



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA**

SETEMBRO/2025

Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

São Paulo, XXXX de XXXX de 2025



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

ÍNDICE

Considerações Iniciais sobre as recuperandas

Histórico	3
Localização e atividade	4
Estrutura societária e regularidade dos registros	5
Razões da crise	7
Do processamento da recuperação judicial	8
Ativos imobilizados	9
Diligências <i>in loco</i>	11
Cronograma processual	15

Demonstrações contábeis Consolidadas

Análise das demonstrações contábeis individuais	16
Evolução do quadro de colaboradores	32
Endividamento	34

Anexo I - Questionamentos



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atua no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiátricos. Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Localização e atividade

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica.

As demais unidades que as Recuperandas possuíam (Brooklin e Alphaville) tiveram suas atividades encerradas com vistas à redução de custos.

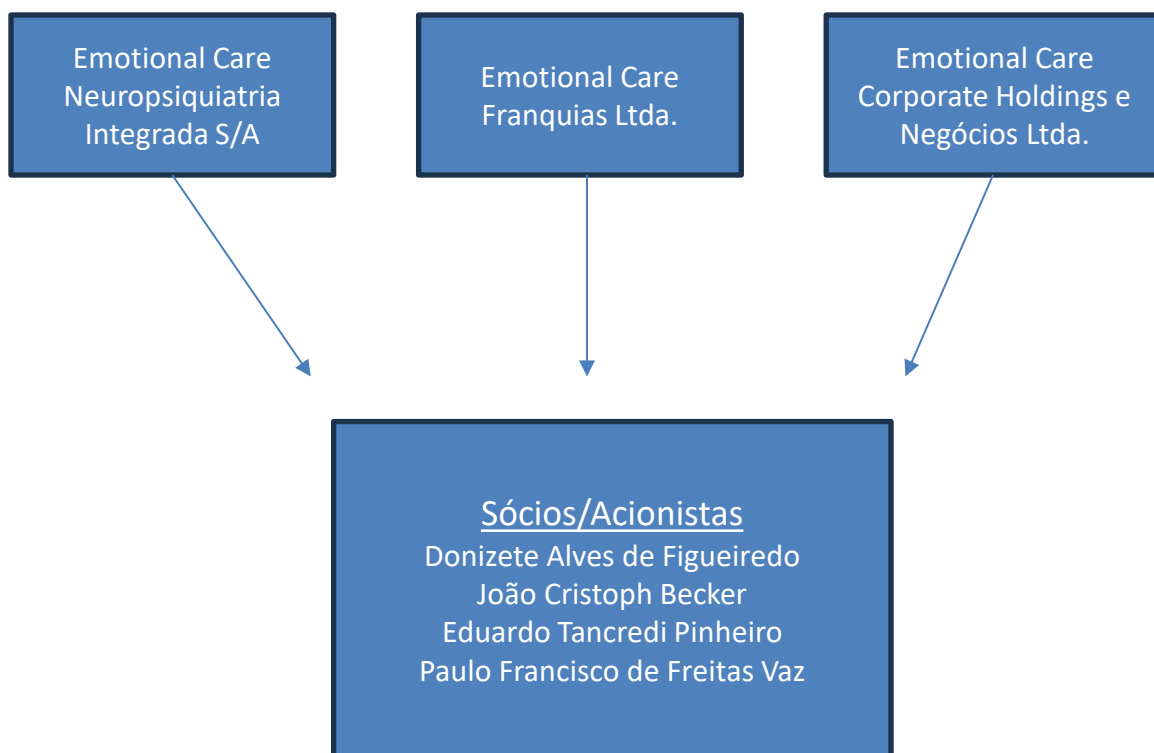
A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

Atualmente, possuem empregos diretos e centenas de outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações, enquanto as receitas dos planos cresceram 5,6%, as despesas aumentaram 11%.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Acionista Diretor
Donize Alves Figueiredo – Acionista Diretor
João Cristoph Becker – Acionista Diretor
Eduardo Tancredi Pinheiro – Acionista Diretor

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina diagnóstica, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo, com base nos laudos apresentados e na decisão de deferimento de fls. 1545-1552, reconhecendo a interdependência das atividades das empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Exceto em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que não exercia atividades atualmente.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Ativo Imobilizado

- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intangível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990

RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05

Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barneri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.







GRUPO E-CARE



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*

No dia 13/08/2025 a Administração Judicial esteve na sede das recuperandas, localizada à Avenida Brigadeiro Faria Lima, 628, 7º andar, para realização de reunião de rotina com os sócios das recuperandas, sua equipe contábil e seu advogado.

Durante o encontro, a Auxiliar questionou os representantes das recuperandas sobre as medidas que estão sendo tomadas para a reestruturação do negócio, ao que foi respondido que as recuperandas tem focado na contratação de novos profissionais, no aumento do número de consultas e dos atendimentos particulares, que tem maior valor agregado.

Apesar de instadas a tanto, as recuperandas ainda não forneceram os números dessa evolução.

Nesse mesmo encontro, após questionadas, as recuperandas afirmaram estar em negociação com os credores, ao que foram alertadas sobre a importância dessas negociações para obter quórum favorável à aprovação do Plano de Recuperação Judicial.

Também indicaram a existência de um investidor interessado em fomentar o negócio, sem, contudo, aprofundar melhor o assunto.

Abaixo as fotos da visita, ressaltando-se a preocupação da Administração Judicial em não captar imagens dos pacientes:



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE"		
Data	Movimento/ato processual	Lei 11.101/2005
07/01/2025	Distribuição do pedido de RJ	-
12/03/2025	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
19/03/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
29/04/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe)	Art. 52 § 1º
14/05/2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
30/06/2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações ed divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
19/05/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
23/07/2025	Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
23/07/2025	Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
04/08/2025	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ	Art. 8º
22/08/2025	Prazo Fatal para apresentação de Objeção ao PRJ	Art. 55
-	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJe)	Art. 36
18/11/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
02/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
09/07/2025	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente	Art. 6º § 4º



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
ATIVO TOTAL	2.008.029	3.428.006	1.419.977	71%
Ativo Circulante	1.417.136	2.055.762	638.626	45%
Disponível	13.255	19.780	6.525	49%
Contas a Receber	259.708	405.549	145.841	56%
Outros Créditos	624.530	1.104.846	480.316	77%
Tributos a Recuperar	519.644	525.587	5.944	1%
Estoques	0	0	0	
Ativo Não Circulante	590.893	1.372.244	781.351	132%
Ativo realizado a longo prazo	35.337	798.215	762.878	2159%
Outros Créditos	314.644	333.117	18.473	6%
Imobilizado	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	0	0%

Ativo Total, que passou de R\$ 2.008.029 em agosto para R\$ 3.428.006 em setembro de 2025, representando um acréscimo de R\$ 1.419.977, equivalente a 71%. Esse movimento foi impulsionado, quase igualmente, pela elevação do Ativo Circulante e do Não Circulante, que registraram aumento de R\$ 638.626 e R\$ 781.351 respectivamente no mesmo intervalo, atingindo R\$ 2.055.762 e R\$ 1.372.244 em setembro (alta de 45% e 132%).

Entre os componentes do Ativo Circulante, observa-se aumento nas seguintes rubricas:

- *Disponível*, que passou de R\$ 13.255 em agosto para R\$ 19.780 em setembro, alta de R\$ 6.525 (alta de 49%);
- *Contas a Receber*, que evoluíram de R\$ 259.708 em agosto para R\$ 405.549 em setembro, incremento de R\$ 145.841 (alta de 56%);
- *Outros Créditos*, que passaram de R\$ 624.530 para R\$ 1.104.846, alta de R\$ 480.316 (alta de 77%);
- *Tributos a Recuperar*, que aumentaram em R\$ 5.944 (alta de 1%).



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
ATIVO TOTAL	2.008.029	3.428.006	1.419.977	71%
Ativo Circulante	1.417.136	2.055.762	638.626	45%
Disponível	13.255	19.780	6.525	49%
Contas a Receber	259.708	405.549	145.841	56%
Outros Créditos	624.530	1.104.846	480.316	77%
Tributos a Recuperar	519.644	525.587	5.944	1%
Estoques	0	0	0	
Ativo Não Circulante	590.893	1.372.244	781.351	132%
Ativo realizado a longo prazo	35.337	798.215	762.878	2159%
Outros Créditos	314.644	333.117	18.473	6%
Imobilizado	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	0	0%

Das quatro rubricas do Ativo Não Circulante, somente a de Ativo Realizado a longo prazo e Outros Créditos apresentaram crescimento. Ativo Realizado a longo prazo passou de R\$ 35.337 em agosto para R\$ 798.215 em setembro, incremento de R\$ 762.878 (alta de 2159%), Outros Créditos contou com aumento de R\$ 18.473 (alta de 6%).

As demais contas Imobilizado e Intangível mantiveram seus saldos inalterados no período.



501 1.2	ATIVO NÃO-CIRCULANTE	1.353.771,39D	26.554,11	8.081,35	1.372.244,15D
69 1.2.1	ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	798.215,17D	0,00	0,00	798.215,17D
10089 1.2.1.05	CONTRATO DE MUTUO	798.215,17D	0,00	0,00	798.215,17D
10091 1.2.1.05.000002	MÚTUO ECARE PERÍCIAS	35.337,04D	0,00	0,00	35.337,04D
1067 1.2.1.05.000003	MÚTUO ECARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA LTDA	687.602,96D	0,00	0,00	687.602,96D
1068 1.2.1.05.000004	MÚTUO ECARE CORPORATE HOLDINGS	75.275,17D	0,00	0,00	75.275,17D



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
PASSIVO TOTAL + PL	2.008.029	3.428.006	1.419.977	71%
Passivo Circulante	16.947.611	17.479.295	531.684	3%
Obrigações Trabalhistas	2.943.881	2.949.742	5.861	0%
Fornecedores	4.200.793	4.256.786	55.993	1%
Obrigações Tributárias	1.932.339	1.985.052	52.714	3%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	6.069.664	6.486.780	417.116	7%
Passivo Não Circulante	5.972.511	6.047.786	75.275	1%
Empréstimo e Financiamento	3.527.624	3.602.900	75.275	2%
Provisões para contingencia	2.444.886	2.444.886	0	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	
Patrimônio Líquido	-20.912.093	-20.098.475	813.618	-4%
Capital Social	753	2.753	2.000	266%
Reserva de lucros	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-20.134.705	-19.278.094	856.611	-4%
Resultado Exercícios	-779.141	-824.134	-44.993	6%

No que se refere à estrutura de **Capital**, o **Passivo Circulante** da Recuperanda apresentou crescimento entre agosto e setembro de 2025, passando de R\$ 16.947.611 para R\$ 17.478.695, o que representa um acréscimo de R\$ 531.084 (alta de 3%).

As principais variações no período ocorreram nos seguintes grupos:

- Obrigações Trabalhistas aumentaram em R\$ 5.861 (alta de 0,2%);
- Fornecedores cresceram R\$ 55.393 (alta de 1%);
- Obrigações Tributárias cresceram R\$ 52.714 (alta de 3%);
- Outras Obrigações aumentaram em R\$ 417.116 (alta de 7%);
- Empréstimos e Financiamentos mantiveram-se constantes em R\$ 1.800.934.

Já o **Passivo Não Circulante** apresentou aumento de R\$ 75.275, alcançando R\$ 6.047.786 em setembro de 2025. Essa variação decorreu exclusivamente da elevação em Empréstimos e Financiamentos, que passaram de R\$ 3.527.624 para R\$ 3.602.900.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
PASSIVO TOTAL + PL	2.008.029	3.428.006	1.419.977	71%
Passivo Circulante	16.947.611	17.479.295	531.684	3%
Obrigações Trabalhistas	2.943.881	2.949.742	5.861	0%
Fornecedores	4.200.793	4.256.786	55.993	1%
Obrigações Tributárias	1.932.339	1.985.052	52.714	3%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	6.069.664	6.486.780	417.116	7%
Passivo Não Circulante	5.972.511	6.047.786	75.275	1%
Empréstimo e Financiamento	3.527.624	3.602.900	75.275	2%
Provisões para contingencia	2.444.886	2.444.886	0	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	
Patrimônio Líquido	-20.912.093	-20.098.475	813.618	-4%
Capital Social	753	2.753	2.000	266%
Reserva de lucros	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-20.134.705	-19.278.094	856.611	-4%
Resultado Exercícios	-779.141	-824.134	-44.993	6%

No que diz respeito ao **Patrimônio Líquido**, observa-se piora no resultado do exercício, que passou de um prejuízo acumulado de R\$ 779.141 em agosto para R\$ 824.134 em setembro, indicando uma piora de R\$ 44.993. Porém, o Resultado Acumulado apresentou melhora, passando de R\$ 20.134.705 negativos para R\$ 19.278.094 também negativos, diminuindo o prejuízo em 856.611.

Apesar disso, o **Patrimônio Líquido** permanece negativo em R\$ 20.098.475, resultado da soma de prejuízos acumulados de exercícios anteriores (R\$ 19.278.094 negativos) e dos resultados ainda negativos do exercício corrente. As rubricas de Capital Social aumentaram R\$ 2.000 e Reserva de Lucros (R\$ 1.000) se manteve inalterada.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
Receita Bruta	285.087	299.825	14.739	5%
Cancelamento e Devoluções	-13.215	-15.262	-2.047	15%
Receita Líquida	271.872	284.564	12.692	5%
Custos dos Serviços	-15.206	-71.469	-56.262	370%
Lucro Bruto	256.666	213.095	-43.570	-17%
Despesas Administrativas	-395.728	-334.029	61.700	-16%
Despesas Tributárias			0	
Outras Despesas e Receitas	63.257	-11.106	-74.363	-118%
Resultado Operacional	-121.932	-143.146	-21.213	17%
Despesas Financeiras	-1.307	-394	914	-70%
Receitas Financeiras	0	0	0	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-123.240	-143.539	-20.300	16%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-123.240	-143.539	-20.300	16%

No período de agosto a setembro de 2025, observou-se aumento na **Receita Bruta**, que passou de R\$ 285.087 em agosto para R\$ 299.825 em setembro, representando um crescimento de R\$ 14.739 (alta de 5%).

Este desempenho também se refletiu na **Receita Líquida**, que aumentou 5%, saindo de R\$ 271.872 para R\$ 284.564 no mesmo intervalo.

O **Lucro Bruto** apresentou regressão, caindo de R\$ 256.666 para R\$ 213.095 (baixa de 17%). Esse resultado foi influenciado pela elevação nos custos dos serviços prestados, que evoluíram de R\$ 15.206 em agosto para R\$ 71.469 em setembro (alta de 370%).



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
Receita Bruta	285.087	299.825	14.739	5%
Cancelamento e Devoluções	-13.215	-15.262	-2.047	15%
Receita Líquida	271.872	284.564	12.692	5%
Custos dos Serviços	-15.206	-71.469	-56.262	370%
Lucro Bruto	256.666	213.095	-43.570	-17%
Despesas Administrativas	-395.728	-334.029	61.700	-16%
Despesas Tributárias			0	
Outras Despesas e Receitas	63.257	-11.106	-74.363	-118%
Resultado Operacional	-121.932	-143.146	-21.213	17%
Despesas Financeiras	-1.307	-394	914	-70%
Receitas Financeiras	0	0	0	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-123.240	-143.539	-20.300	16%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-123.240	-143.539	-20.300	16%

Em contrapartida, as **Despesas Administrativas** reduziram de R\$ 395.728 para R\$ 334.029, variação de R\$ 61.700 (baixa de 16%), impactando positivamente o resultado operacional. No entanto, o item **“Outras Despesas e Receitas”** passou de uma receita de R\$ 63.257 para uma despesa de R\$ 11.106, representando uma variação negativa no período (R\$ 74.363), que contribuiu para compensar a queda nas despesas administrativas.

Como reflexo dessas movimentações, o Resultado Operacional apresentou aumento no prejuízo, passando de R\$ 121.932 negativos em agosto para R\$ 143.146 negativos em setembro, uma piora de R\$ 21.213.

As Despesas Financeiras diminuíram de R\$ 1.307 para R\$ 394, sem impacto significativo sobre o resultado final. Não houve registro de Receitas Financeiras no período, tampouco incidência de Imposto de Renda ou Contribuição Social.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE





Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	31-ago-25	30-set-25	Set/25 x Ago/25 Var.	Set/25 x Ago/25 Var %
Receita Bruta	285.087	299.825	14.739	5%
Cancelamento e Devoluções	-13.215	-15.262	-2.047	15%
Receita Líquida	271.872	284.564	12.692	5%
Custos dos Serviços	-15.206	-71.469	-56.262	370%
Lucro Bruto	256.666	213.095	-43.570	-17%
Despesas Administrativas	-395.728	-334.029	61.700	-16%
Despesas Tributárias			0	
Outras Despesas e Receitas	63.257	-11.106	-74.363	-118%
Resultado Operacional	-121.932	-143.146	-21.213	17%
Despesas Financeiras	-1.307	-394	914	-70%
Receitas Financeiras	0	0	0	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-123.240	-143.539	-20.300	16%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-123.240	-143.539	-20.300	16%

Por fim, o Resultado Líquido do Exercício acompanhou a piora operacional e aumentou seu prejuízo de R\$ 123.240 em agosto para R\$ 143.539 em setembro, representando uma piora de R\$ 20.300, ou 16%.

RESUMO	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025	31/08/2025	30/09/2025	GRÁFICO
RECEITA BRUTA	115.942,38	142.557,50	133.214,82	187.302,65	129.689,22	182.945,25	194.161,26	285.086,50	299.825,32	
LUCRO BRUTO	104.406,59	128.711,54	120.000,24	172.040,93	116.869,64	165.005,16	156.986,15	256.665,56	213.095,10	
RESULTADO OPERACIONAL	-158.473,45	-175.905,86	-195.508,05	-98.399,59	-168.021,71	-197.345,35	-188.959,16	-121.932,40	-143.145,78	
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-159.184,16	-176.709,98	-196.219,99	-98.546,62	-168.519,44	-198.848,36	-189.987,39	-123.239,59	-143.539,29	



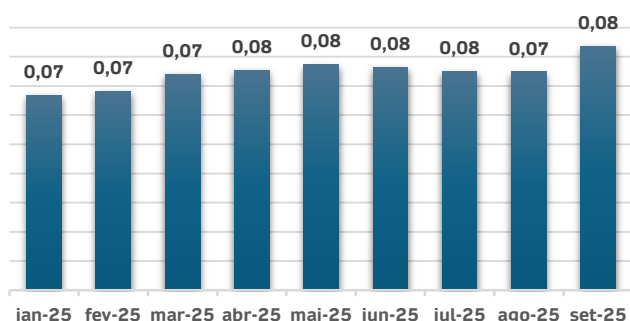
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



Liquidez Corrente



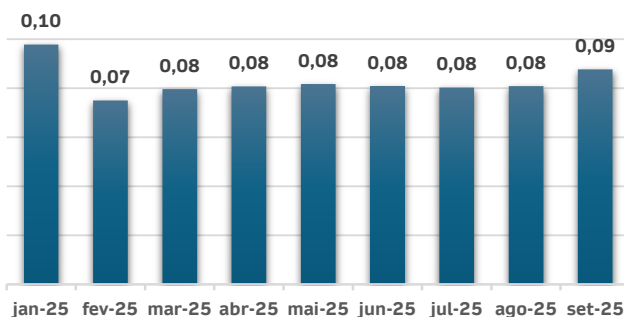
LIQUIDEZ CORRENTE

O índice de liquidez corrente é obtido pela divisão do ativo circulante pelo passivo circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado nos próximos doze meses (contados da data de encerramento do balanço patrimonial) é capaz de pagar as obrigações que vencerão no mesmo período. Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações de curto prazo que contraiu.

LIQUIDEZ GERAL

O índice de liquidez geral é obtido pela divisão do ativo total pela soma do passivo circulante com o passivo não circulante e visa indicar quantas vezes o caixa originado caso se liquidassem todos os ativos da empresa seria capaz de pagar todas as obrigações contraídas com terceiros (à exceção dos sócios). Nesta condição, índices inferiores a 1 (um) indicam que a empresa não é capaz de pagar todas as obrigações que contraiu.

Liquidez geral





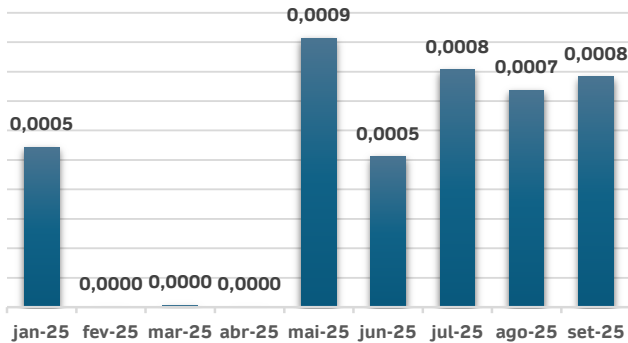
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



Liquidez imediata



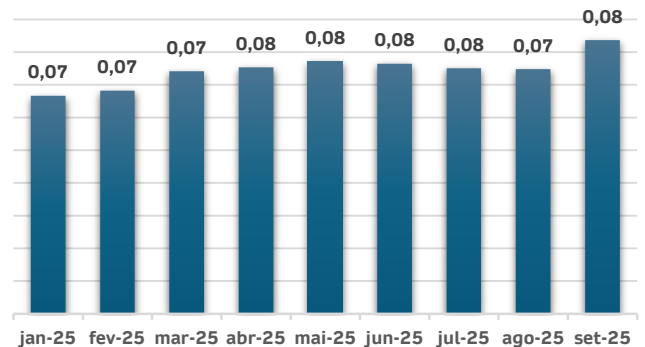
LIQUIDEZ IMEDIATA

O índice de liquidez imediata é obtido pela divisão da conta de disponibilidades daquela do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes os saldos somados do caixa, das contas correntes e das aplicações financeiras de curto prazo é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. Quanto menor o índice, menor é a capacidade da empresa liquidar, em poucos dias, as obrigações de curto prazo.

LIQUIDEZ SECA

O índice de liquidez seca é obtido pela divisão do ativo circulante, descontados os Estoques, do passivo circulante. Este índice visa indicar quantas vezes o caixa disponível mais o contas a receber de clientes é capaz de fazer frente às obrigações de curto prazo. É um índice que resultará menor que o da liquidez corrente e quanto maior a distância entre eles, pior é a condição de liquidez da empresa.

Liquidez Seca





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



Informa-se que, até o encerramento do presente Relatório Mensal de Atividades, a Recuperanda não apresentou o Fluxo de Caixa Operacional.

A ausência dessa demonstração compromete a análise da capacidade de geração de caixa e da liquidez imediata da empresa, uma vez que o fluxo de caixa operacional constitui peça fundamental para avaliar a sustentabilidade das operações, a compatibilidade entre entradas e saídas de recursos e a efetividade das medidas de gestão adotadas no período.

Dessa forma, recomenda-se que a Recuperanda apresente, de forma tempestiva, o Fluxo de Caixa Operacional detalhado, de modo a permitir a adequada avaliação do desempenho financeiro e da continuidade das atividades, bem como a verificação do cumprimento das premissas apresentadas no plano de recuperação judicial.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

**EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.
E
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.**



Ausência de Documentação e Apresentação de Informações Contábeis – Janeiro a Agosto de 2025

Em complementação às informações anteriormente solicitadas, registra-se que, após reunião realizada em 07/10/2025 com representantes do Grupo ECARE, foram encaminhados a esta Auxiliar os demonstrativos contábeis das empresas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda. e Emotional Care Franquias Ltda., ambas em Recuperação Judicial.

Conforme verificado, os demonstrativos apresentados não evidenciam movimentações financeiras, contábeis ou operacionais relevantes no período compreendido entre janeiro e setembro de 2025, limitando-se a registros informativos sem lançamentos representativos de receitas, despesas ou variações patrimoniais.

Dessa forma, não há dados materiais a serem analisados ou consolidados no Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente ao intervalo mencionado, permanecendo a ausência de movimentação contábil efetiva como fator impeditivo para a avaliação da evolução econômico-financeira das referidas Recuperandas no período.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA						
Balço Patrimonial						
Fonte: Recuperanda (demonstrações não auditadas)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25
ATIVO TOTAL	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316	521.316
Ativo Circulante	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316	521.316
Disponível	0	4.058	10	1.000	1.000	1.000
Contas a Receber	250.000	518.937	38.145	0	0	0
Outros Créditos	0	0	770.316	520.316	520.316	520.316
Ativo Não Circulante	0	0	0	0	0	0
Passivo Total	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316	521.316
Passivo Circulante	8.297	30.669	31.115	5.883	5.883	5.883
Fornecedores	173	3.745	20.980	0	0	0
Obrigações Tributárias	0	2.629	5.883	5.883	5.883	5.883
Contas a Pagar	8.125	4.253	4.253	0	0	0
Provisões Tributárias	0	20.042	0	0	0	0
Outras Obrigações	0	0	0	0	0	0
Passivo Não Circulante	0	0	75.275	75.275	75.275	75.275
Obrigações Fiscais	0	0	75.275	75.275	75.275	75.275
Patrimônio Líquido	241.703	492.326	702.081	440.158	440.158	440.158
Capital Social	1.000	250.000	250.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-8.297	242.326	452.081	439.158	439.158	439.158



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA						
Demonstração de Resultado						
Fonte: Recuperanda.(demonstração não auditada)						
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25
Receit Bruta	0	325.301	260.499	0	0	0
Cancelamento e Devoluções	0	-19.545	-14.349	0	0	0
Receita Líquida	0	305.757	246.151	0	0	0
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0	0
Lucro Bruto	0	305.757	246.151	0	0	0
Despesas Administrativas	-2.072	-5.934	-35.023	0	0	0
Outras Despesas e Receitas	-4.400	-18.150	0	0	0	0
Resultado Operacional	-6.472	281.673	211.128	0	0	0
Despesas Financeiras	0	-3.614	-1.372	0	0	0
Receitas Financeiras	0	77	0	0	0	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-6.472	278.136	209.755	0	0	0
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	-27.513	0	0	0	0
Resultado Líquido do Exercício	-6.472	250.623	209.755	0	0	0



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA						
Balança Patrimonial						
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)						
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25
ATIVO TOTAL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337	824.337
Ativo Circulante	325.367	539.279	645.916	61.459	824.337	824.337
Disponível	13.593	20.388	1.046	1.000	1.000	1.000
Contas a Receber	72.081	0	14.876	60.459	60.459	60.459
Outros Créditos	239.693	518.891	629.993	0	762.878	762.878
Ativo Não Circulante	0	0	0	762.878	0	0
Contrato de Mútuo	0	0	0	762.878	0	0
PASSIVO + PL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337	824.337
Passivo Circulante	383.005	370.404	377.740	404.127	405.885	405.885
Fornecedores	17.582	4.613	7.763	7.763	7.763	7.763
Obrigações Tributárias	5.423	12.445	16.630	44.745	46.502	46.502
Contas a Pagar	0	0	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	360.000	353.346	353.346	351.619	351.619	351.619
Passivo Não Circulante	0	0	0	0	0	0
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0	0
Patrimônio Líquido	-57.639	168.875	268.176	420.210	418.452	418.452
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-58.639	167.875	267.176	419.210	417.452	417.452



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24	30-set-25
Receit Bruta	205.896	364.834	141.380	150.138	150.138	0
Cancelamento e Devoluções	-15.202	-29.606	-11.635	-12.987	-12.987	0
Receita Líquida	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152	0
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0	0
Lucro Bruto	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152	0
Despesas Administrativas	-178.420	-77.466	-17.684	-7.657	-5.228	0
Outras Despesas e Receitas	0	0	0	0	0	0
Resultado Operacional Antes da Tributação	12.275	257.761	112.061	129.495	131.923	0
Despesas Financeiras	-1.283	-3.228	-3.045	-46	-4.186	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	10.992	254.533	109.016	129.449	127.737	0
Imposto de Renda de Contribuição Social	-15.813	-28.019	-9.715	-8.811	-8.811	0
Resultado Líquido do Exercício	-4.821	226.514	99.301	120.638	118.926	0



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Passivo Fiscal



No período analisado, constatou-se que a Recuperanda não vem apresentando, de forma regular e tempestiva, as guias de recolhimento dos tributos federais, municipais e trabalhistas, tais como DARF, GPS, FGTS e ISS, inviabilizando a verificação do efetivo cumprimento das obrigações fiscais correntes.

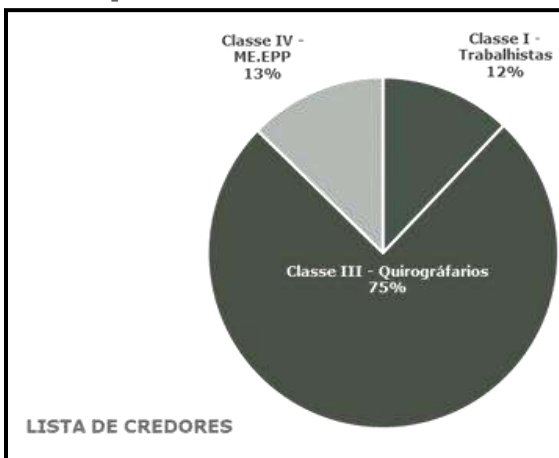
Adicionalmente, não foram disponibilizados demonstrativos consolidados ou planilhas atualizadas que evidenciem o montante do passivo fiscal existente, seja em âmbito federal (Receita Federal e PGFN), estadual ou municipal, tampouco informações sobre parcelamentos ativos, negociações em curso ou eventuais adesões a programas de regularização tributária.

A ausência dessas informações impede a mensuração da real exposição fiscal da Recuperanda e compromete a análise da viabilidade econômico-financeira sob a ótica da regularidade fiscal, uma vez que o cumprimento dessas obrigações é condição essencial para a manutenção das atividades operacionais e emissão de certidões.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas.



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	2.141.901,63	12,1%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.338.648,05	75,2%
Classe IV - ME.EPP	266	2.253.748,35	12,7%
	461	17.734.298,03	

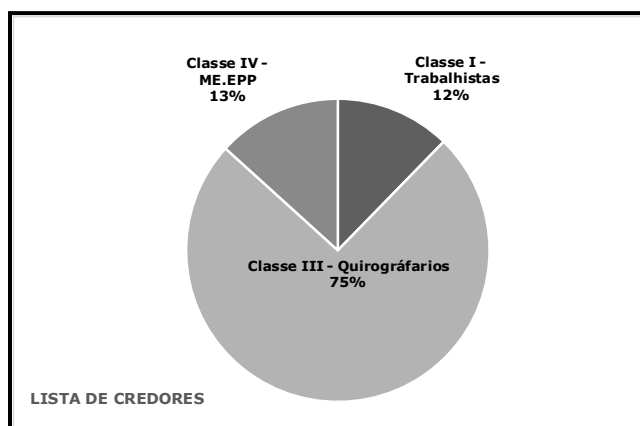
Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63, correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial.



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	R\$ 2.145.614,03	12,3%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.000.039,44	74,4%
Classe IV - ME.EPP	266	2.317.667,39	13,3%
	461	17.463.320,86	

Com base na relação de credores apresentada pela Administradora Judicial, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.463.320,86, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.000.039,44, equivalentes a 74,4% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.317.667,39, representando 13,3% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.145.614,03, correspondendo a 12,3% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.



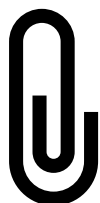
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (em anexo).



Com o intuito de verificar a consistência das demonstrações contábeis apresentadas, este Assistente Técnico procedeu com o envio de questionamentos específicos acerca das movimentações contábeis registradas no período.

As referidas indagações foram respondidas pela Recuperanda em 10/11/2025, as mesmas se encontram anexo a esse relatório.





QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Houve alguma alteração na estrutura societária e dos órgãos de administração do grupo? Caso positivo, favor esclarecer o motivo das alterações e enviar a(s) nova(s) estruturas do grupo.	nov-25	SIM	Não houve alteração até esta data
2	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Favor descrever, em um breve resumo, as operações das Recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias, apontando as eventuais alterações nas atividades ocorridas no período, e eventuais impactos internos e externos.	nov-25	SIM	A ECare contratou, sem custos fixos, a Hero Venture Partners, em 19 de agosto de 2025. Foram implementadas medidas de eficiência na comunicação dos canais digitais da Ecare, resgatando clientes e implementando mais eficácia no agendamento das consultas. Em pouco mais de 2 meses de trabalho, o numero de clientes retornando para a Ecare aumentou significativamente, com receita crescendo na ordem de 53% de setembro sobre agosto, e de 27% de outubro sobre setembro. Além disso, reativamos a contratação em regime de produtividade de novos médicos e psicólogos, com um numero total no mês de outubro de 16 médicos e 7 psicólogos que terão impacto pleno em novembro..
3	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Favor apresentar listar o nome de todos os acionistas/sócios que detenham participação no capital social das empresas em recuperação judicial, indicando a participação de cada um deles.	nov-25	SIM	Não houve alteração até esta data. Os sócios são Paulo Vaz, Donizete Figueiredo, Eduardo Tancredi e João Becker - cada um com 25,0% do capital social.
4	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Favor apresentar a relação atualizada de todos os diretores/administradores de cada empresa Recuperanda.	nov-25	SIM	A Ecare e suas empresas têm o mesmo quadro societário e os 4 sócios acima citados são também diretores conforme contrato social.
5	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	As Recuperandas estão efetuando o pagamento dos funcionários em dia, incluindo as parcelas decorrentes do acordo celebrado com o sindicato de categoria? Em caso de inadimplemento, informar o valor em aberto e a quantidade de funcionários impactados.	nov-25	SIM	Não houve acordo com sindicato da categorias - os pagamentos de funcionários está sendo feito em dia.
6	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	As Recuperandas efetuaram o pagamento das verbas rescisórias dos eventuais funcionários demitidos no último mês? Em caso de inadimplemento, informar o valor em aberto e a quantidade de ex-funcionários impactados.	nov-25	SIM	No mês de outubro, o Sr. Francisco Dandrea foi desligado - estamos negociando sua rescisão que como PJ consistem em 1 (um) pagamento adicional de uma mês a título de aviso prévio no valor de R\$ 7.500,00. Não consideramos estar em inadimplemento.



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA																		
7	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Qual o valor em caixa, isto é, os ativos com liquidez imediata de cada uma das Recuperandas? Detalhar eventual saldo de caixa restrito, com discriminação da origem da restrição e os valores restritos, bem como o saldo de "caixa disponível" para utilização.	nov-25	SIM	<p>Relacionamos abaixo os saldos de cada conta bancária das empresas do Grupo Ecare da competência de Setembro/2025:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Banco</th> <th>Saldo Disponível (R\$)</th> <th>Saldo Bloqueado (R\$)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>BTG</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 0,00</td> </tr> <tr> <td>Banco Itaú</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 1,00</td> </tr> <tr> <td>Bradesco</td> <td>R\$ 4.158,97</td> <td>R\$ 0,00</td> </tr> <tr> <td>BMP</td> <td>R\$ 0,00</td> <td>R\$ 13.272,53</td> </tr> <tr> <td>Stone</td> <td>R\$ 350,00</td> <td>R\$ 0,00</td> </tr> </tbody> </table>	Banco	Saldo Disponível (R\$)	Saldo Bloqueado (R\$)	BTG	R\$ 0,00	R\$ 0,00	Banco Itaú	R\$ 0,00	R\$ 1,00	Bradesco	R\$ 4.158,97	R\$ 0,00	BMP	R\$ 0,00	R\$ 13.272,53	Stone	R\$ 350,00	R\$ 0,00
Banco	Saldo Disponível (R\$)	Saldo Bloqueado (R\$)																							
BTG	R\$ 0,00	R\$ 0,00																							
Banco Itaú	R\$ 0,00	R\$ 1,00																							
Bradesco	R\$ 4.158,97	R\$ 0,00																							
BMP	R\$ 0,00	R\$ 13.272,53																							
Stone	R\$ 350,00	R\$ 0,00																							
8	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Favor enviar o resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias, referenciados ao último mês.	nov-25	SIM	Relacionamos abaixo os saldos e datas de recebimento futuros dos faturamentos das empresas do Grupo Ecare, de acordo com o relatório em planilha excel na aba denominada "Visão Contas a Receber". A maioria dos convênios que trabalham com prazo de pagamento de 45 a 60 dias, a contagem de datas é apartir das consultas feitas, onde a emissão do faturamento é somente após a autorização do convênio, exceto os convênios Bradesco e Sulamerica.																		
9	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	As Recuperandas pagaram dividendos ou distribuíram lucro aos seus sócios/acionistas/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Houve alguma retirada a título de pró-labore, desembolsos ou reembolsos de despesas pelos sócios/diretores/executivos nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, pedimos detalhamento.	nov-25	SIM	Não houve lucro tampouco distribuição de resultados para os sócios, acionistas, diretores e executivos nos últimos 30 dias																		
10	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos e despesas e/ou de aumento de receitas de suas atividades? Quais são os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?	nov-25	SIM	Reduzimos custos administrativos pela admissão do gerente financeiro - isso trouxe uma economia de R\$7.500,00 por mês. Aumentamos as receitas por meio de busca ativa de clientes e aumento da eficiência do agendamento, com crescimento de [40%] de receitas do mês de out/25 em comparação à set/25%																		
11	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	As Recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Em caso positivo, pedimos informar qual foi a garantia ofertada e qual o destino dos recursos tomados.	nov-25	SIM	Não houve contratação de empréstimos e financiamentos																		
12	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	As Recuperandas passaram a utilizar os serviços de alguma instituição financeira nova? Caso positivo, pedimos indicar o nome da instituição financeira.	nov-25	SIM	Não houve contratação de novas instituições financeiras																		



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
13	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Os saques em espécie somaram mais de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) no último mês? Caso positivo, pedimos indicar o destino desses recursos.	nov-25	SIM	Sim - houve saques em espécie para pagamento de honorários médicos e de psicólogos, assim como para pagamentos a funcionários. Todos os comprovantes e respectivos recibos foram disponibilizados.
14	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Ativo Circulante – Aumento de 45% (+R\$ 638 mil) Encaminhar composição detalhada das contas de “Outros Créditos” (R\$ +480 mil) e “Contas a Receber” (R\$ +145 mil), indicando origem, natureza e prazo médio de recebimento. Confirmar se há valores de reembolso, adiantamentos ou créditos intercompany.	nov-25	SIM	O aumento contábil do Ativo Circulante, é por conta da consolidação das demonstrações das empresas do grupo ter sido feito somente na competência de Setembro/2025, visto que os saldos estão sendo carregados apartir do balanço de encerramento de 31/12/2024.
15	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Ativo Realizável a Longo Prazo – Crescimento de 2.159% (+R\$ 763 mil) Esclarecer a natureza do aumento expressivo no ativo realizável a longo prazo, indicando se decorre de empréstimos concedidos, adiantamentos a controladas ou reclassificação de créditos.	nov-25	SIM	O aumento contábil do Ativo Realizável a Longo Prazo, é o mesmo caso da resposta acima acrescentado em destaque o saldo contábil dos contratos mutuos desde 31/12/2024.
16	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Passivo Circulante – Aumento de 3% (+R\$ 531 mil) Solicita-se detalhar os principais passivos que contribuíram para o aumento, especialmente em fornecedores (+R\$ 56 mil) e outras obrigações (+R\$ 417 mil).	nov-25	SIM	O aumento em fornecedores representa a provisão de novas contratações de profissionais ao corpo clínico e uma nota fiscal da Vaz Advocacia que não foi emitida ref. ao mês; e o aumento em outras obrigações refere-se a movimentação dos empréstimos mutuo entre empresas.
17	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Outras Obrigações – Crescimento de 7% (+R\$ 417 mil) Informar a natureza e composição dos valores lançados como “Outras Obrigações”, indicando se incluem provisões, encargos sociais, repasses a terceiros ou obrigações com sócios.	nov-25	SIM	A natureza e composição de refere e profissionais médicos da Mindcare onde houve o dispêndio financeiro pago pelo dinheiro da eCare, havendo a contabilização da operação como mútuo entre empresas, para não refletir no resultado um custo operacional não pertencente a eCare.
18	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Receita Líquida – Aumento de 5% (+R\$ 12,7 mil) Detalhar os fatores que influenciaram o aumento da receita, informando se houve crescimento no volume de atendimentos, reajuste de preços ou inclusão de novos serviços. Encaminhar comparativo de faturamento por convênio.	nov-25	SIM	Aumentamos as receitas por meio de busca ativa de clientes e aumento da eficiencia do agendamento, com crescimento de 27% de receitas do mês de out/25 em comparação à set/25%



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
19	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Custos dos Serviços – Aumento de 370% (+R\$ 56 mil) Solicita-se explicar a forte elevação dos custos de serviços prestados, identificando principais insumos e contratos. Confirmar se houve aumento de quadro de pessoal, terceirização ou despesas não recorrentes.	nov-25	SIM	De forma correspondente ao aumento de receitas de consultas psiquiátricas e psicoterapêuticas, o pagamento de honorários dos profissionais de saúde responsáveis pelos atendimentos também aumentou de forma proporcional. Também houve regularização de pagamentos aos médicos que demoraram a apresentar notas fiscais na competência do mês devido
20	set-25	GRUPO ECARE	GERAL	Despesas Administrativas – Redução de 16% (-R\$ 61 mil) Solicita-se esclarecer quais medidas de contenção ou reclassificação contábil resultaram na redução das despesas administrativas.	nov-25	SIM	Não houve redução de custos, foram notas fiscais de terceiros não emitidas dentro do prazo para contabilização da provisão.
21	set-25	GRUPO ECARE	PASSIVO FISCAL	Enviar Passivo Fiscal (atualizado) Sendo : Tipo de Tributo, Principal, Juros, Multa e Total. E Informações sobre o processo de regularização do mesmo.	nov-25	SIM	RFB: r\$ 144.605; PGFN: r\$ 5.483.134; MUNICIPAL: r\$ 1.162.254;