz respeito ao **Patrimônio Líquido**, observa-se melhora no resultado do exercício, que passou de um prejuízo acumulado de R\$ 824.134 em setembro para R\$ 803.692 em outubro, indicando uma melhora de R\$ 20.442.

Apesar disso, o **Patrimônio Líquido** permanece negativo em R\$ 20.078.033, resultado da soma de prejuízos acumulados de exercícios anteriores (R\$ 19.278.094 negativos) e dos resultados ainda negativos do exercício corrente.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
Receita Bruta	299.825	268.684	-31.141	-10%
Cancelamento e Devoluções	-15.262	-25.906	-10.645	70%
Receita Líquida	284.564	242.778	-41.786	-15%
Custos dos Serviços	-71.469	-62.822	8.647	-12%
Lucro Bruto	213.095	179.956	-33.139	-16%
Despesas Administrativas	-334.029	-301.832	32.196	-10%
Despesas Tributárias			0	
Outras Despesas e Receitas	-11.106	-11.959	-853	8%
Resultado Operacional	-143.146	-147.382	-4.236	3%
Despesas Financeiras	-394	-697	-304	77%
Receitas Financeiras	0	2	2	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-143.539	-148.077	-4.538	3%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-143.539	-148.077	-4.538	3%

No período de setembro a outubro de 2025, observou-se redução na **Receita Bruta**, que passou de R\$ 299.825 em setembro para R\$ 268.684 em outubro, representando uma queda de R\$ 10.645 (baixa de 10%).

Este desempenho também se refletiu na **Receita Líquida**, que caiu 15%, saindo de R\$ 284.564 para R\$ 242.778 no mesmo intervalo.

O **Lucro Bruto** apresentou regressão, caindo de R\$ 213.095 para R\$ 179.956 (baixa de 16%). Esse resultado foi influenciado pela diminuição da receita bruta.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
Receita Bruta	299.825	268.684	-31.141	-10%
Cancelamento e Devoluções	-15.262	-25.906	-10.645	70%
Receita Líquida	284.564	242.778	-41.786	-15%
Custos dos Serviços	-71.469	-62.822	8.647	-12%
Lucro Bruto	213.095	179.956	-33.139	-16%
Despesas Administrativas	-334.029	-301.832	32.196	-10%
Despesas Tributárias			0	
Outras Despesas e Receitas	-11.106	-11.959	-853	8%
Resultado Operacional	-143.146	-147.382	-4.236	3%
Despesas Financeiras	-394	-697	-304	77%
Receitas Financeiras	0	2	2	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-143.539	-148.077	-4.538	3%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-143.539	-148.077	-4.538	3%

Em contrapartida, as **Despesas Administrativas** reduziram de R\$ 334.029 para R\$ 301.832, variação de R\$ 32.169 (baixa de 10%), impactando positivamente o resultado operacional.

O item **Outras Despesas e Receitas** passou de uma receita de R\$ 11.106 para uma despesa de R\$ 11.959, aumentando em R\$ 853 no período, que contribuiu para compensar a queda nas despesas administrativas.

Como reflexo dessas movimentações, o Resultado Operacional apresentou aumento no prejuízo, passando de R\$ 143.146 negativos em setembro para R\$ 147.382 negativos em outubro, uma piora de R\$ 4.236.

As Despesas Financeiras aumentaram de R\$ 394 para R\$ 697, sem impacto significativo sobre o resultado final. Não houve registro de Receitas Financeiras no período, tampouco incidência de Imposto de Renda ou Contribuição Social.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE





Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	30-set-25	31-out-25	Out/25 x Set/25 Var.	Out/25 x Set/25 Var %
Receita Bruta	299.825	268.684	-31.141	-10%
Cancelamento e Devoluções	-15.262	-25.906	-10.645	70%
Receita Líquida	284.564	242.778	-41.786	-15%
Custos dos Serviços	-71.469	-62.822	8.647	-12%
Lucro Bruto	213.095	179.956	-33.139	-16%
Despesas Administrativas	-334.029	-301.832	32.196	-10%
Despesas Tributárias			0	
Outras Despesas e Receitas	-11.106	-11.959	-853	8%
Resultado Operacional	-143.146	-147.382	-4.236	3%
Despesas Financeiras	-394	-697	-304	77%
Receitas Financeiras	0	2	2	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-143.539	-148.077	-4.538	3%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-143.539	-148.077	-4.538	3%

Por fim, o Resultado Líquido do Exercício acompanhou a piora operacional e aumentou seu prejuízo de R\$ 143.539 em setembro para R\$ 148.077 em outubro, representando uma piora de R\$ 4.538, ou 3%.

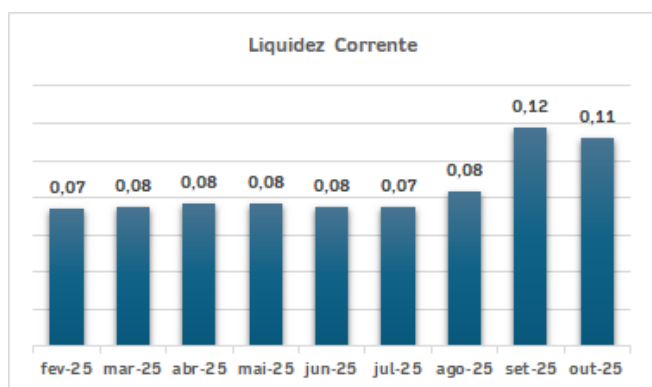
RESUMO	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	GRÁFICO
RECEITA BRUTA	115.942,38	142.557,50	133.214,82	187.302,65	129.689,22	182.945,25	194.161,26	285.086,50	299.825,32	268.683,99	
LUCRO BRUTO	104.406,59	128.711,54	120.000,24	172.040,93	116.869,64	165.005,16	156.986,15	256.665,56	213.095,10	179.956,00	
RESULTADO OPERACIONAL	-158.473,45	-175.905,86	-195.508,05	-98.399,59	-168.021,71	-197.345,35	-188.959,16	-121.932,40	-143.145,78	-147.381,50	
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-159.184,16	-176.709,98	-196.219,99	-98.546,62	-168.519,44	-198.848,36	-189.987,39	-123.239,59	-143.539,29	-148.077,19	



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.

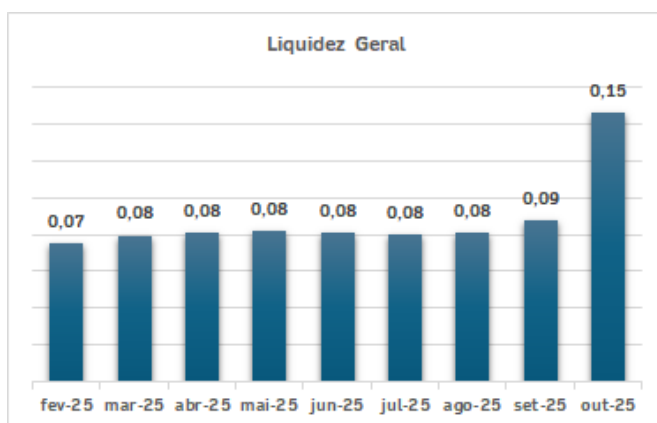


LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.

LIQUIDEZ GERAL

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo total pela soma do passivo circulante com o passivo não circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado caso se liquidassem todos os ativos da empresa seria capaz de pagar todas as obrigações contraídas com terceiros (à exceção dos sócios). Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações que contraiu.

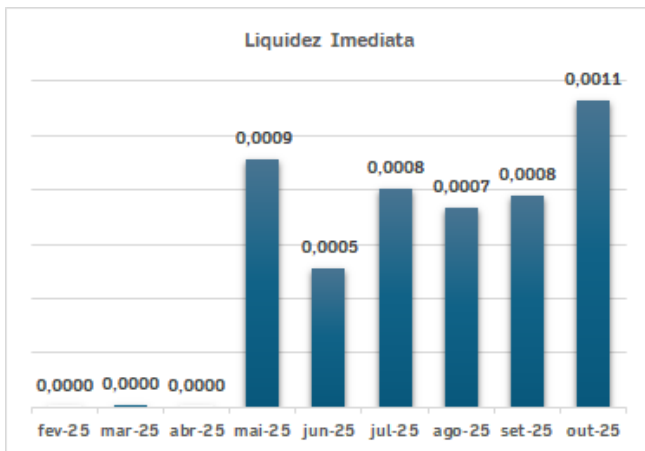




RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.

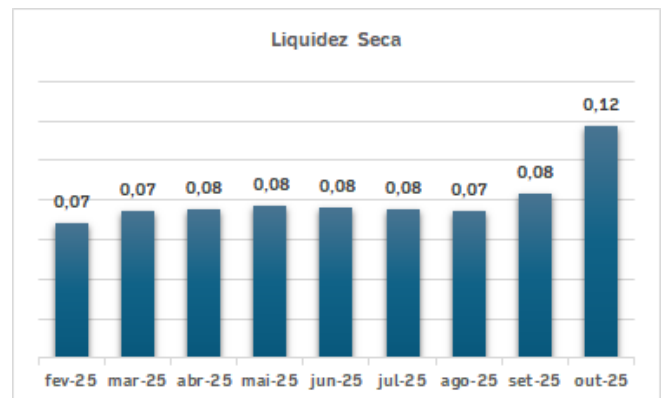


LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de liquidez imediata é obtido pela divisão da conta de disponibilidades daquela do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes os saldos somados do caixa, das contas correntes e das aplicações financeiras de curto prazo é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. Quanto menor o índice, menor é a capacidade da empresa liquidar, em poucos dias, as obrigações de curto prazo.

LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez seca é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da empresa.





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



Fluxo de Caixa (Gerencial)

Fonte: Súmário Financeiro (enviado pela Recuperanda)

Entradas de Caixa Out-25

Receita de Serviços Matriz	36.454
Serviços Prestados Filial/0003-68	14.093
Serviços Prestados Filial/0006-00	700
Serviços Prestados Filial/0007-91	37.723
Serviços Prestados Filial/0008-72	3.834
Total Entradas	215.154

Saídas Operacionais

Aluguel	(18.397)
Energia Elétrica	(491)
Honorários Advocatícios	(37.722)
Honorários Consultoria	(2.592)
Honorários Contábeis	(15.000)
Pagamento de Médicos	(16.244)
Software / Licença de Uso	(559)
Salários	(20.277)
Telefonia e Internet	(526)
Mensalidades de Softwares	(4.987)
Taxas RJ	(13.546)
Total Saídas Operacionais	(208.010)

Caixa Líquido da Operação 7.144

Saídas ou Entradas Não Operacionais 0



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



Com fundamento no Fluxo de Caixa Gerencial encaminhado pela Recuperanda, verifica-se que, no mês de outubro de 2025, **as Entradas Operacionais de Caixa totalizaram R\$ 215.154, compostas integralmente por receitas provenientes da prestação de serviços da matriz e filiais. Observa-se maior participação da unidade Filial 0007-91 (R\$ 37.723) e da Matriz (R\$ 36.454), seguidas das demais filiais, as quais contribuíram de forma proporcional ao volume operacional do período.**

As Saídas Operacionais atingiram R\$ 208.010, distribuídas entre despesas administrativas, operacionais e específicas do processo de Recuperação Judicial.

Destacam-se, entre as maiores rubricas de desembolso, os honorários advocatícios (R\$ 37.722), os honorários contábeis (R\$ 15.000), o pagamento de profissionais médicos (R\$ 16.244), além das taxas e despesas vinculadas ao processo de Recuperação Judicial (R\$ 13.546). Despesas fixas e recorrentes — como aluguel (R\$ 18.397), salários (R\$ 20.277), telefonia e internet, energia elétrica, e licenças de software — mantiveram representatividade relevante na estrutura de custos mensais.

Como resultado, a recuperanda apresentou **Caixa Líquido da Operação positivo em R\$ 7.144**, demonstrando que, no mês analisado, as entradas superaram as saídas operacionais. Ressalta-se que **não houve movimentações não operacionais** (entradas ou saídas extraordinárias), indicando que o desempenho de caixa decorreu exclusivamente da atividade operacional.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



Esse comportamento evidencia geração de caixa marginalmente positiva no período, ainda que sustentada por um volume de receita limitado e por uma estrutura de custos significativa, o que reforça a necessidade de monitoramento contínuo da liquidez e da eficiência operacional da Recuperanda.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

**EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.
E
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.**



Ausência de Documentação e Apresentação de Informações Contábeis – Janeiro a Agosto de 2025

Em complementação às informações anteriormente solicitadas, registra-se que, após reunião realizada em 07/10/2025 com representantes do Grupo ECARE, foram encaminhados a esta Auxiliar os demonstrativos contábeis das empresas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda. e Emotional Care Franquias Ltda., ambas em Recuperação Judicial.

Conforme verificado, os demonstrativos apresentados não evidenciam movimentações financeiras, contábeis ou operacionais relevantes no período compreendido entre janeiro e outubro de 2025, limitando-se a registros informativos sem lançamentos representativos de receitas, despesas ou variações patrimoniais.

Dessa forma, não há dados materiais a serem analisados ou consolidados no Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente ao intervalo mencionado, permanecendo a ausência de movimentação contábil efetiva como fator impeditivo para a avaliação da evolução econômico-financeira das referidas Recuperandas no período.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA							
Balança Patrimonial							
Fonte: Recuperanda (demonstrações não auditadas)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25	31-out-25
ATIVO TOTAL	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316	521.316	521.318
Ativo Circulante	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316	521.316	521.318
Disponível	0	4.058	10	1.000	1.000	1.000	1.000
Contas a Receber	250.000	518.937	38.145	0	0	0	0
ADM Recursos de Terceiros	0	0	0	0	0	0	1
Outros Créditos	0	0	770.316	520.316	520.316	520.316	520.316
Ativo Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0
Passivo Total	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316	521.316	521.318
Passivo Circulante	8.297	30.669	31.115	5.883	5.883	5.883	5.884
Fornecedores	173	3.745	20.980	0	0	0	0
Obrigações Tributárias	0	2.629	5.883	5.883	5.883	5.883	5.883
ADM Recursos de Terceiros	0	0	0	0	0	0	1
Contas a Pagar	8.125	4.253	4.253	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	20.042	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	0	0	0	0	0	0	0
Passivo Não Circulante	0	0	75.275	75.275	75.275	75.275	75.275
Obrigações Fiscais	0	0	75.275	75.275	75.275	75.275	75.275
Patrimônio Líquido	241.703	492.326	702.081	440.158	440.158	440.158	440.158
Capital Social	1.000	250.000	250.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Capita Subscrito	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Capital a Integralizar	-249.000	-249.000	-249.000	-249.000	-249.000	-249.000	-249.000
Resultado Acumulado	-8.297	242.326	452.081	439.158	439.158	439.158	439.158



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA							
Demonstração de Resultado							
Fonte: Recuperanda.(demonstração não auditada)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25	31-out-25
Receit Bruta	0	325.301	260.499	0	0	0	0
Cancelamento e Devoluções	0	-19.545	-14.349	0	0	0	0
Receita Líquida	0	305.757	246.151	0	0	0	0
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0	0	0
Lucro Bruto	0	305.757	246.151	0	0	0	0
Despesas Administrativas	-2.072	-5.934	-35.023	0	0	0	0
Outras Despesas e Receitas	-4.400	-18.150	0	0	0	0	0
Resultado Operacional	-6.472	281.673	211.128	0	0	0	0
Despesas Financeiras	0	-3.614	-1.372	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	77	0	0	0	0	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-6.472	278.136	209.755	0	0	0	0
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	-27.513	0	0	0	0	0
Resultado Líquido do Exercício	-6.472	250.623	209.755	0	0	0	0



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA							
Balança Patrimonial							
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)							
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25	31-out-25
ATIVO TOTAL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337	824.337	824.337
Ativo Circulante	325.367	539.279	645.916	61.459	824.337	824.337	824.337
Disponível	13.593	20.388	1.046	1.000	1.000	1.000	1.000
Contas a Receber	72.081	0	14.876	60.459	60.459	60.459	60.459
Outros Créditos	239.693	518.891	629.993	0	762.878	762.878	762.878
Ativo Não Circulante	0	0	0	762.878	0	0	0
Contrato de Mútuo	0	0	0	762.878	0	0	0
PASSIVO + PL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337	824.337	824.337
Passivo Circulante	383.005	370.404	377.740	404.127	405.885	405.885	405.885
Fornecedores	17.582	4.613	7.763	7.763	7.763	7.763	7.763
Obrigações Tributárias	5.423	12.445	16.630	44.745	46.502	46.502	46.502
Contas a Pagar	0	0	0	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	0	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	360.000	353.346	353.346	351.619	351.619	351.619	351.619
Passivo Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0	0	0
Patrimônio Líquido	-57.639	168.875	268.176	420.210	418.452	418.452	418.452
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-58.639	167.875	267.176	419.210	417.452	417.452	417.452



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.

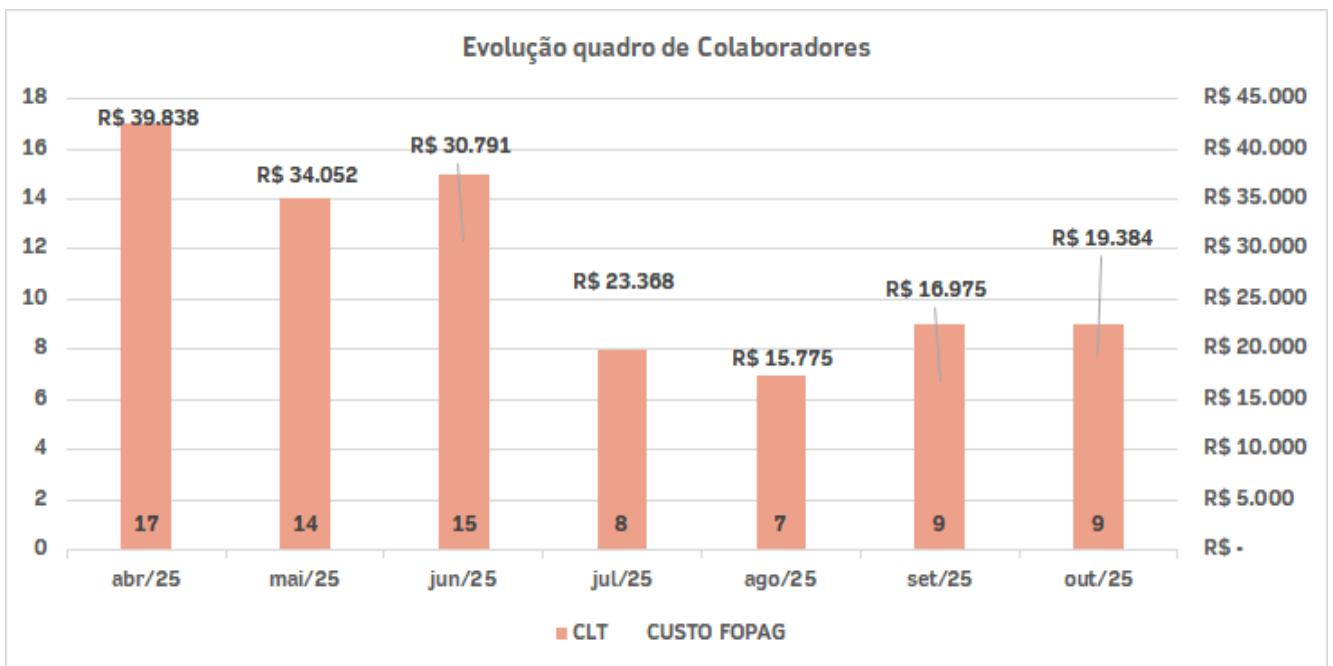


EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25	31-out-25
Receit Bruta	205.896	364.834	141.380	150.138	150.138	0	0
Cancelamento e Devoluções	-15.202	-29.606	-11.635	-12.987	-12.987	0	0
Receita Líquida	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152	0	0
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0	0	0
Lucro Bruto	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152	0	0
Despesas Administrativas	-178.420	-77.466	-17.684	-7.657	-5.228	0	0
Outras Despesas e Receitas	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Operacional Antes da Tributação	12.275	257.761	112.061	129.495	131.923	0	0
Despesas Financeiras	-1.283	-3.228	-3.045	-46	-4.186	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	10.992	254.533	109.016	129.449	127.737	0	0
Imposto de Renda de Contribuição Social	-15.813	-28.019	-9.715	-8.811	-8.811	0	0
Resultado Líquido do Exercício	-4.821	226.514	99.301	120.638	118.926	0	0



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Evolução do Quadro de Colaboradores



Empresa:	106 - EMOTIONAL CARE NEUROPSQUIATRIA INTEGRAD	Página:	3/3
CPF:	03.961.059/0001-04	Emissão:	10/11/2025
Cálculo:	Folha Mensal	Horas:	08:40:33
Competência:	10/2025		

EXTRATO MENSAL		
INSS	FGTS, PIS e ISS	
Salário contribuição empregador:	Base do FGTS:	20.599,04
Salário contribuição contribuintes:	Valor do FGTS:	1.647,91
Excidente:	Base do FGTS Aprendiz:	0,00
Base Total:	Valor do FGTS Aprendiz:	0,00
Segurado:	Base FGTS Rescúfrio:	0,00
Empresa:	Valor FGTS Rescúfrio:	0,00
RAT:	Base FGTS Resc. mês ant.:	0,00
Contribuintes:	Valor FGTS Resc. mês ant.:	0,00
Fenômeno:	Base PIS:	0,00
Total INSS:	Valor PIS:	0,00
Base INSS Receita Bruta:	Base ISS:	0,00
(-) Salário Família:	Valor ISS:	0,00
(-) Salário Maternidade:		
Valores pagos a Cooperativas:		

IRRF conforme competência do cálculo		IRRF conforme competência do pagamento	
Base IRRF Mensal:	14.968,67	Base IRRF Mensal:	11.355,74
Valor IRRF Mensal:	38,94	Valor IRRF Mensal:	21,15
Base IRRF Férias:	0,00	Base IRRF Férias:	0,00
Valor IRRF Férias:	0,00	Valor IRRF Férias:	0,00
Base IRRF Partic. Lucros:	0,00	Base IRRF Partic. Lucros:	0,00
Valor IRRF Partic. Lucros:	0,00	Valor IRRF Partic. Lucros:	0,00
Base IRRF Colônias:	0,00	Base IRRF Colônias:	0,00
Valor IRRF Colônias:	0,00	Valor IRRF Colônias:	0,00
Base IRRF 13º Salário:	0,00	Base IRRF 13º Salário:	0,00
Valor IRRF 13º Salário:	0,00	Valor IRRF 13º Salário:	0,00
Valor Total do IRRF:	38,94	Valor Total do IRRF:	21,15
IRRF Aluguéis:	0,00	IRRF Aluguéis:	0,00
IRRF Contribuintes:	0,00	IRRF Contribuintes:	0,00

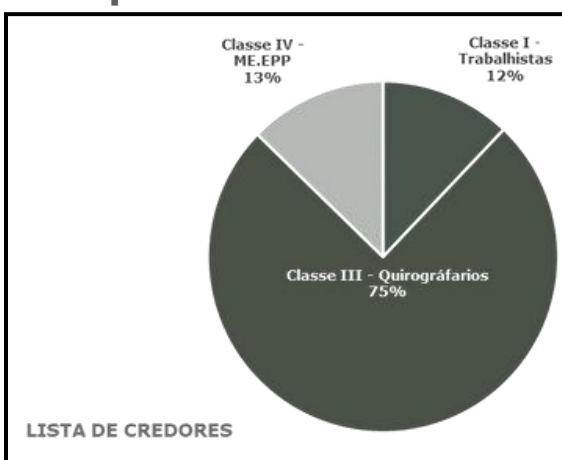
Situações	
No. Empregados:	9
No. Estagiários:	0
Trabalhados:	9
Mãeado direitos integrados:	0
Mãeado acidente de trabalho:	0
Mãeado serviço militar:	0
Salário maternidade:	0
Salário maternidade INSS:	0
Doença:	0
Doença Profissional:	0
Tempo sem vencimento:	0

Durante o período analisado, verifica-se redução gradual no número de colaboradores contratados sob regime CLT, passando de 17 em abril/25 para 9 em outubro/25, o que representa uma redução de 47% no quadro funcional. De forma correlata, o custo de folha de pagamento (FOPAG) apresentou decréscimo de R\$ 39.838,00 em abril/25 para R\$ 19.384 em outubro/25, correspondendo a uma queda de cerca de 49%. A Recuperanda apresentou os comprovantes de pagamento relativos aos colaboradores ativos, referente ao mês de outubro/25.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas.



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	2.141.901,63	12,1%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.338.648,05	75,2%
Classe IV - ME.EPP	266	2.253.748,35	12,7%
	461	17.734.298,03	

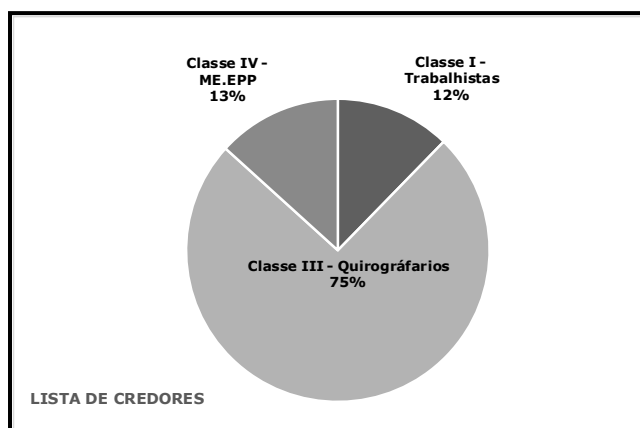
Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63, correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial.



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	R\$ 2.145.614,03	12,3%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.000.039,44	74,4%
Classe IV - ME.EPP	266	2.317.667,39	13,3%
	461	17.463.320,86	

Com base na relação de credores apresentada pela Administradora Judicial, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.463.320,86, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.000.039,44, equivalentes a 74,4% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.317.667,39, representando 13,3% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.145.614,03, correspondendo a 12,3% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (em anexo).



Com o intuito de verificar a consistência das demonstrações contábeis apresentadas, este Assistente Técnico procedeu com o envio de questionamentos específicos acerca das movimentações contábeis registradas no período.

As referidas indagações foram respondidas pela Recuperanda satisfatoriamente.

1 - "Pagamentos a Sócios / Pró-Labore

Solicita-se informar se houve pagamentos, transferências ou retiradas de valores aos sócios ou administradores no período de agosto e setembro de 2025, seja sob a forma de distribuição de lucros, adiantamentos, empréstimos pessoais ou outras movimentações não operacionais.

Caso positivo, encaminhar documentos comprobatórios (extratos, lançamentos contábeis, recibos de pró-labore ou transferências) e justificativa da operação, considerando o impedimento de pagamentos fora do plano de recuperação judicial."

Resposta: *Não houve pagamento de pro labore ou distribuição de lucros aos sócios nesse exercício de 2025.*

2 - "Caixa e Equivalente de Caixa"

Qual o valor em caixa, isto é, os ativos com liquidez imediata de cada uma das Recuperandas? Detalhar eventual saldo de caixa restrito, com discriminação da origem da restrição e os valores restritos, bem como o saldo de "caixa disponível" para utilização.

Resposta: *A empresa não possui saldo em caixa disponível, pois como estratégia quando chega no fim do mês o que sobra é pago os profissionais e prestadores de serviços terceirizados (ex. contabilidade, jurídico, aluguel/condomínio). Acrescento, que muito por conta do convênio "Amil" sendo um dos principais com maior valor de recebimento que só paga entre os dias 02 e 04 de cada mês, por isso o saldo em conta bancária no fim do mês acaba sendo muito baixo quase chegando a zero. Exceto o disponível em conta bancária a empresa não possui outra fonte de recursos de disponível.*



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (em anexo).



Com o intuito de verificar a consistência das demonstrações contábeis apresentadas, este Assistente Técnico procedeu com o envio de questionamentos específicos acerca das movimentações contábeis registradas no período.

As referidas indagações foram respondidas pela Recuperanda satisfatoriamente.

3 - "**Atividade da Recuperanda**".

Favor descrever, em um breve resumo, as operações das Recuperandas no mês de outubro/2025, apontando as eventuais alterações nas atividades ocorridas no período, e eventuais impactos internos e externos."

Resposta: *O mês de outubro foi o mês mais longo em dias de atendimentos totalizando 23 dias. Operamos com carga plena de médicos plantonistas e performamos a maior produção mensal e também melhor média dia, sendo respectivamente R\$ 215.000,00 e R\$ 9.356,00.*

Consolidamos a liderança na psicologia e aceleramos o processo de contratações tanto de psicólogos quanto de psiquiatras. Fizemos os ajustes sistêmicos necessários para implantação do agendamento on-line e confirmação automática de consultas. Ambas as melhorias implantadas no início de novembro.