



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**

---



**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A  
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA  
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA**

**AGOSTO/2025**

**Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100**

**São Paulo, 30 de setembro de 2025**



# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

## ÍNDICE

<b>Considerações Iniciais sobre as recuperandas</b>	
Histórico	3
Localização e atividade	4
Estrutura societária e regularidade dos registros	5
Razões da crise	7
Do processamento da recuperação judicial	8
Ativos imobilizados	9
Diligências <i>in loco</i>	10
Cronograma processual	15
<b>Demonstrações contábeis - EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.</b>	
Análise das demonstrações contábeis	16
Balço patrimonial	17
Demonstração de resultados	21
Fluxo de Caixa	24
<b>Demonstrações contábeis - EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.</b>	
<b>Demonstrações contábeis - EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.</b>	
<b>Lista de Credores - Apresentada pela Recuperanda</b>	26
<b>Lista de Credores - Apresentada pela Administradora Judicial</b>	27
<b>Questionamentos</b>	28



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### **Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:**

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atua no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiátricos. Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Localização e atividade

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica.

As demais unidades que as Recuperandas possuíam (Brooklin e Alphaville) tiveram suas atividades encerradas com vistas à redução de custos.

A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

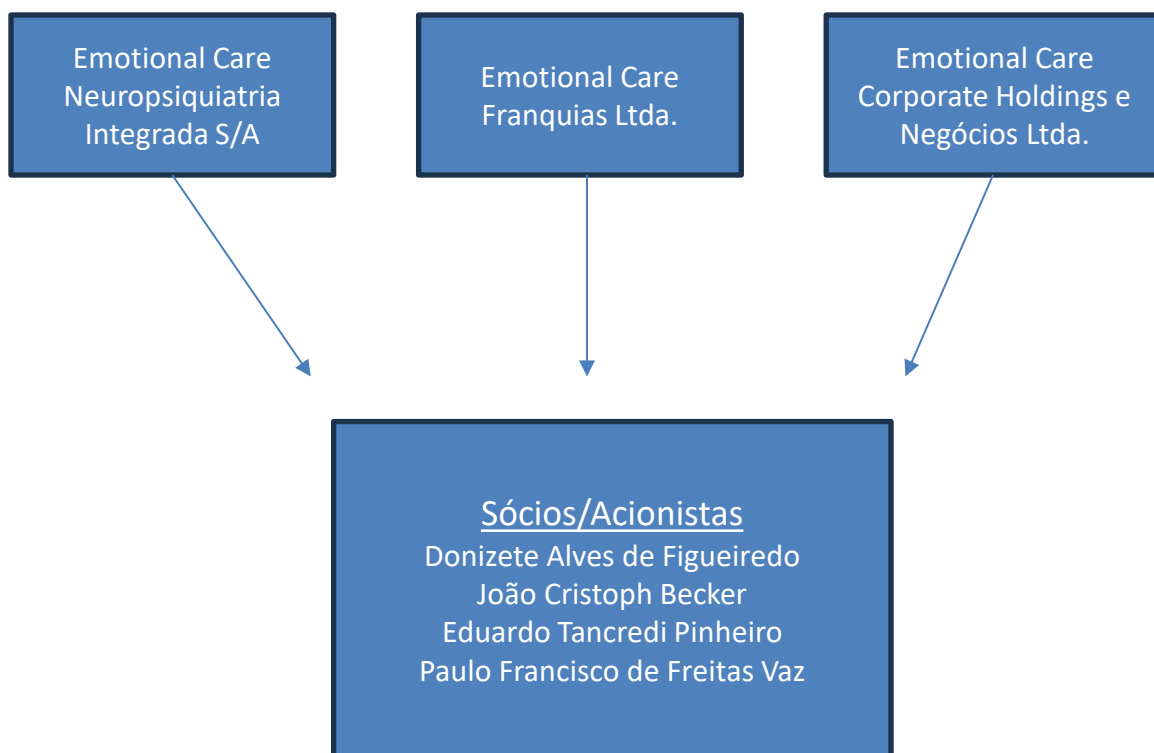
Atualmente, possuem empregos diretos e centenas de outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações, enquanto as receitas dos planos cresceram 5,6%, as despesas aumentaram 11%.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Estrutura Societária e Regularidade dos Registros

Emotional Care  
Neuropsiquiatria  
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Acionista Diretor  
Donize Alves Figueiredo – Acionista Diretor  
João Cristoph Becker – Acionista Diretor  
Eduardo Tancredi Pinheiro – Acionista Diretor

Emotional Care  
Neuropsiquiatria  
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador

Emotional Care  
Neuropsiquiatria  
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina diagnóstica, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### **Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial**

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo, com base nos laudos apresentados e na decisão de deferimento de fls. 1545-1552, reconhecendo a interdependência das atividades das empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Exceto em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que não exercia atividades atualmente.



# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

## Ativo Imobilizado

- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.324.666</b>	<b>5.665.867</b>	<b>4.675.250</b>	<b>927.392</b>	<b>1.112.425</b>
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.857.575</b>	<b>1.567.282</b>	<b>1.370.458</b>	<b>1.323.057</b>	<b>1.359.521</b>
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intangível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990

### RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05

Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barneri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.

Digitally signed by  
**Dr. Donizete**

Donizete Figueiredo  
13/12/2024 09:50:39

Digitally signed by  
**Eduardo Tancredi**

Eduardo Tancredi  
13/12/2024 11:02:01

#### GRUPO E-CARE

Digitally signed by  
**Jane Christoph Becker**

Jane Christoph Becker  
13/12/2024 11:05:36

Digitally signed by  
**Paulo Vaz**

Paulo Vaz  
13/12/2024 11:05:36



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### **Diligências *in loco***

No dia 13/08/2025 a Administração Judicial esteve na sede das recuperandas, localizada à Avenida Brigadeiro Faria Lima, 628, 7º andar, para realização de reunião de rotina com os sócios das recuperandas, sua equipe contábil e seu advogado.

Durante o encontro, a Auxiliar questionou os representantes das recuperandas sobre as medidas que estão sendo tomadas para a reestruturação do negócio, ao que foi respondido que as recuperandas tem focado na contratação de novos profissionais, no aumento do número de consultas e dos atendimentos particulares, que tem maior valor agregado.

Apesar de instadas a tanto, as recuperandas ainda não forneceram os números dessa evolução.

Nesse mesmo encontro, após questionadas, as recuperandas afirmaram estar em negociação com os credores, ao que foram alertadas sobre a importância dessas negociações para obter quórum favorável à aprovação do Plano de Recuperação Judicial.

Também indicaram a existência de um investidor interessado em fomentar o negócio, sem, contudo, aprofundar melhor o assunto.

Abaixo as fotos da visita, ressaltando-se a preocupação da Administração Judicial em não captar imagens dos pacientes:



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Diligências *in loco*

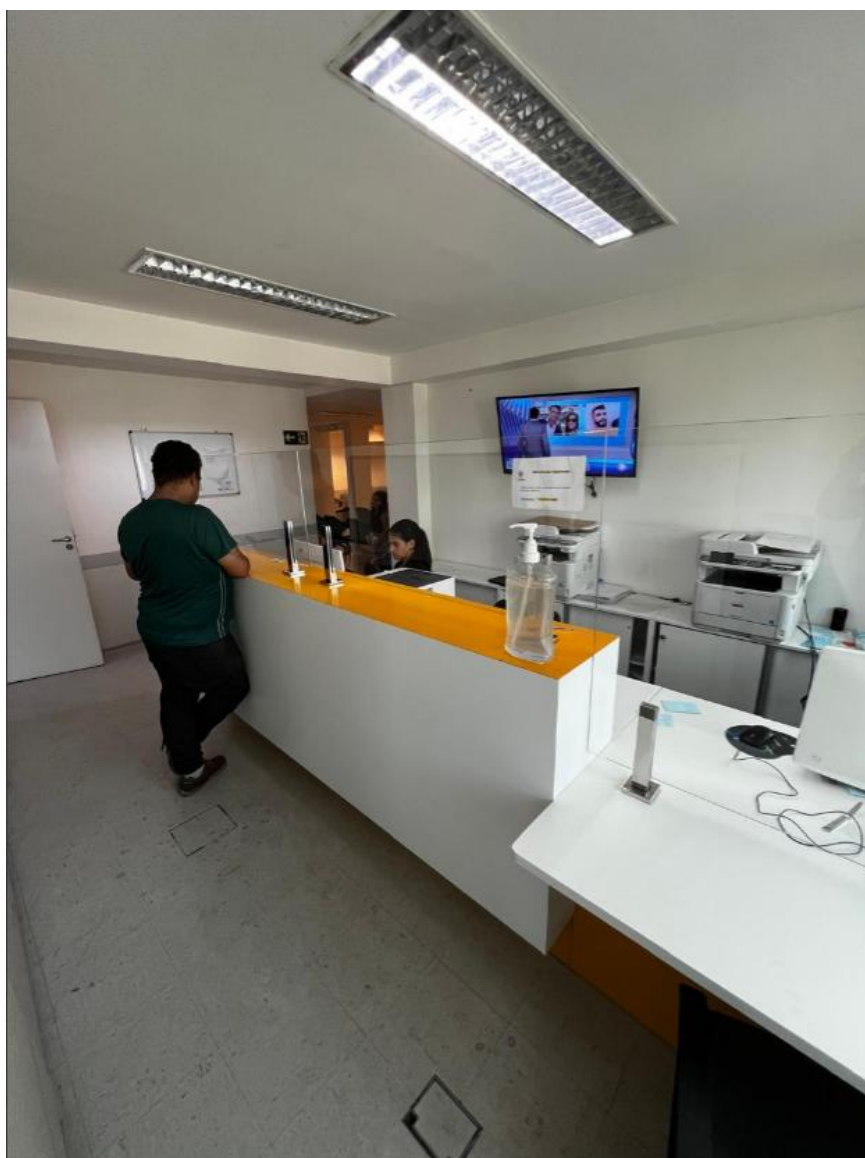




## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Diligências *in loco*





## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Diligências *in loco*

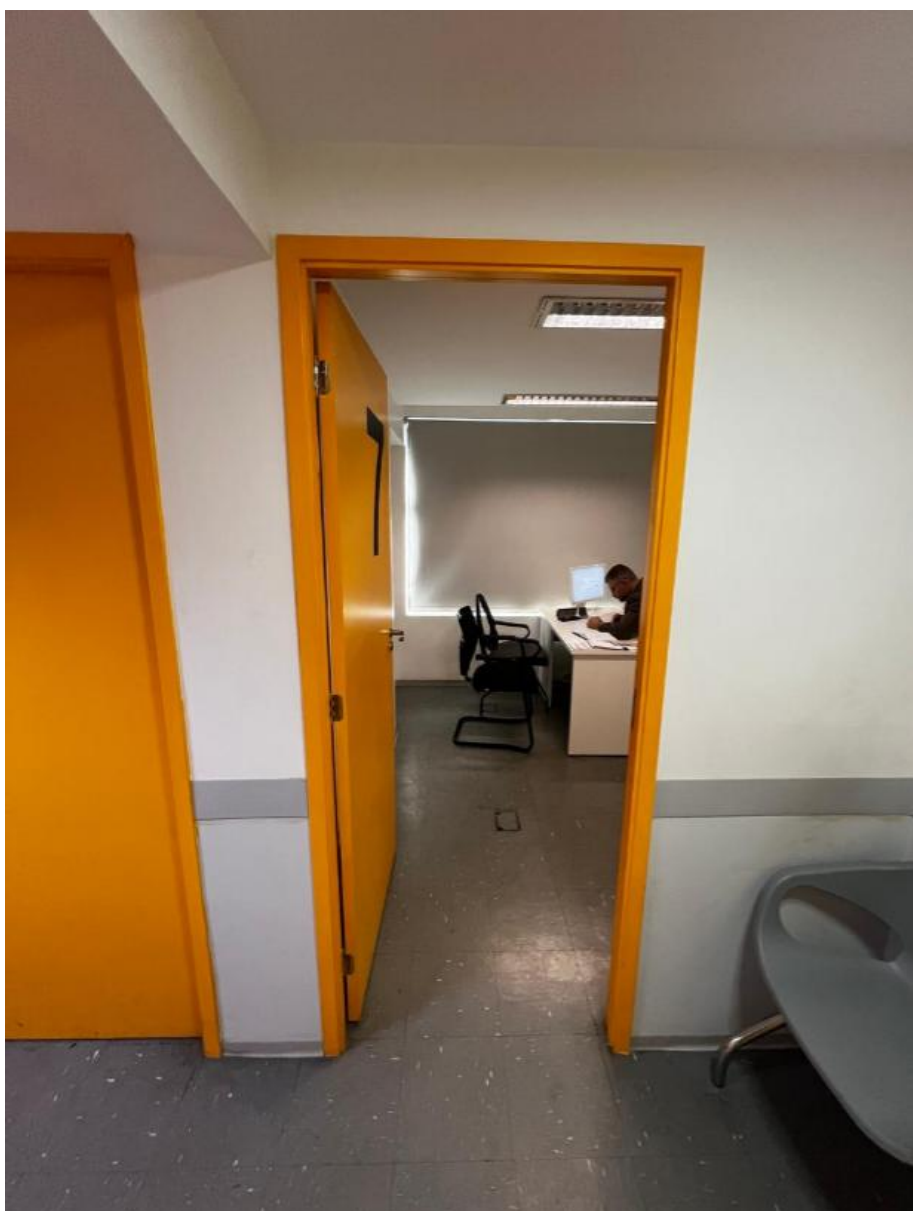




## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### Diligências *in loco*





## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

<b>RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE"</b>		
<b>Data</b>	<b>Movimento/ato processual</b>	<b>Lei 11.101/2005</b>
07/01/2025	Distribuição do pedido de RJ	-
12/03/2025	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
19/03/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
29/04/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe)	Art. 52 § 1º
14/05/2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
30/06/2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações ed divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
19/05/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
23/07/2025	Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
23/07/2025	Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
04/08/2025	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ	Art. 8º
22/08/2025	Prazo Fatal para apresentação de Objeção ao PRJ	Art. 55
-	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJe)	Art. 36
18/11/2025	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
02/12/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
09/07/2025	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente	Art. 6º § 4º



## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE**

---



## **DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS**



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Ago/25 x Jul/25 Var.	Ago/25 x Jul/25 Var %
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>1.829.172</b>	<b>1.845.231</b>	<b>2.008.029</b>	<b>162.798</b>	<b>9%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.263.409</b>	<b>1.260.738</b>	<b>1.417.136</b>	<b>156.398</b>	<b>12%</b>
Disponível	13.564	12.413	13.255	842	7%
Contas a Receber	162.076	146.304	259.708	113.404	78%
Outros Créditos	580.916	592.601	624.530	31.929	5%
Tributos a Recuperar	506.854	509.420	519.644	10.224	2%
Estoques	0	0	0	0	
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>565.763</b>	<b>584.494</b>	<b>590.893</b>	<b>6.400</b>	<b>1%</b>
Ativo realizado a longo prazo	35.337	35.337	35.337	0	0%
Outros Créditos	289.513	308.244	314.644	6.400	2%
Imobilizado	214.922	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	25.990	0	0%

**Ativo Total**, que passou de R\$ 1.845.231 em julho para R\$ 2.008.029 em agosto de 2025, representando um acréscimo de R\$ 162.798, equivalente a 9%. Esse movimento foi impulsionado, majoritariamente, pela elevação do Ativo Circulante, que registrou aumento de R\$ 156.398 no mesmo intervalo, atingindo R\$ 1.417.136 em agosto (alta de 12%).

**Entre os componentes do Ativo Circulante, observa-se aumento nas seguintes rubricas:**

- **Contas a Receber**, que evoluíram de R\$ 146.304 em julho para R\$ 259.708 em agosto, incremento de R\$ 113.404 (alta de 7%);
- **Outros Créditos**, que passaram de R\$ 592.601 para R\$ 624.530, alta de R\$ 31.929 (alta de 5%);
- **Tributos a Recuperar**, que aumentaram em R\$ 10.224 (alta de 2%).

Em contrapartida, o saldo da conta Disponível passou de R\$ 12.413 em julho para R\$ 13.255 em agosto, com variação positiva de R\$ 842 (alta de 7%). A rubrica de Estoques permaneceu zerada ao longo de todo o período analisado.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

#### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Ago/25 x Jul/25 Var.	Ago/25 x Jul/25 Var %
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>1.829.172</b>	<b>1.845.231</b>	<b>2.008.029</b>	<b>162.798</b>	<b>9%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.263.409</b>	<b>1.260.738</b>	<b>1.417.136</b>	<b>156.398</b>	<b>12%</b>
Disponível	13.564	12.413	13.255	842	7%
Contas a Receber	162.076	146.304	259.708	113.404	78%
Outros Créditos	580.916	592.601	624.530	31.929	5%
Tributos a Recuperar	506.854	509.420	519.644	10.224	2%
Estoques	0	0	0	0	
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>565.763</b>	<b>584.494</b>	<b>590.893</b>	<b>6.400</b>	<b>1%</b>
Ativo realizado a longo prazo	35.337	35.337	35.337	0	0%
Outros Créditos	289.513	308.244	314.644	6.400	2%
Imobilizado	214.922	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	25.990	0	0%

Das quatro rubricas do Ativo Não Circulante, somente a de Outros Créditos apresentou crescimento de R\$ 308.244 para R\$ 314.644, com variação de R\$ 6.400 ou 2,0% na rubrica e 1,0% no total do Ativo Não Circulante.

As demais contas **Ativo Realizado a Longo Prazo**, Imobilizado e Intangível mantiveram seus saldos inalterados no período.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

#### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Ago/25 x Jul/25 Var.	Ago/25 x Jul/25 Var %
<b>PASSIVO TOTAL + PL</b>	<b>1.829.172</b>	<b>1.845.231</b>	<b>2.008.029</b>	<b>162.797</b>	<b>9%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>16.835.457</b>	<b>16.860.794</b>	<b>16.947.611</b>	<b>86.817</b>	<b>1%</b>
Obrigações Trabalhistas	2.918.230	2.914.784	2.943.881	29.097	1%
Fornecedores	4.218.461	4.166.853	4.200.793	33.940	1%
Obrigações Tributárias	1.931.469	1.931.798	1.932.339	541	0%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	5.966.362	6.046.424	6.069.664	23.240	0%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>5.965.511</b>	<b>5.969.511</b>	<b>5.972.511</b>	<b>3.000</b>	<b>0%</b>
Empréstimo e Financiamento	3.527.624	3.527.624	3.527.624	0	0%
Provisões para contingencia	2.437.886	2.441.886	2.444.886	3.000	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-20.971.796</b>	<b>-20.985.073</b>	<b>-20.912.093</b>	<b>72.980</b>	<b>0%</b>
Capital Social	753	753	753	0	0%
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-20.134.705	-20.134.705	-20.134.705	0	0%
Resultado Exercícios	-838.844	-852.122	-779.141	72.980	-9%

No que se refere à estrutura de **Capital**, o **Passivo Circulante** da Recuperanda apresentou crescimento entre julho e agosto de 2025, passando de R\$ 16.860.794 para R\$ 16.947.611, o que representa um acréscimo de R\$ 86.817 (alta de 1%).

#### As principais variações no período ocorreram nos seguintes grupos:

- Obrigações Trabalhistas aumentaram em R\$ 29.097 (alta de 1%);
- Fornecedores cresceram R\$ 33.940 (alta de 1%);
- Obrigações Tributárias se mantiveram estáveis, com variação marginal de R\$ 541;
- Outras Obrigações aumentaram em R\$ 23.240;
- Empréstimos e Financiamentos mantiveram-se constantes em R\$ 1.800.934.

Já o **Passivo Não Circulante** apresentou aumento de R\$ 3.000, alcançando R\$ 5.972.511 em agosto de 2025. Essa variação decorreu exclusivamente da elevação nas Provisões para Contingências, que passaram de R\$ 2.441.886 para R\$ 2.444.886.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

#### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Ago/25 x Jul/25 Var.	Ago/25 x Jul/25 Var %
<b>PASSIVO TOTAL + PL</b>	<b>1.829.172</b>	<b>1.845.231</b>	<b>2.008.029</b>	<b>162.797</b>	<b>9%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>16.835.457</b>	<b>16.860.794</b>	<b>16.947.611</b>	<b>86.817</b>	<b>1%</b>
Obrigações Trabalhistas	2.918.230	2.914.784	2.943.881	29.097	1%
Fornecedores	4.218.461	4.166.853	4.200.793	33.940	1%
Obrigações Tributárias	1.931.469	1.931.798	1.932.339	541	0%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	5.966.362	6.046.424	6.069.664	23.240	0%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>5.965.511</b>	<b>5.969.511</b>	<b>5.972.511</b>	<b>3.000</b>	<b>0%</b>
Empréstimo e Financiamento	3.527.624	3.527.624	3.527.624	0	0%
Provisões para contingencia	2.437.886	2.441.886	2.444.886	3.000	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-20.971.796</b>	<b>-20.985.073</b>	<b>-20.912.093</b>	<b>72.980</b>	<b>0%</b>
Capital Social	753	753	753	0	0%
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-20.134.705	-20.134.705	-20.134.705	0	0%
Resultado Exercícios	-838.844	-852.122	-779.141	72.980	-9%

No que diz respeito ao **Patrimônio Líquido**, observa-se recuperação no resultado do exercício, que passou de um prejuízo acumulado de R\$ 852.122 em julho para R\$ 779.141 em agosto, indicando uma melhora de R\$ 72.980.

Apesar disso, o **Patrimônio Líquido** permanece negativo em R\$ 20.912.093, resultado da soma de prejuízos acumulados de exercícios anteriores (R\$ 20.134.705 negativos) e dos resultados ainda negativos do exercício corrente. Não houve alterações nas rubricas de Capital Social (R\$ 753) e Reserva de Lucros (R\$ 1.000).



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

#### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Jul/25 x Ago/25 Var.	Jul/25 x Ago/25 Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>182.945</b>	<b>194.161</b>	<b>285.087</b>	<b>90.925</b>	<b>47%</b>
Cancelamento e Devoluções	-17.940	-13.846	-13.215	631	-5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>165.005</b>	<b>180.315</b>	<b>271.872</b>	<b>91.557</b>	<b>51%</b>
Custos dos Serviços	0	-23.329	-15.206	8.123	-35%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>165.005</b>	<b>156.986</b>	<b>256.666</b>	<b>99.679</b>	<b>63%</b>
Despesas Administrativas	-344.460	-345.095	-395.728	-50.633	15%
Despesas Tributárias				0	
Outras Despesas e Receitas	-11.106	-850	63.257	64.107	-7543%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-197.345</b>	<b>-188.959</b>	<b>-121.932</b>	<b>67.027</b>	<b>-35%</b>
Despesas Financeiras	-1.503	-1.028	-1.307	-279	27%
Receitas Financeiras	0	0	0	0	
<b>Resultado Antes dos Efeitos Tributários</b>	<b>-198.848</b>	<b>-189.987</b>	<b>-123.240</b>	<b>66.748</b>	<b>-35%</b>
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-198.848</b>	<b>-189.987</b>	<b>-123.240</b>	<b>66.748</b>	<b>-35%</b>

No período de julho a agosto de 2025, observou-se aumento na **Receita Bruta**, que passou de R\$ 194.161 em julho para R\$ 285.087 em agosto, representando um crescimento de R\$ 90.925 (alta de 47%).

Este desempenho também se refletiu na **Receita Líquida**, que aumentou 51%, saindo de R\$ 180.315 para R\$ 271.872 no mesmo intervalo.

O **Lucro Bruto** apresentou evolução, saltando de R\$ 156.986 para R\$ 256.666 (alta de 63%). Esse resultado foi impulsionado tanto pela elevação da receita quanto pela redução nos custos dos serviços prestados, que recuaram de R\$ 23.329 em julho para R\$ 15.206 em agosto (queda de 35%).



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

#### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Jul/25 x Ago/25 Var.	Jul/25 x Ago/25 Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>182.945</b>	<b>194.161</b>	<b>285.087</b>	<b>90.925</b>	<b>47%</b>
Cancelamento e Devoluções	-17.940	-13.846	-13.215	631	-5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>165.005</b>	<b>180.315</b>	<b>271.872</b>	<b>91.557</b>	<b>51%</b>
Custos dos Serviços	0	-23.329	-15.206	8.123	-35%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>165.005</b>	<b>156.986</b>	<b>256.666</b>	<b>99.679</b>	<b>63%</b>
Despesas Administrativas	-344.460	-345.095	-395.728	-50.633	15%
Despesas Tributárias				0	
Outras Despesas e Receitas	-11.106	-850	63.257	64.107	-7543%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-197.345</b>	<b>-188.959</b>	<b>-121.932</b>	<b>67.027</b>	<b>-35%</b>
Despesas Financeiras	-1.503	-1.028	-1.307	-279	27%
Receitas Financeiras	0	0	0	0	
<b>Resultado Antes dos Efeitos Tributários</b>	<b>-198.848</b>	<b>-189.987</b>	<b>-123.240</b>	<b>66.748</b>	<b>-35%</b>
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-198.848</b>	<b>-189.987</b>	<b>-123.240</b>	<b>66.748</b>	<b>-35%</b>

Em contrapartida, as **Despesas Administrativas** aumentaram de R\$ 345.095 para R\$ 395.728, variação de R\$ 50.633 (alta de 15%), impactando negativamente o resultado operacional. No entanto, o item **“Outras Despesas e Receitas”** passou de uma despesa de R\$ 850 para uma receita de R\$ 63.257, representando uma variação positiva no período (R\$ 64.107), que contribuiu para compensar o aumento nas despesas administrativas.

Como reflexo dessas movimentações, o Resultado Operacional apresentou redução no prejuízo, passando de R\$ 188.959 negativos em julho para R\$ 121.932 negativos em agosto, uma melhora de R\$ 67.027.

As Despesas Financeiras aumentaram de R\$ 1.028 para R\$ 1.307, sem impacto significativo sobre o resultado final. Não houve registro de Receitas Financeiras no período, tampouco incidência de Imposto de Renda ou Contribuição Social.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

#### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	30-jun-25	31-jul-25	31-ago-25	Jul/25 x Ago/25 Var.	Jul/25 x Ago/25 Var %
<b>Receita Bruta</b>	<b>182.945</b>	<b>194.161</b>	<b>285.087</b>	<b>90.925</b>	<b>47%</b>
Cancelamento e Devoluções	-17.940	-13.846	-13.215	631	-5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>165.005</b>	<b>180.315</b>	<b>271.872</b>	<b>91.557</b>	<b>51%</b>
Custos dos Serviços	0	-23.329	-15.206	8.123	-35%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>165.005</b>	<b>156.986</b>	<b>256.666</b>	<b>99.679</b>	<b>63%</b>
Despesas Administrativas	-344.460	-345.095	-395.728	-50.633	15%
Despesas Tributárias				0	
Outras Despesas e Receitas	-11.106	-850	63.257	64.107	-7543%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>-197.345</b>	<b>-188.959</b>	<b>-121.932</b>	<b>67.027</b>	<b>-35%</b>
Despesas Financeiras	-1.503	-1.028	-1.307	-279	27%
Receitas Financeiras	0	0	0	0	
<b>Resultado Antes dos Efeitos Tributários</b>	<b>-198.848</b>	<b>-189.987</b>	<b>-123.240</b>	<b>66.748</b>	<b>-35%</b>
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-198.848</b>	<b>-189.987</b>	<b>-123.240</b>	<b>66.748</b>	<b>-35%</b>

Por fim, o Resultado Líquido do Exercício acompanhou a melhora operacional e reduziu seu prejuízo de R\$ 189.987 em julho para R\$ 123.240 em agosto, representando uma recuperação de R\$ 66.748, ou 35%.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

---

### **Análise das demonstrações contábeis individuais**

#### **FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO**



Informa-se que, até o encerramento do presente Relatório Mensal de Atividades, a Recuperanda não apresentou o Fluxo de Caixa Operacional.

A ausência dessa demonstração compromete a análise da capacidade de geração de caixa e da liquidez imediata da empresa, uma vez que o fluxo de caixa operacional constitui peça fundamental para avaliar a sustentabilidade das operações, a compatibilidade entre entradas e saídas de recursos e a efetividade das medidas de gestão adotadas no período.

Dessa forma, recomenda-se que a Recuperanda apresente, de forma tempestiva, o Fluxo de Caixa Operacional detalhado, de modo a permitir a adequada avaliação do desempenho financeiro e da continuidade das atividades, bem como a verificação do cumprimento das premissas apresentadas no plano de recuperação judicial.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.



E

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.

QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
20	jan-maio-25	GRUPO ECARE	No curso da análise da documentação encaminhada pela Recuperanda, verificou-se a ausência das demonstrações contábeis relativas às seguintes pessoas jurídicas do grupo: Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Corporate Ltda: Diante disso, solicita-se esclarecimentos quanto aos seguintes pontos:	jun-25	sim	Não foi apresentado devido a essas duas empresas estarem sem movimento financeiro, fiscal ou operacional no período mencionado.
21	jan-maio-25	GRUPO ECARE	Justificativa para a não apresentação das demonstrações contábeis (BP, DRE, DMPL e notas explicativas) dessas controladas ou coligadas no período de janeiro a maio de 2025;	jun-25		

### Ausência de Documentação para Elaboração do RMA – Janeiro e Agosto de 2025.

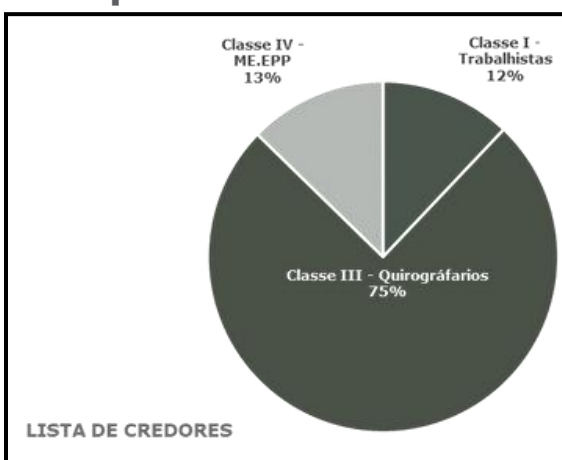
Informa-se que, até a presente data, o Grupo ECARE não apresentou a documentação necessária das empresas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda. e Emotional Care Franquias Ltda. (tendo apresentado esclarecimentos para o não envio da documentação solicitada) para a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente aos meses de janeiro e maio de 2025.

Dessa forma, segundo esclarecimentos apresentados pelo Grupo ECARE, não há dados financeiros, contábeis ou operacionais a serem reportados nos respectivos períodos, impossibilitando a análise da evolução dessas Recuperandas durante o intervalo mencionado.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas.



#### Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	2.141.901,63	12,1%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.338.648,05	75,2%
Classe IV - ME.EPP	266	2.253.748,35	12,7%
	461	17.734.298,03	

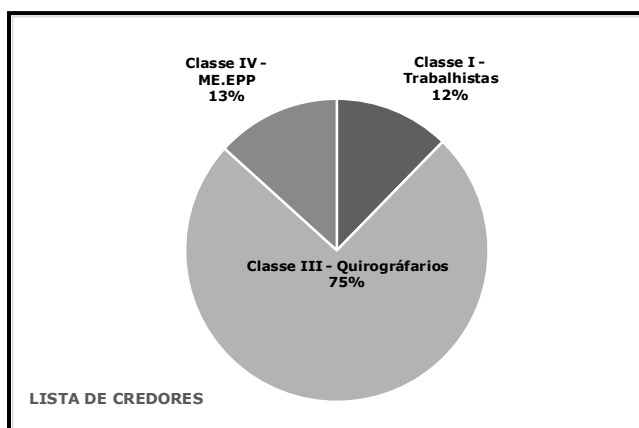
Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63, correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial.



#### Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	R\$ 2.145.614,03	12,3%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.000.039,44	74,4%
Classe IV - ME.EPP	266	2.317.667,39	13,3%
	461	17.463.320,86	

Com base na relação de credores apresentada pela Administradora Judicial, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.463.320,86, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.000.039,44, equivalentes a 74,4% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.317.667,39, representando 13,3% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.145.614,03, correspondendo a 12,3% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.



## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

### RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS (em anexo).



A Recuperanda, em 23/09/2025, apresentou respostas aos questionamentos formulados pela Administradora Judicial em 26/08/2025 (conforme e-mail anexo). Entretanto, após análise, verificou-se que as respostas encaminhadas carecem de maior clareza e objetividade. Diante disso, este assistente comunicou à Recuperanda a necessidade de apresentar explicações complementares.

RES: Questionamentos Emotional Care - ... [Abrir](#) [Salvar como](#) [Salvar no OneDrive](#) [Mostrar email](#) [X](#)

RES: Questionamentos Emotional Care - Junho e Julho/2025

Fábio Luiz Marques Baião Jr <fabio.baiao@taxplanbo.com.br>

Para: mariana@actionj.com.br; PAULO VAZ <pvaz@ecare.group>; francisco.dandrea@ecare.group; Dr. Alfredo Vaz <alfredo@advocaciavaz.com>; Fábio Luiz Marques Baião Junior <contato@taxplanconsult.com.br>

Cc: rafaelalmeida@actionj.com.br; giordannofalcone@actionj.com.br; Rogério | Rio Branco; Gabriel Siqueira Paukoski | Rio Branco; Guilherme Soares Falzoni | Rio Branco

● Parte do conteúdo desta mensagem foi bloqueada porque o remetente não está na sua lista de Remetentes confiáveis. [Mostrar conteúdo bloqueado](#)

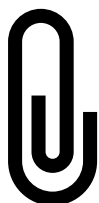
Bom dia Dra. Mariana,

Seguindo os questionamentos do e-mail abaixo, segue a resposta seguindo a mesma numeração.

1. Pagamentos de profissionais médicos e psicólogos, onde tivemos algumas dificuldades em ter recebidos as notas fiscais antes dos pagamentos, mas isso essa situação são casos resolvidos que estamos regularizando para ter as devidas provisões antes dos pagamentos.
2. Por meio de pedidos de parcelamentos e transações com redução e quantidades de prestações alongadas.

Sigo a disposição para eventual demais esclarecimentos.  
Atenciosamente,

As respostas referentes aos questionamentos realizados sobre as demonstrações de agosto/2025 encontram-se anexas ao presente Relatório Mensal de Atividades





QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	ATIVO CIRCULANTE	<p><b>CLIENTES E VALORES A RECEBER</b></p> <p>Observa-se aumento relevante em “Clientes” de R\$ 146 mil para R\$ 259 mil (+R\$ 113 mil). Solicita-se:</p> <p><b>Explicação quanto à política de provisionamento de inadimplência.</b></p> <p>1 - Há clientes com saldo superior a 60 dias vencidos? Quais medidas estão sendo adotadas para cobrança?</p> <p>2 - A conta “Valores a Receber – Cartão de Crédito STONE” indica saldo de R\$ 6.095,53. Qual a natureza desse recebível? Há contrato de antecipação com a operadora?</p>	set-25	SIM	<p>1 - A diferença se dá por conta do aumento no faturamento na emissão de notas fiscais para os planos de saúde. Os prazos de recebimentos variam de acordo a política de pagamento de cada convenio, com prazos de 40 a 60 dias, apartir da emissão da nota fiscal.</p> <p>2 - A origem são as consultas feitas no particular onde o paciente paga através do cartão de débito ou crédito. A relação desses recebimentos são de acordo com a emissão das notas fiscais faturadas para os clientes pessoas físicas.</p>
2	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	ATIVO CIRCULANTE	<p><b>ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES E EMPREGADOS</b></p> <p>A conta “Antecipação de Despesas” cresceu de R\$ 13 mil para R\$ 42 mil. Solicita-se:</p> <p>1 - Detalhamento dos contratos ou despesas que justificam essa antecipação.</p> <p>2 - Qual o critério utilizado para apropriação posterior ao resultado?</p> <p>3 - Quanto aos adiantamentos a empregados, com saldo de R\$ 9.244,46, favor informar:</p> <p>4 - Se há previsão de compensação na folha dos meses subsequentes.</p>	set-25	SIM	<p>1 - A antecipação é por falta de emissão da nota fiscal de profissionais no mês seguinte ao pagamento. Mas está sendo regularizado para emissão dentro do mês.</p> <p>2 - Para o período do passado seria contra a conta de adiantamentos.</p> <p>3 - Como esse saldo veio desde 31/12/2024 (período da contabilidade anterior) ainda estamos levantando se procede e quais funcionários seriam.</p>
3	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	ATIVO CIRCULANTE	<p><b>TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR</b></p> <p>As contas de IRRF, PIS, COFINS e CSLL retidos continuam crescendo. Questiona-se:</p> <p>1 - Há plano de compensação efetivo junto à Receita Federal?</p> <p>2 - Existe PER/DCOMP protocolado referente a esses saldos? Se sim, favor encaminhar.</p>	set-25	SIM	<p>Não. Será feito a regularização mediante consolidação dos impostos em aberto junto ao pedido de parcelamento. Para os vincendos será pagos pela conta bancária.</p>
4	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	PASSIVO CIRCULANTE	<p><b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b></p> <p>O passivo de tributos apresenta saldo de R\$ 1.932.338,66 com apenas R\$ 307,50 pagos no período.</p> <p>1 - Os tributos vencidos após o pedido de recuperação estão sendo pagos regularmente?</p>	set-25	SIM	<p>O imposto de ISS vincendo começará a ser pago, já os vencidos serão regularizados mediante pedido de parcelamento. Na apuração dos tributos PIS/COFINS está havendo saldo credor.</p>
5	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	<p><b>OBRIGAÇÕES DE MÚTUO</b></p> <p>Os contratos de mútuo registram saldo consolidado de R\$ 4.998.994,15.</p> <p>Favor esclarecer se existem contrato sobre operação denominada mútuo com a empresa MINICARE SÃO BERNARDO SERVIÇOS MÉDICOS LTDA. ? Em caso positivo informar se operação deve o recolhimento de IOF sobre essa transação.</p>	set-25	NÃO	<p>Sim, não houve recolhimento de IOF.</p>
6	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	<p><b>RECEITAS OPERACIONAIS</b></p> <p>Receita operacional de serviços de R\$ 180.108,12 registrada em agosto.</p> <p>1 - Houve incremento frente a julho? Qual o volume bruto mensal por convênio?</p>	set-25	SIM	<p>Sim, o volume varia, mas o principal é sempre os CNPJs do convênio SULAMERICA.</p>
7	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	EXTRATOS BANCARIOS	<p><b>OUTROS QUESTIONAMENTOS GERAIS</b></p> <p>Houve pagamento em espécie em julho ou agosto/25? Se sim, justificar a natureza e apresentar comprovantes.</p>	set-25	NÃO	<p>Sim, para pagamentos de funcionários e profissionais médicos e psicólogos. (vamos providenciar para enviar em anexo).</p>



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
8	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	EXTRATOS BANCARIOS	<p>Conforme verificado no extrato bancário da conta da Recuperanda junto à instituição Stone Pagamentos, observa-se o registro de diversas transferências via PIX destinadas a FABIO LUIZ MARQUES BAIÃO, totalizando R\$ 53.079,82 ao longo do mês de agosto de 2025, conforme demonstrado a seguir:</p> <p><b>Data Valor (R\$) Quantidade de Transferências no Dia</b></p> <p>07/08/2025R\$ 13.280,04 6 transferências            19/08/2025R\$ 1.537,62 1 transferência            21/08/2025R\$ 25.145,19 9 transferências            22/08/2025R\$ 2.503,77 2 transferências            25/08/2025R\$ 6.642,94 3 transferências            27/08/2025R\$ 320,00 1 transferência            29/08/2025R\$ 3.650,26 7 transferências</p> <p><b>1 - Qual é a natureza dessas transferências?</b></p>	set-25	SIM	As transferências foram para sacar o dinheiro e pagar em espécie no banco afim de funcionários e profissionais contratados não terem a informação da única conta que a empresa está conseguindo trabalhar sem haver bloqueios judiciais no saldo disponível.
9	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	EXTRATOS BANCARIOS	<p><b>Questionamento – Transferências via PIX para Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda.</b></p> <p>Constatamos no extrato da conta corrente da Recuperanda junto ao banco BTG Pactual, referente ao período de 01/08/2025 a 31/08/2025, a realização de seis transferências via Pix para a empresa <b>Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda</b>, totalizando o montante de R\$ 28.103,29, conforme detalhado abaixo:</p> <p>DataValor (R\$)</p> <p>01/08/2025 10.611,43            08/08/2025 4.431,68            15/08/2025 2.379,62            21/08/2025 5.550,00            22/08/2025 3.216,52            25/08/2025 1.914,04            TotalR\$ 28.103,29</p> <p><b>Diante disso, solicitamos os seguintes esclarecimentos:</b></p> <p>Qual a natureza jurídica e operacional das transferências realizadas à empresa Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda, uma vez que não está sendo enviado os demonstrativos contábeis da referida Recuperanda.?</p>		NÃO	As transferências realizadas são destinadas para fins de pagamentos à fornecedores. A movimentação está contabilizada junto a consolidação dos bancos.
10	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	GERAL	<p><b>Atualização do Passivo Fiscal</b></p> <p>Solicita-se o envio do quadro atualizado do passivo fiscal, com a devida separação entre:</p> <p>1 - Débitos declarados e não pagos;            2 - Débitos inscritos em dívida ativa (CDA);            3 -Parcelamentos em curso (se houver);</p>	set-25	SIM	1 - 440Mil; 2 - 5 Milhões; 3 - Não tem;



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATÓRIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
11	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	GERAL	<p><b>Pagamentos a Sócios</b></p> <p>Informar se houve qualquer pagamento a sócios, administradores ou partes relacionadas, a qualquer título, nos meses de julho e/ou agosto de 2025, incluindo:</p> <p>1 - Distribuição de lucros ou pro labore; 2 - Reembolsos ou adiantamentos; 3 - Transferências bancárias;</p> <p>Pagamentos em espécie ou via Pix;</p> <p>Em caso afirmativo, apresentar a natureza, valor, data, beneficiário e documentação de suporte.</p>	set-25	SIM	Não houve nenhum pagamento para sócios, à título de remuneração ou reembolso.
12	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	GERAL	<p><b>Fluxo de Caixa – Julho e Agosto/2025</b></p> <p>Encaminhar a demonstração gerencial do fluxo de caixa referente aos meses de julho e agosto de 2025, com detalhamento por natureza de movimentação:</p>	set-25	SIM	Nos meses de julho e agosto não temos controle total de todos os pagamentos e recebimentos.
13	ago-25	EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	GERAL	<p><b>Demonstrações Contábeis das Demais Empresas Recuperandas</b></p> <p>Informar se há previsão para o envio das demonstrações contábeis completas (BP, DRE e DFC) das demais empresas integrantes do polo ativo da recuperação judicial,</p>	set-25	SIM	As demais recuperandas, denominadas de eCare Franquias e eCare Corporate não estão operando, exceto conforme identificado no questionário 9 para fins de entrada e saída do dinheiro em situações específicas.