

**ADVOCACIA  
VAZ**

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.**

**PROCESSO Nº 1001109-52.2025.8.26.0100**

**EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A (EMRECUPERAÇÃO JUDICIAL) e OUTRAS**, por seu advogado (Doc.01 – Procuração anexa), nos autos de sua **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** que tramita perante este D. Juízo e r. cartório, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, tempestivamente, em atenção a ata de Assembleia Geral de Credores (AGC) que foi suspensa em 02/12/2025 e retornará em 20/01/26, requerer e expor o quanto segue:

Considerando que alguns credores da Classe III apresentaram propostas de pagamento à vista com deságio de até 78%, e que o plano de recuperação judicial original previa um deságio de 90%, as Recuperandas ajustaram a proposta.

Embora não tenham condições de arcar com pagamentos à vista, as Recuperandas conseguirão honrar os pagamentos parcelados, conforme o Plano de Recuperação Judicial. **(Doc. 01 anexo)**

Nesse sentido, o Plano de Recuperação Judicial foi modificado apenas para a Classe III, com deságio de 75%, visando sua aprovação e a viabilidade dos pagamentos, com a manutenção de deságio para as demais Classes (I, II e IV), nos termos do PRJ apresentado nos autos às fls. 3.106 / 3.132.

Nesses termos,  
pede deferimento.  
São Paulo, 12 de janeiro de 2026.

**Alfredo Vaz Cardoso**  
**OAB/SP n.º 314.272**

# Recuperação Judicial do Grupo ECare

**Apresentação do Plano de Recuperação Judicial para a  
Assembleia Geral de Credores a ser realizada no dia 20/1/2026**

# Mensagem de abertura

## Propósito social, empregos e saúde mental no Brasil atual

- Pandemia de Doenças Mentais
- Dificuldade de Atendimento da População nos Planos de Saúde
- Resultados positivos em 2025 indicam viabilidade da recuperação do Grupo
- Perspectivas de recuperação viáveis para pagamento dos credores
- O Brasil precisa da ECare

# O que somos hoje?

- A ECare consiste em 1 clínica em endereço nobre de São Paulo – SP, Av. Brig. Faria Lima 628, Cj. 72 e ocupamos parcialmente o Cj. 22 no mesmo endereço, com nossa equipe de backoffice e atendimento.
- São 9 salas de atendimento, com 7 médicos realizando atendimentos psiquiátricos e psicoterapêuticos, de forma presencial e remota, conforme escala e demanda dos pacientes, na sua maioria, ligados à Operadoras de Saúde.
- Em setembro/25 conseguimos atrair uma Responsável Técnica que está contratando psicólogos para ocupar a capacidade de salas ainda disponíveis.
- Todos os outros pontos de atendimento foram desativados.
- Temos os convênios ativos com os principais planos de saúde do Brasil, como Bradesco, Sul América, Amil, que desejamos preservar por meio desta Recuperação Judicial.

# O que foi feito até agora?

## Retomada do Crescimento

A demanda reprimida existe - é só atender bem os pacientes

## Apoio Profissional na Gestão

A ECare reforçou suas práticas de gestão e implementou tecnologia aumentando a eficiência operacional – reduziu custos e aumentou a produtividade do agendamento.

## Melhoria da Governança

Com a nova gestão contábil e financeira, regularizou a governança com relatórios de acompanhamento que melhorarão cada vez mais a comunicação com os stakeholders, para conferir transparência ao processo de recuperação da ECare.



# Mudanças implementadas após a aprovação judicial



## Reestruturação Financeira

Implementação de ajustes financeiros estratégicos para estabilizar e fortalecer a saúde econômica da empresa pós-recuperação judicial.

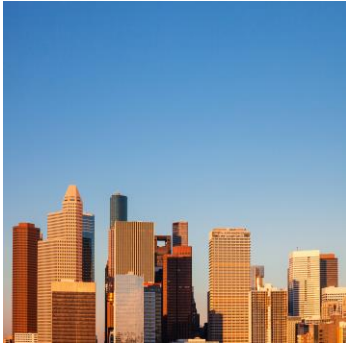
## Melhoria Operacional

Adoção de mudanças operacionais para otimizar processos e aumentar a eficiência empresarial durante a recuperação.

## Sustentabilidade do Negócio

Medidas tomadas para garantir a continuidade e sustentabilidade do negócio após a aprovação judicial e dos credores, como implementação de tecnologia de marketing e agendamento, gestão da carteira de recebimentos e disponibilidade do espaço de atendimento.

# O que faremos



## Crescimento na Faria Lima

Aumento da ocupação das salas e do número de salas para viabilizar crescimento da receita sem aumento de custos fixos.

Viabilizar atendimento em novos pontos com custo 100% variável, como coworkings, para viabilizar um novo modelo de crescimento e expansão sem endividamento e custos fixos.



## Participação nos Resultados

Negociações claras e estratégicas facilitam acordos que apoiam a viabilidade da recuperação - queremos atrair cada vez mais os profissionais de saúde atuando como uma verdadeira plataforma de saúde mental, para os momentos difíceis dos pacientes mas também para contribuir para seu crescimento profissional e pessoal.



## Acordos da Recuperação Judicial

Acordos firmados entre as partes são fundamentais para garantir o andamento do processo de recuperação.

Queremos viabilizar o pagamento do melhor valor possível para os credores, de forma a viabilizar o propósito social da Ecare e sua sustentabilidade financeira

# Desafios comuns na reestruturação de clínicas especializadas



## Adaptação de Processos

A reestruturação exige ajustar processos para melhor atender às necessidades específicas das clínicas especializadas - automação com tecnologia em todos os processos de backoffice

## Gestão de Recursos Humanos

Gerenciar a equipe de forma eficaz é um desafio central durante a reestruturação - viabilizando alto engajamento com a equipe assistencial – trazer cada vez mais médicos e profissionais da saúde para trabalhar conosco.

## Expansão Física e Digital da Rede de Atendimento

Crescer com eficiência e sem gerar custos fixos – esse é o desafio constante da eCare. Pretendemos viabilizar um modelo de atendimento em co-workings e ter um potente motor digital de originação, engajamento e fidelização de pacientes.

# Resultados Esperados



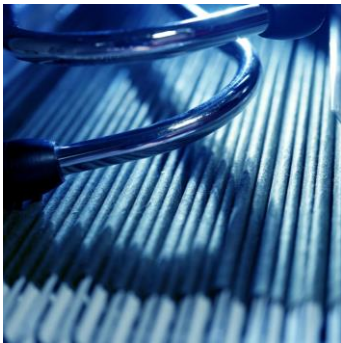
## Custos Variáveis Controlados

O Modelo de Gestão Digital a ser implementado na ECare viabilizará ganhos constantes de eficiência e fidelização dos clientes, reduzindo não comparecimentos e atraindo cada vez mais médicos e psicólogos..



## Melhoria da Qualidade

A normatização promove a melhoria contínua da qualidade dos serviços oferecidos aos pacientes.



## Garantia de Segurança

O modelo digital assegura maior segurança para pacientes e profissionais dentro do ambiente clínico.

# Estrutura de dívida e classes (conforme Laudo de Viabilidade + PRJ)

## Composição (base do Laudo de Viabilidade):

- Classe I – Trabalhista: **R\$1.043.574,73** (19 credores).
- Classes III – Quirografários: **R\$8.145.976,86** (23 credores)
- Classe IV – Não Quirografários/ME-EPP: **R\$276.797,47** (17 credores).
- Extraconcurais: **R\$ 6.525.000,00** (4 credores – Tributos Federais e Municipais).
- **Total sujeito ao PRJ** informado no laudo: **R\$ 17.585.593,58** (inclui Classes 1 + 3/4; extraconcursal é tratado à parte nas projeções).

Emotional Care Neuropsiquiatria Integrada S.A. e outros - Grupo Ecare  
Quórum  
AGC - 02.12.2025 / Processo n.º 1001109-52.2025.8.26.0100



Quadro Resumo - Quórum	nº de Credores	Crédito Total por Classe (2ª Lbls)	Habilitações		Quórum	
			Credor	Valor	Credor	Valor
Credores Classe I (Trabalhistas)	74	2.267.886,75	19	1.043.574,73	19	1.043.574,73
	100,00%	100,00%	25,68%	46,02%	25,68%	46,02%
Credores Classe II (Garantia Real)	-	-	0	-	0	-
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Credores Classe III (Quirografários)	121	13.000.039,44	25	8.145.976,86	23	7.899.970,93
	100,00%	100,00%	20,66%	62,66%	19,01%	60,77%
Credores Classe IV (Microempresas e Empresas de Pequeno Porte)	266	2.317.667,39	21	331.179,67	17	276.797,47
	100,00%	100,00%	7,89%	14,29%	6,39%	11,94%
<b>Total Geral de Credores</b>	<b>461</b>	<b>17.585.593,58</b>	<b>65</b>	<b>9.520.731,26</b>	<b>59</b>	<b>9.220.343,13</b>
	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>14,10%</b>	<b>54,14%</b>	<b>12,80%</b>	<b>52,43%</b>

# Estrutura de dívida e classes (conforme Laudo de Viabilidade + PRJ)

## Início projetado de pagamentos (para visualização do fluxo no laudo):

- Classe I: **jul/2026**.
- Classes III/IV: **mar/2027**.
- Extraconcurais: **fev/2026**.  
Encerramento didático do cronograma em **abr/2037**.

## Regras de pagamento por classe (PRJ)

### Classe I – Trabalhista

- **Deságio:** 40%.
- **Carência:** 6 meses após a homologação.
- **Pagamento:** 6 parcelas mensais subsequentes ao fim da carência (correção TR + 2% a.a., limitado a 4% a.a.).

### Classe II – Garantia real

- **Não há credores** nesta classe; eventual inclusão futura segue “moldes e condições” das Classes III/IV.

### Classe III – Quirografários

- **Deságio:** 75%.
- **Carência:** 12 meses após homologação.
- **Pagamento:** 120 parcelas mensais após a carência (liquidação estimada em 11 anos).
- **Correção:** TR + 2% a.a., limitado a 4% a.a. sobre cada parcela semestral.

### Classe IV – ME/EPP (micro e pequenas empresas)

- **Deságio:** 60%.
- **Carência:** 12 meses.
- **Pagamento:** 120 parcelas mensais após a carência (liquidação estimada em 11 anos).

### Cláusula de “credor parceiro” (recomposição de deságio)

- Fornecedores/financeiros que **mantiverem crédito/fornecimento novo** podem recompor **até 100% do deságio** via “cashback” de **1% a.a. em cada 30 dias** de prazo (30/60/90/120 dias = 1%/2%/3%/4%), apurado trimestralmente e válido até a recomposição total ou por até **13 anos (Classe III)/15 anos (Classe IV)**.

# Riscos

## Varição na Ocupação

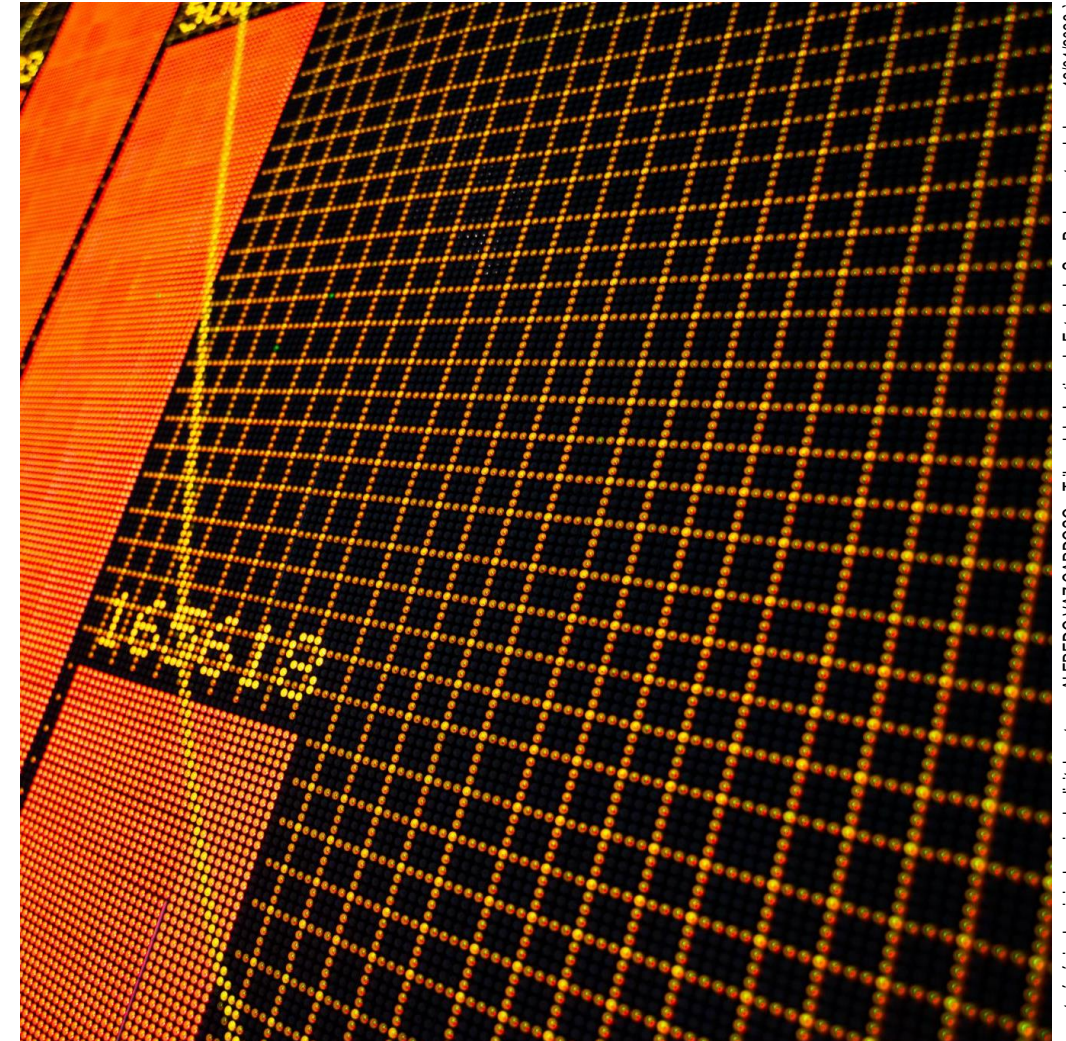
A ocupação influencia diretamente a receita e a estabilidade financeira das operações simuladas.

## Impacto do Ticket Médio

Mudanças no ticket médio afetam a lucratividade e o sucesso da recuperação financeira.

## Análise da Recuperação Financeira

Simulações permitem prever o sucesso financeiro baseado em diferentes cenários de ocupação e ticket.



# Projeções Operacionais e Fluxo de Caixa Projetado

# Premissas e variáveis do fluxo de caixa projetado

## Receitas Projetadas

As receitas projetadas consideram as entradas financeiras esperadas para o período analisado, baseadas em vendas e outras fontes de renda oriundas das consultas de psiquiatria e psicologia, presenciais e remotas.

## Custos e Despesas

Os custos e despesas incluem todos os gastos operacionais previstos necessários para manter as atividades da empresa.

## Sobras ou Perdas / Investimentos

As Sobras ou Perdas são a base para a viabilização marketing para expansão e melhorias nos ativos da empresa.

## Credores

Valor Total das Parcelas Propostas no Plano de Recuperação Judicial

DRE Simples	Médicos	Consultas / Dia	Dias / Semana	Semanas / Mês	Tkt Médio Líquido	R\$
Receita - Sócios Psiquiatria	3	20	3	4	R\$ 250.00	R\$ 180,000.00
Receita - Não Sócios Psiquiatria	9	25	5	4	R\$ 55.00	R\$ 247,500.00
Receita - Psicoterapia	10	10	6	4	R\$ 20.00	R\$ 48,000.00
<b>Receita Bruta</b>						<b>R\$ 475,500.00</b>
Impostos						R\$ 76,080.00
<b>Receita Líquida</b>						<b>R\$ 399,420.00</b>
Custos Fixos						R\$ 160,000.00
<b>Margem Líquida</b>						<b>R\$ 239,420.00</b>
Credores						R\$ 192,670.00
<b>Sobra / Perda</b>						<b>R\$ 46,749.00</b>

# Conclusão e próximos passos

## Importância da Recuperação Judicial

A recuperação judicial é vital para garantir a sustentabilidade financeira da ECare no longo prazo.

## Avanços Conquistados

Foram alcançados avanços significativos que fortaleceram a estrutura operacional da empresa.

## Aprovar a RJ

A aprovação do plano de recuperação judicial é fundamental para que todos os credores recebam seus respectivos créditos.