



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO ECARE

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA
Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

São Paulo, 10 de Julho de 2025



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atuando no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiátricos.

Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.

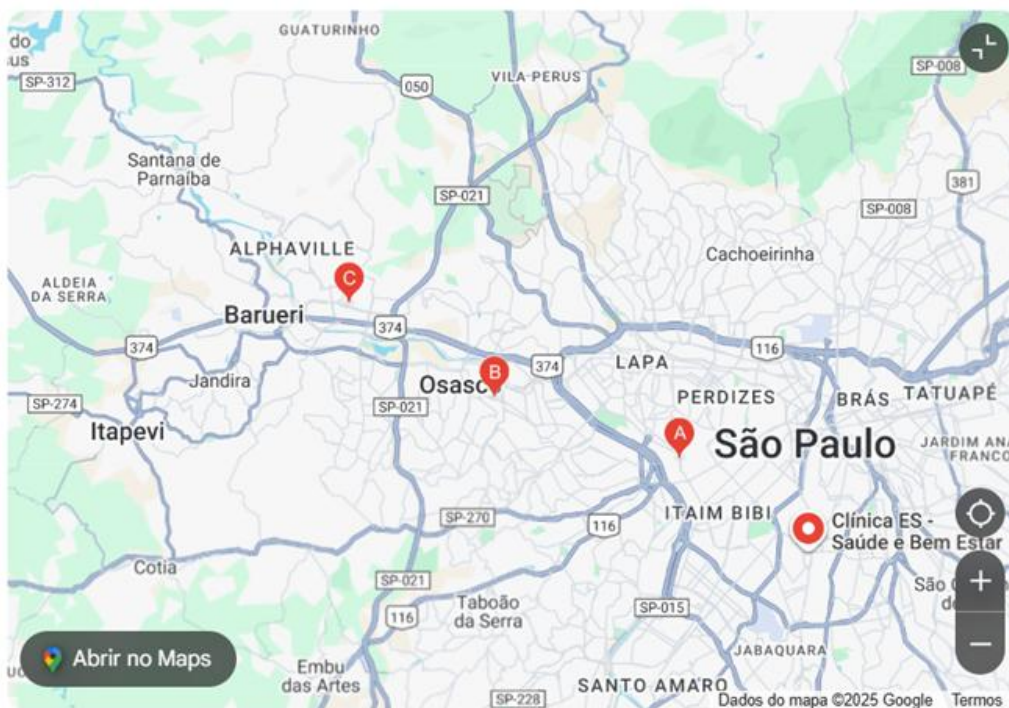


RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Localização e atividade

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica:

Locais



A Clínica eCare Faria Lima | Psiquiatria e Psicologia

Av. Brig. Faria Lima, 628 - cj. 73 · (11) 95895-0696

Aberto · Fecha às 20:00

"Eles não deixam nenhuma consulta atrasada, agenda tudo certinho."



Site



Abrir no
Maps



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Localização e atividade

A Recuperanda, no momento do pedido de recuperação judicial, possuía as seguintes unidades:

UNIDADE BROOKLIN localizada na Rua Barão do Triunfo, nº 520, cj 91 e 92, Brooklin, São Paulo – SP, CEP 04602-002 e,

UNIDADE ALPHAVILLE localizada na Alameda Araguaia, 2190, cj 401 - Alphaville, Barueri - SP, CEP: 06455-000.

A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

Atualmente, possuem empregos diretos e centenas de outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações, enquanto as receitas dos planos cresceram 5,6%, as despesas aumentaram 11%.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

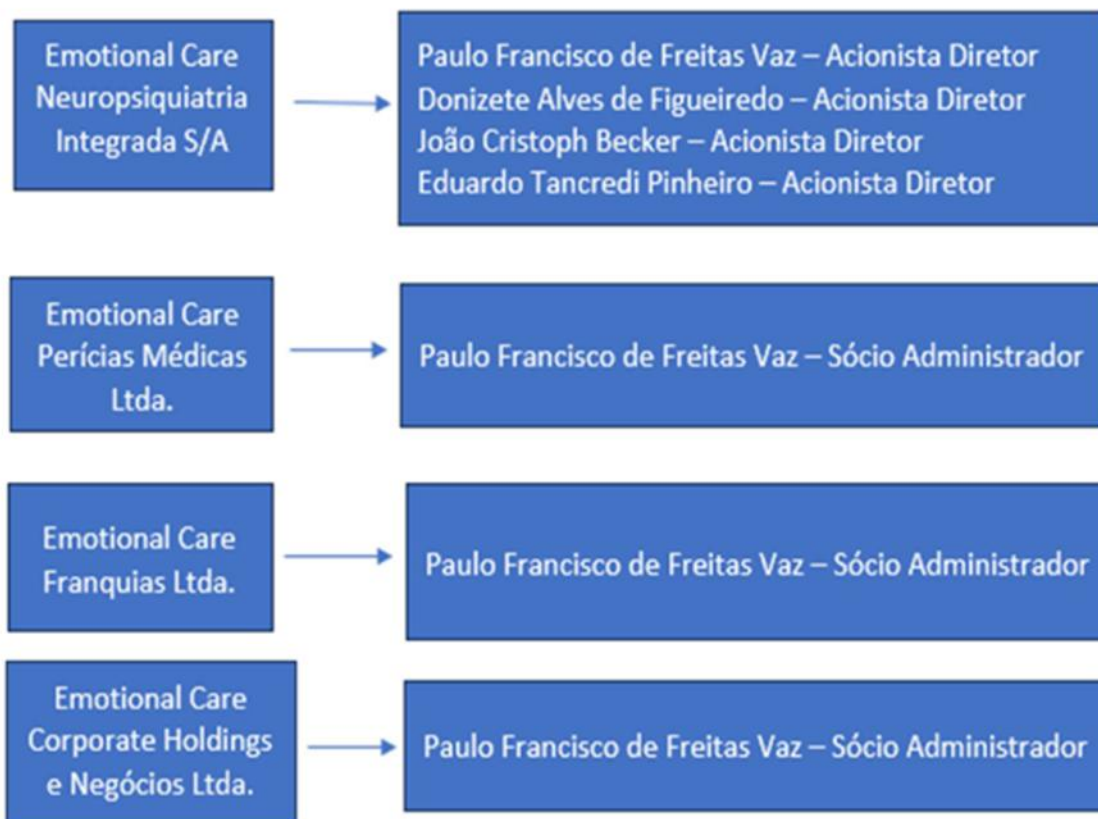
Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo recuperacional, com base nos laudos apresentados pela perita nomeada para a realização de constatação prévia, por meio da decisão de deferimento de fls. 1545-1552, que reconheceu o preenchimento dos requisitos legais e a ocorrência de interdependência das atividades das empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Ressalta-se que, em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que a inexistência de atividades no momento do pedido, o que ocasionou o indeferimento do pedido em relação a essa pessoa jurídica.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Ativo Imobilizado

- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balança Patrimonial Fonte: Recuperanda | 31-dez-21 | 31-dez-22 | 31-dez-23 | 31-out-24 | 31-dez-24 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ATIVO TOTAL | 7.182.241 | 7.233.149 | 6.045.708 | 2.250.449 | 2.471.946 |
| Ativo Circulante | 5.324.666 | 5.665.867 | 4.675.250 | 927.392 | 1.112.425 |
| Disponível | 235.267 | 729.792 | 229.670 | 25.171 | 9.042 |
| Contas a Receber | 1.418.085 | 916.294 | 160.587 | 46.988 | 193.892 |
| Outros Créditos | 1.534.310 | 1.371.655 | 1.453.248 | 327.284 | 375.838 |
| Tributos a Recuperar | 65.487 | 2.582.639 | 2.766.258 | 527.949 | 533.653 |
| Estoques | 2.071.516 | 65.487 | 65.487 | 0 | 0 |
| Ativo Não Circulante | 1.857.575 | 1.567.282 | 1.370.458 | 1.323.057 | 1.359.521 |
| Ativo realizado a longo prazo | 0 | 0 | 114.046 | 200.816 | 258.828 |
| Imobilizado | 1.740.274 | 1.526.306 | 1.230.422 | 1.096.252 | 1.074.703 |
| Intangível | 117.301 | 40.976 | 25.990 | 25.990 | 25.990 |

RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05

Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barneri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.

Digitally signed by
Dr. Donizete

Donizete Figueiredo
13/12/2024 09:50:39

Digitally signed by
Eduardo Tancredi

Eduardo Tancredi
13/12/2024 11:02:01

GRUPO E-CARE

Digitally signed by
Jane Christoph Becker

Jane Christoph Becker
13/12/2024 11:05:36

Digitally signed by
Paulo Vaz

Paulo Vaz
13/12/2024 11:05:36



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências in loco

No dia 15/05/2025 a Administração Judicial esteve na sede das recuperandas, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73.

Ali estando, verificou que a unidade Pinheiros encontra-se em funcionamento, e que a recuperanda devolveu o conjunto em que ficavam concentradas as suas atividades administrativas, que agora são realizadas no mesmo conjunto que abriga os consultórios para atendimento dos pacientes, em uma iniciativa para redução de custos.

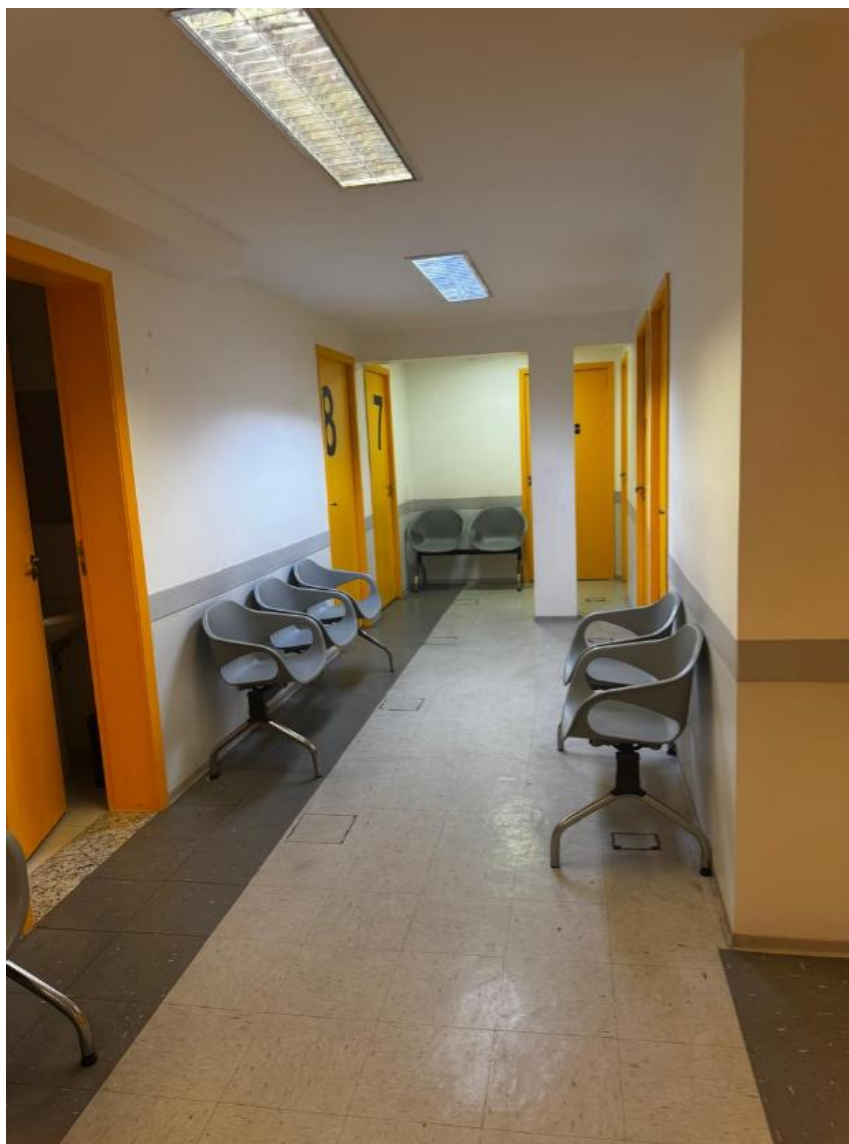
Na mesma visita, foi cientificada do fechamento da unidade Alphaville, sob o argumento de que as atividades ali desenvolvidas não geravam receitas suficientes para fazer frente às despesas.

Também foi informada acerca do fechamento da unidade Brooklin, cujo imóvel foi solicitado pelo proprietário em razão do desdobramento de um processo de inventário.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*



Sala de espera da
unidade Pinheiros,
em 15/05/2025



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*

Recepção da
unidade Pinheiros





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Cronograma processual

| RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE" | | |
|---|--|-----------------|
| Data | Movimento/ato processual | Lei 11.101/2005 |
| 07/01/2025 | Distribuição do pedido de RJ | - |
| 12/03/2025 | Deferimento do Processamento da RJ | Art. 52 |
| 19/03/2025 | Termo de Compromisso da Administração Judicial | Art. 33 |
| 19/03/2025 | Publicação do Deferimento do Processamento da RJ | - |
| 29/04/2025 | Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe) | Art. 52 § 1º |
| 14/05/2025 | Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores) | Art. 7º § 1º |
| 30/06/2025 | Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações ed divergências administrativas) | Art. 7º § 2º |
| 10/05/2025 | Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ) | Art. 53 |
| 23/07/2025 | Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ | Art. 7º § 2º |
| 23/07/2025 | Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial | Art. 53 |
| 04/08/2025 | Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ | Art. 8º |
| 22/08/2025 | Prazo Fatal para apresentação de Objeção ao PRJ | Art. 55 |
| - | Publicação do Edital - Convocação AGC (DJe) | Art. 36 |
| - | Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação | Art. 36, I |
| - | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação | Art. 36, I |
| 09/07/2025 | Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente | Art. 6º § 4º |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA



| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATÓRIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|--|-------------------|-----------------------|---|
| 20 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | No curso da análise da documentação encaminhada pela Recuperanda, verificou-se a ausência das demonstrações contábeis relativas às seguintes pessoas jurídicas do grupo: Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Corporate Ltda: Diante disso, solicita-se esclarecimentos quanto aos seguintes pontos: | jun-25 | sim | Não foi apresentado devido a essas duas empresas estarem sem movimento financeiro, fiscal ou operacional no período mencionado. |
| 21 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Justificativa para a não apresentação das demonstrações contábeis (BP, DRE, DMPL e notas explicativas) dessas controladas ou coligadas no período de janeiro a maio de 2025; | jun-25 | | |

Ausência de Documentação para Elaboração do RMA – Janeiro e Maio de 2025.

Informa-se que, até a presente data, o Grupo ECARE não apresentou a documentação necessária para a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente aos meses de janeiro e maio de 2025. Dessa forma, não há dados financeiros, contábeis ou operacionais a serem reportados nos respectivos períodos, impossibilitando a análise da evolução da Recuperanda durante o intervalo mencionado.

Ressalta-se que a apresentação tempestiva e completa das informações é essencial para o adequado acompanhamento do processo de Recuperação Judicial e para o cumprimento das obrigações previstas no artigo 51, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATÓRIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|--|-------------------|-----------------------|---|
| 20 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | No curso da análise da documentação encaminhada pela Recuperanda, verificou-se a ausência das demonstrações contábeis relativas às seguintes pessoas jurídicas do grupo: Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Corporate Ltda: Diante disso, solicita-se esclarecimentos quanto aos seguintes pontos: | jun-25 | sim | Não foi apresentado devido a essas duas empresas estarem sem movimento financeiro, fiscal ou operacional no período mencionado. |
| 21 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Justificativa para a não apresentação das demonstrações contábeis (BP, DRE, DMPL e notas explicativas) dessas controladas ou coligadas no período de janeiro a maio de 2025; | jun-25 | | |

Ausência de Documentação para Elaboração do RMA – Janeiro e Maio de 2025.

Informa-se que, até a presente data, o Grupo ECARE não apresentou a documentação necessária para a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente aos meses de janeiro e maio de 2025. Dessa forma, não há dados financeiros, contábeis ou operacionais a serem reportados nos respectivos períodos, impossibilitando a análise da evolução da Recuperanda durante o intervalo mencionado.

Ressalta-se que a apresentação tempestiva e completa das informações é essencial para o adequado acompanhamento do processo de Recuperação Judicial e para o cumprimento das obrigações previstas no artigo 51, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA | 31-jan-25 | 28-fev-25 | 31-mar-25 | 30-abr-25 | 31-mai-25 | Mai/25 x Jan/25 Var. | Mai/25 x Jan/25 Var % |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|-----------------------|
| Balço Patrimonial | | | | | | | |
| Fonte: Recuperanda | | | | | | | |
| ATIVO TOTAL | 1.645.062 | 1.769.212 | 1.814.079 | 1.846.150 | 1.841.570 | 196.508 | 12% |
| Ativo Circulante | 1.103.698 | 1.216.545 | 1.250.117 | 1.289.449 | 1.285.001 | 181.304 | 16% |
| Disponível | 0 | 100 | 0 | 15.234 | 8.585 | 8.585 | |
| Contas a Receber | 139.265 | 195.805 | 191.116 | 208.581 | 203.922 | 64.657 | 46% |
| Outros Créditos | 434.877 | 496.181 | 539.248 | 551.155 | 562.975 | 128.098 | 29% |
| Tributos a Recuperar | 529.555 | 524.458 | 519.753 | 514.480 | 509.519 | -20.037 | -4% |
| Estoques | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Ativo Não Circulante | 541.364 | 552.668 | 563.963 | 556.701 | 556.569 | 15.205 | 3% |
| Ativo realizado a longo prazo | 35.337 | 35.337 | 35.337 | 35.337 | 35.337 | 0 | 0% |
| Outros Créditos | 256.903 | 270.260 | 283.607 | 278.398 | 280.319 | 23.416 | 9% |
| Imobilizado | 223.134 | 221.081 | 219.028 | 216.975 | 214.922 | -8.212 | -4% |
| Intangível | 25.990 | 25.990 | 25.990 | 25.990 | 25.990 | 0 | 0% |

O **Ativo Total** da Recuperanda apresentou um aumento entre janeiro e maio de 2025, saindo de R\$ 1.645.062 para R\$ 1.841.570, representando um aumento de R\$ 196.508, ou 12% no período, influenciados principalmente pelo aumento de R\$ 181.304, ou 16% do ativo circulante.

Com destaques para:

- **Contas a Receber:** Aumento de R\$ 64.657, ou 46% no período.
- **Outros Créditos :** Saiu de R\$ 434.877 para R\$ 562.975, alta de R\$ 128.098, ou 29%.
- **Tributos a recuperar:** Decréscimo de R\$ 20.037, ou 4%, alcançando R\$ 509.519 em maio.

O **Ativo não Circulante**, apresentou um aumento R\$ 15.205, ou 3%, influenciados principalmente pelo aumento dos Outros Créditos de longo prazo, que saiu de R\$ 256.903 em janeiro para R\$ 280.339 em maio, um acréscimo de R\$ 23.416, ou 9%, no período.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda | 31-jan-25 | 28-fev-25 | 31-mar-25 | 30-abr-25 | 31-mai-25 | Mai/25 x Jan/25 Var. | Mai/25 x Jan/25 Var % |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|
| PASSIVO TOTAL + PL | 1.645.062 | 1.769.212 | 1.814.079 | 1.846.150 | 1.841.570 | 196.508 | 12% |
| Passivo Circulante | 16.176.875 | 16.416.335 | 16.602.684 | 16.691.901 | 16.813.441 | 636.566 | 4% |
| Obrigações Trabalhistas | 2.796.210 | 2.847.111 | 2.853.832 | 2.851.513 | 2.872.226 | 76.016 | 3% |
| Fornecedores | 3.865.068 | 3.955.674 | 4.064.345 | 4.086.902 | 4.214.122 | 349.055 | 9% |
| Obrigações Tributárias | 1.913.819 | 1.918.996 | 1.924.537 | 1.929.301 | 1.930.484 | 16.665 | 1% |
| Empréstimos e Financiamentos | 1.800.934 | 1.800.934 | 1.800.934 | 1.800.934 | 1.800.934 | 0 | 0% |
| Outras Obrigações | 5.800.844 | 5.893.619 | 5.959.036 | 6.023.251 | 5.995.675 | 194.830 | 3% |
| Passivo Não Circulante | 5.760.323 | 5.821.723 | 5.876.461 | 5.917.861 | 5.960.261 | 199.938 | 3% |
| Empréstimo e Financiamento | 3.527.624 | 3.527.624 | 3.527.624 | 3.527.624 | 3.527.624 | 0 | 0% |
| Provisões para contingência | 2.232.698 | 2.294.098 | 2.348.836 | 2.390.236 | 2.432.636 | 199.938 | 9% |
| Obrigações Fiscais | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Patrimônio Líquido | -20.292.136 | -20.468.845 | -20.665.066 | -20.763.613 | -20.932.132 | -639.996 | 3% |
| Capital Social | 753 | 753 | 753 | 753 | 753 | 0 | 0% |
| Reserva de lucros | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 0 | 0% |
| Resultado Acumulado | -20.134.705 | -20.293.889 | -20.470.598 | -20.666.819 | -20.765.366 | -630.661 | 3% |
| Resultado Exercícios | -159.184 | -176.709 | -196.220 | -98.547 | -168.519 | -9.335 | 6% |

O **Passivo Total** da recuperanda também apresentou um aumento de R\$ 196.508, ou 12%, saindo de R\$ 1.645.062 em janeiro para R\$ 1.841.570 em maio de 2025, sendo influenciado principalmente pelo aumento de R\$ 636.566, ou 4% do passivo circulante, que alcançou R\$ 16.813.441.

Com destaques para:

- **Obrigações Trabalhistas:** Aumento de R\$ 76.016, ou 3%, representando uma maior responsabilidade com seus colaboradores.
- **Fornecedores:** Aumento de R\$ 349.055, ou 9%, alcançando um montante de R\$ 4.214.122.
- **Outras obrigações:** Aumento de R\$ 194.83, ou 3%, alcançando um montante de R\$ 5.995.675 em maio.

Já o **Passivo não Circulante** apresentou um aumento de R\$ 199.938, ou 3%, saindo de R\$ 5.760.323 para R\$ 5.960.261 em maio, influenciado principalmente pelas provisões para contingência, que apresentou uma alta de R\$ 199.938, ou 9%.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda | 31-jan-25 | 28-fev-25 | 31-mar-25 | 30-abr-25 | 31-mai-25 | Mai/25 x Jan/25 Var. | Mai/25 x Jan/25 Var % |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------|
| PASSIVO TOTAL + PL | 1.645.062 | 1.769.212 | 1.814.079 | 1.846.150 | 1.841.570 | 196.508 | 12% |
| Passivo Circulante | 16.176.875 | 16.416.335 | 16.602.684 | 16.691.901 | 16.813.441 | 636.566 | 4% |
| Obrigações Trabalhistas | 2.796.210 | 2.847.111 | 2.853.832 | 2.851.513 | 2.872.226 | 76.016 | 3% |
| Fornecedores | 3.865.068 | 3.955.674 | 4.064.345 | 4.086.902 | 4.214.122 | 349.055 | 9% |
| Obrigações Tributárias | 1.913.819 | 1.918.996 | 1.924.537 | 1.929.301 | 1.930.484 | 16.665 | 1% |
| Empréstimos e Financiamentos | 1.800.934 | 1.800.934 | 1.800.934 | 1.800.934 | 1.800.934 | 0 | 0% |
| Outras Obrigações | 5.800.844 | 5.893.619 | 5.959.036 | 6.023.251 | 5.995.675 | 194.830 | 3% |
| Passivo Não Circulante | 5.760.323 | 5.821.723 | 5.876.461 | 5.917.861 | 5.960.261 | 199.938 | 3% |
| Empréstimo e Financiamento | 3.527.624 | 3.527.624 | 3.527.624 | 3.527.624 | 3.527.624 | 0 | 0% |
| Provisões para contingencia | 2.232.698 | 2.294.098 | 2.348.836 | 2.390.236 | 2.432.636 | 199.938 | 9% |
| Obrigações Fiscais | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Patrimônio Líquido | -20.292.136 | -20.468.845 | -20.665.066 | -20.763.613 | -20.932.132 | -639.996 | 3% |
| Capital Social | 753 | 753 | 753 | 753 | 753 | 0 | 0% |
| Reserva de lucros | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 0 | 0% |
| Resultado Acumulado | -20.134.705 | -20.293.889 | -20.470.598 | -20.666.819 | -20.765.366 | -630.661 | 3% |
| Resultado Exercícios | -159.184 | -176.709 | -196.220 | -98.547 | -168.519 | -9.335 | 6% |

O **Patrimônio Líquido** apresentou um decréscimo de R\$ 639.996, ou 3%, saindo de R\$ 20.292.136 negativos janeiro para R\$ 20.932.132 negativos em maio, influenciados principalmente pelo aumento do prejuízo dos resultados acumulados, que apresentou uma piora de R\$ 630.661, ou 3%, de janeiro a maio de 2025.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda | 31-jan-25 | 28-fev-25 | 31-mar-25 | 30-abr-25 | 31-mai-25 | Mai/25 x Jan/25 Var. | Mai/25 x Jan/25 Var % |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------------------|-----------------------------|
| Receita Bruta | 115.942 | 142.558 | 133.215 | 187.303 | 129.689 | 13.747 | 12% |
| Cancelamento e Devoluções | -11.536 | -13.846 | -13.215 | -15.262 | -12.820 | -1.284 | 11% |
| Receita Líquida | 104.407 | 128.712 | 120.000 | 172.041 | 116.870 | 12.463 | 12% |
| Custos dos Serviços | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Lucro Bruto | 104.407 | 128.712 | 120.000 | 172.041 | 116.870 | 12.463 | 12% |
| Despesas Administrativas | -256.095 | -304.617 | -315.508 | -259.335 | -272.932 | -16.837 | 7% |
| Despesas Tributárias | -6.785 | | | | | 6.785 | -100% |
| Outras Despesas e Receitas | 0 | 0 | -6.785 | -11.106 | -11.959 | -11.959 | |
| Resultado Operacional | -158.473 | -175.906 | -195.508 | -98.400 | -168.022 | -9.548 | 6% |
| Despesas Financeiras | -711 | -804 | -712 | -147 | -498 | 213 | -30% |
| Receitas Financeiras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultado Antes dos Efeitos Tributários | -159.184 | -176.710 | -196.220 | -98.547 | -168.519 | -9.335 | 6% |
| Imposto de Renda de Contribuição Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultado Líquido do Exercício | -159.184 | -176.710 | -196.220 | -98.547 | -168.519 | -9.335 | 6% |

A Receita Bruta apresentou variação mensal significativa ao longo do período. Após registrar R\$ 115.942 em janeiro, houve crescimento até atingir o pico de R\$ 187.303 em abril. Em maio, observou-se retração para R\$ 129.689, ainda superior ao valor de janeiro (alta de 12%).

Cancelamentos e Devoluções: As deduções sobre a receita mantiveram-se elevadas, com destaque para abril, onde atingiram R\$ 15.262 (maior valor do período). Em maio, houve redução para R\$ 12.820, o que representa melhora de 16,3% em relação ao mês anterior. A redução nas devoluções contribuiu diretamente para a recuperação da Receita Líquida.

O Lucro Bruto seguiu comportamento idêntico ao da Receita Líquida (sem CMV registrado), atingindo o ponto mais alto em abril (R\$ 172.041) e recuando para R\$ 116.870 em maio. Em relação a janeiro, houve crescimento de 12%. As Despesas Administrativas oscilaram entre R\$ 256.095 (jan) e R\$ 272.992 (mai), com redução em abril (R\$ 259.460) e nova elevação no mês seguinte, o que pressiona negativamente o resultado operacional.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda | 31-jan-25 | 28-fev-25 | 31-mar-25 | 30-abr-25 | 31-mai-25 | Mai/25 x Jan/25 Var. | Mai/25 x Jan/25 Var % |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------------------|-----------------------------|
| Receita Bruta | 115.942 | 142.558 | 133.215 | 187.303 | 129.689 | 13.747 | 12% |
| Cancelamento e Devoluções | -11.536 | -13.846 | -13.215 | -15.262 | -12.820 | -1.284 | 11% |
| Receita Líquida | 104.407 | 128.712 | 120.000 | 172.041 | 116.870 | 12.463 | 12% |
| Custos dos Serviços | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Lucro Bruto | 104.407 | 128.712 | 120.000 | 172.041 | 116.870 | 12.463 | 12% |
| Despesas Administrativas | -256.095 | -304.617 | -315.508 | -259.335 | -272.932 | -16.837 | 7% |
| Despesas Tributárias | -6.785 | | | | | 6.785 | -100% |
| Outras Despesas e Receitas | 0 | 0 | -6.785 | -11.106 | -11.959 | -11.959 | |
| Resultado Operacional | -158.473 | -175.906 | -195.508 | -98.400 | -168.022 | -9.548 | 6% |
| Despesas Financeiras | -711 | -804 | -712 | -147 | -498 | 213 | -30% |
| Receitas Financeiras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultado Antes dos Efeitos Tributários | -159.184 | -176.710 | -196.220 | -98.547 | -168.519 | -9.335 | 6% |
| Imposto de Renda de Contribuição Social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Resultado Líquido do Exercício | -159.184 | -176.710 | -196.220 | -98.547 | -168.519 | -9.335 | 6% |

As Despesas Tributárias, por outro lado, registraram valor zero em janeiro e março, com lançamentos em fevereiro, abril e maio. Em maio, totalizaram R\$ 11.059, aumento de 62% frente a abril.

Não houve registro de receitas ou outras despesas operacionais.

O Resultado Operacional apresentou variação e após atingir o pior patamar em março (R\$ 195.508 negativos), houve melhora em abril (R\$ 98.400 negativos), mas nova deterioração em maio (R\$ 168.022 negativo), revertendo parte da recuperação anterior.

As Despesas Financeiras oscilaram entre R\$ 804 (fev) e R\$ 498 (mai), com tendência de redução nos meses finais. A ausência de receitas financeiras ao longo do período manteve o resultado financeiro deficitário, mas com melhora relativa de 30% entre janeiro e maio.

O Resultado Líquido manteve-se negativo em todos os meses. Em maio, o prejuízo totalizou R\$ 168.519, superior a janeiro (R\$ 159.184) e abril (R\$ 98.547), mas melhor que março (R\$ 196.220). A variação entre janeiro e maio foi de alta de 6% no prejuízo, com deterioração de R\$ 9.335.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



FLUXO DE CAIXA - GRUPO ECARE

jun/25

| ENTRADA | 42.423,47 |
|---------------------------|--------------------|
| CONVENIO | 42.369,59 |
| FATURAEMNTO | 53,88 |
| CONVENIO | 10.696,06 |
| SAIDA | -218.283,15 |
| ADMINISTRADOR JUDICIAL | -5.000,00 |
| CLT FOLHA | -35.007,09 |
| CLT TRIBUTOS | -15.938,00 |
| CLT VALE TRANSPORTE | -2.532,00 |
| CONDOMÍNIO | -19.600,86 |
| CONTABILIDADE E JURIDICO | -30.000,00 |
| CORREIOS | -124,46 |
| DESPESAS | -1.000,00 |
| E-MAIL | -152,00 |
| ENERGIA ELÉTRICA | -1.732,58 |
| INTERNET CLARO | -189,09 |
| INTERNET MEGATELECOM | -400,00 |
| INTERNET VIVO | -659,75 |
| IPTU | -50,07 |
| LOCAÇÃO IMPRESSORAS | -1.150,00 |
| MANUTENÇÃO | -1.250,00 |
| PJ FINANCEIRO | -15.000,00 |
| PJ OPERACIONAL | -5.000,00 |
| PLATAFORMA DE AGENDAMENTO | -229,00 |
| PRODOCTOR | -4.969,85 |
| SISTEMA DE PONTO | -626,40 |
| TI | -4.000,00 |
| CLT FOLHA RESCISÃO | -56.000,00 |
| ACORDO TRAB | -6.566,00 |
| PARCELADO RJ | -11.106,00 |
| VARIAÇÃO DE CAIXA | -165.163,62 |

No período analisado, o Grupo eCare registrou entradas totais de R\$ 42.423,47, provenientes quase integralmente de convênios médicos (R\$ 42.369,59), com um valor residual de R\$ 53,88 oriundo de faturamento direto.

As saídas totais alcançaram R\$ 218.283,15, resultando em uma variação líquida negativa de caixa de R\$ 165.163,62 no período. A seguir, detalham-se os principais grupos de desembolso:

- Despesas com pessoal e obrigações trabalhistas (CLT) somaram R\$ 114.477,09, sendo compostas por folha salarial (R\$ 35.007,09), tributos (R\$ 15.938,00), vale-transporte (R\$ 2.532,00), rescisões (R\$ 56.000,00) e acordos trabalhistas (R\$ 6.566,00). Esse grupo representou mais da metade das saídas do período (52,5%).

- As despesas operacionais com infraestrutura e funcionamento da unidade totalizaram R\$ 46.224,89, incluindo condomínio (R\$ 19.600,86), energia elétrica (R\$ 1.732,58), serviços de internet (R\$ 1.248,84), locação de impressoras (R\$ 1.150,00), sistema de ponto (R\$ 626,40), plataforma de agendamento e TI (R\$ 4.000,00), além de manutenção, correios, e outras ferramentas de apoio. Esse conjunto representou 21,2% das saídas, destacando os custos fixos para manutenção da operação.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



FLUXO DE CAIXA - GRUPO ECARE

jun/25

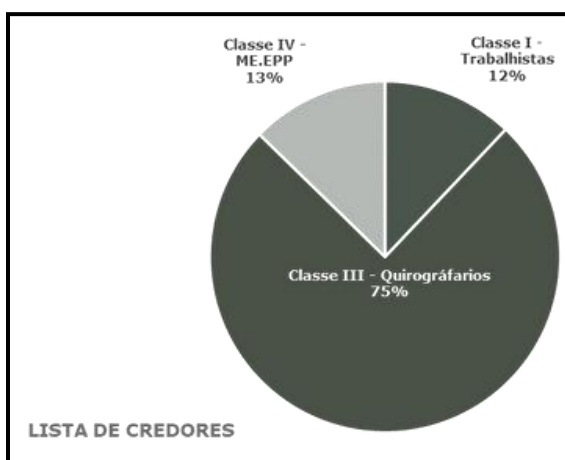
| ENTRADA | 42.423,47 |
|---------------------------|--------------------|
| CONVENIO | 42.369,59 |
| FATURAEMNTO | 53,88 |
| CONVENIO | 10.696,06 |
| SAIDA | -218.283,15 |
| ADMINISTRADOR JUDICIAL | -5.000,00 |
| CLT FOLHA | -35.007,09 |
| CLT TRIBUTOS | -15.938,00 |
| CLT VALE TRANSPORTE | -2.532,00 |
| CONDOMÍNIO | -19.600,86 |
| CONTABILIDADE E JURIDICO | -30.000,00 |
| CORREIOS | -124,46 |
| DESPESAS | -1.000,00 |
| E-MAIL | -152,00 |
| ENERGIA ELÉTRICA | -1.732,58 |
| INTERNET CLARO | -189,09 |
| INTERNET MEGATELECOM | -400,00 |
| INTERNET VIVO | -659,75 |
| IPTU | -50,07 |
| LOCAÇÃO IMPRESSORAS | -1.150,00 |
| MANUTENÇÃO | -1.250,00 |
| PJ FINANCEIRO | -15.000,00 |
| PJ OPERACIONAL | -5.000,00 |
| PLATAFORMA DE AGENDAMENTO | -229,00 |
| PRODOCTOR | -4.969,85 |
| SISTEMA DE PONTO | -626,40 |
| TI | -4.000,00 |
| CLT FOLHA RESCISÃO | -56.000,00 |
| ACORDO TRAB | -6.566,00 |
| PARCELADO RJ | -11.106,00 |
| VARIAÇÃO DE CAIXA | -165.163,62 |

- Os desembolsos relacionados à estrutura jurídico-contábil e obrigações decorrentes da recuperação judicial somaram R\$ 53.106,00, incluindo honorários do administrador judicial (R\$ 5.000,00), contabilidade e jurídico (R\$ 30.000,00), serviços financeiros e operacionais contratados via PJ (R\$ 20.000,00) e parcelamentos judiciais (R\$ 11.106,00). Essa categoria representou aproximadamente 24,3% das saídas totais, reforçando a pressão sobre o caixa decorrente do passivo judicial.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores e Endividamento



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

| Classe: | Qtd. | Valor | % |
|------------------------------|------|---------------|-------|
| Classe I - Trabalhistas | 74 | 2.141.901,63 | 12,1% |
| Classe III - Quirográfiarios | 121 | 13.338.648,05 | 75,2% |
| Classe IV - ME.EPP | 266 | 2.253.748,35 | 12,7% |
| | 461 | 17.734.298,03 | |

Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63, correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal, conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.

| Endividamento: | 2021 | 2022 | 2023 | 10/24 | 12/2024 | 01/01/2025 | 01/02/2025 | 01/03/2025 | 01/04/2025 | 01/05/2025 |
|---------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Grupo Ecare: | 7.942.802 | 10.848.378 | 13.311.713 | 20.005.454 | 20.720.313 | 17.236.553 | 17.537.413 | 17.778.500 | 17.909.118 | 18.073.057 |
| Fonte: Balanço Patrimonial | | | | | | | | | | |
| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA | - | 2.628,6 | 81.157,9 | 81.157,9 | 81.157,9 | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | - | 2.628,6 | 5.882,7 | 5.882,7 | 5.882,7 | - | - | - | - | - |
| Obrigações Fiscais | - | - | 75.275,2 | 75.275,2 | 75.275,2 | - | - | - | - | - |
| EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA | 23.005,2 | 17.057,8 | 24.393,5 | 52.507,9 | 54.265,6 | - | - | - | - | - |
| Fornecedores | 17.582,1 | 4.612,6 | 7.763,2 | 7.763,2 | 7.763,2 | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | 5.423,1 | 12.445,3 | 16.630,3 | 44.744,7 | 46.502,4 | - | - | - | - | - |
| Obrigações Fiscais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA | 7.919.796,8 | 10.828.691,8 | 13.206.161,8 | 19.871.787,9 | 20.584.889,8 | 17.236.552,9 | 17.537.413,0 | 17.778.500,3 | 17.909.117,6 | 18.073.057,2 |
| Obrigações Trabalhistas | 429.357,2 | 534.014,6 | 1.325.204,8 | 2.361.518,7 | 2.326.194,7 | 2.796.209,5 | 2.847.111,2 | 2.853.831,5 | 2.851.513,4 | 2.872.225,7 |
| Fornecedores | 314.909,5 | 92.491,9 | 2.022.576,3 | 4.956.041,7 | 4.937.872,3 | 3.865.067,7 | 3.955.674,4 | 4.064.345,1 | 4.086.901,9 | 4.214.122,4 |
| Obrigações Tributárias | 416.390,4 | 1.777.581,3 | 2.207.456,9 | 1.868.535,0 | 1.907.788,0 | 1.913.818,8 | 1.918.995,9 | 1.924.536,7 | 1.929.300,9 | 1.930.483,8 |
| Empréstimos e Financiamentos | 3.395.748,8 | 3.079.920,5 | 4.754.656,1 | 1.800.934,4 | 1.800.934,4 | 1.800.934,4 | 1.800.934,4 | 1.800.934,4 | 1.800.934,4 | 1.800.934,4 |
| Outras Obrigações | 47.319,4 | 591.283,0 | 41.200,0 | 284.725,5 | 1.012.058,0 | 1.192.974,1 | 1.258.391,6 | 1.322.606,1 | 1.295.030,0 | 1.295.030,0 |
| Empréstimo e Financiamento | 2.785.695,5 | 4.293.571,4 | 2.420.656,2 | 4.731.038,7 | 4.731.048,5 | 3.527.624,5 | 3.527.624,5 | 3.527.624,5 | 3.527.624,5 | 3.527.624,5 |
| Provisões para contingência | - | - | - | 3.868.993,9 | 3.868.993,9 | 2.232.698,5 | 2.294.098,5 | 2.348.836,5 | 2.390.236,5 | 2.432.636,5 |
| Obrigações Fiscais | 530.376,1 | 459.829,1 | 434.411,5 | - | - | - | - | - | - | - |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Ativos e Passivos com Partes Relacionadas



Ausência de Documentação para Elaboração do RMA – Janeiro e Fevereiro de 2025 Informa-se que, até a presente data, o Grupo ECARE não apresentou a documentação necessária para a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2025. Dessa forma, não há dados financeiros, contábeis ou operacionais a serem reportados nos respectivos períodos, impossibilitando a análise da evolução da Recuperanda durante o intervalo mencionado.

Ressalta-se que a apresentação tempestiva e completa das informações é essencial para o adequado acompanhamento do processo de Recuperação Judicial e para o cumprimento das obrigações previstas no artigo 51, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Questionamentos



Os questionamentos formulados no Relatório Mensal de Atividades referente às demonstrações de Janeiro a Maio/2025, foram respondidos pelos Recuperandos em 30/06/2025.

| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATÓRIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|---|-------------------|-----------------------|--|
| 1 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | i) O saldo de "Contas a Receber" aumentou 46% entre janeiro e maio (de R\$ 139 mil para R\$ 203 mil). A que se deve esse crescimento? ii) Quais são os critérios adotados para provisão de perdas com crédito de liquidação duvidosa (PCLD)? | jun-25 | sim | i. Foi devido ao aumento de faturamento em meses anteriores, pois tem convênios que pagam com 60 dias dos atendimentos criando uma sazonalidade nos recebimentos, além disso acontece um impacto direto por conta da contagem de dias úteis, vide documentos de suporte dos convênios com o fluxo de pagamentos em anexo "Linha 1 Planilha - Cronograma Convenios 25-06-2025" e "Linha 1 Planilha - Cronograma de Pagamento 25-06-2025". ii) Não possui provisão para esse fato contábil. |
| 2 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | A rubrica "Outros Créditos" evoluiu de R\$ 434 mil para R\$ 562 mil (+29,5%). Qual a natureza desses créditos? | jun-25 | sim | A diferença dos saldos em 31/12 de R\$ 912 mil para 31/05 de R\$ 1.065 corresponde ao aumento de depósitos e bloqueios judiciais. |
| 3 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | A rubrica "Tributos a Recuperar" foi reduzida em R\$ 20 mil no período (queda de 3,8%). Houve compensações fiscais efetivas? Qual o detalhamento por tipo de tributo (PIS/COFINS, IRPJ/CSLL, ISS)? | jun-25 | sim | Não houve compensação fiscal. A redução foi devida a tomada de créditos de itens que antes não eram consideradas, vide demonstrativos de PIS/COFINS dos meses de Janeiro a Abril, em anexo "Linha 3 Planilha - Demonstrativos dos Créditos Apurados". |
| 4 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | O ativo imobilizado caiu de R\$ 223 mil para R\$ 214 mil (redução 4%). Qual justificativa para essa variação? | jun-25 | sim | Foi devido ao encerramento de atividades nas outras unidades, onde os ativos e investimentos em instalações e estruturas se perderam ao sair dos espaços por certos pendentes dos alugueis. Diante disso, foi feito ajuste de baixa desses bens, e consequentemente as depreciações. |
| 5 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Crescimento das Obrigações com Fornecedores O passivo com fornecedores cresceu de R\$ 3,8 milhões para R\$ 4,2 milhões (alta de 9%). Qual justificativa para esse aumento. | jun-25 | sim | Na verdade, em janeiro a empresa conseguiu acertar com seus credores um pouco além do que vinha conseguindo, mas se analisar o saldo de 31/12 de R\$ 4,9 milhões para 31/05 de R\$ 4,2 milhões, houve uma queda nas obrigações com Fornecedores. |
| 6 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | O grupo "Outras Obrigações" permaneceu elevado (R\$ 5,8 a R\$ 6,0 milhões). O que compõe esse saldo? | jun-25 | sim | Despesas a pagar, adiantamentos de clientes e contratos de mútuo, conforme balancete enviado anteriormente. |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Questionamentos



Os questionamentos formulados no Relatório Mensal de Atividades referente às demonstrações de Janeiro a Maio/2025, foram respondidos pelos Recuperandos em 30/06/2025.

| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATÓRIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|--|-------------------|-----------------------|--|
| 7 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | A conta de provisões aumentou 9% no período (de R\$ 2,23 milhões para R\$ 2,43 milhões). Trata-se de passivos trabalhistas, cíveis, fiscais ou ações de ex-franqueados? | jun-25 | sim | Sim, passivos trabalhistas e cíveis. |
| 8 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Por que a Recuperanda não evidencia qualquer valor em "Custos dos Serviços"? A contabilização das despesas está em conformidade com os princípios do CPC 30 (Receita). | jun-25 | sim | A recuperanda tem custos com pagamento dos médicos que são terceirizados, no caso precisará arrumar esse fato contábil, posso corrigir apartir de Junho ou tenho que retroagir até Janeiro para corrigir mês a mês? |
| 9 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Existe centro de custo por tipo de atendimento (ambulatório, perícia, telemedicina)? Se sim, por que não está sendo refletido na DRE? | jun-25 | sim | Não, somente consulta médica ambulatorial. |
| 10 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Níveis Elevados de Despesas Administrativas i) As despesas administrativas superam em mais de 150% a receita líquida mensal. Quais os principais componentes dessas despesas (pessoal, aluguel, TI, marketing, honorários)? ii) Houve redução pontual em abril, mas os valores voltaram a crescer em maio. Há controle orçamentário ativo ou plano de reestruturação administrativa? | jun-25 | sim | i) Sim. ii) Sim, em maio houve despesas não previstas, em junho deverá reduzir novamente. |
| 11 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Margem Operacional Negativa Continua i) Dado que a Recuperanda encerrou todos os meses com prejuízos operacionais superiores a R\$ 98 mil, qual é a expectativa de reversão desse cenário? Há metas de rentabilidade definidas? ii) Considerando o acúmulo de perdas, como a Recuperanda planeja apresentar um plano de recuperação viável sem alteração da estrutura de receitas e despesas? | jun-25 | sim | i) Deveria ter sido em maio, mas foi prorrogado para Agosto. Sim, exatamente por conta das metas de rentabilidade não terem aumentado conforme o planejado no Plano de Recuperação. ii) Iniciando pelo plano do aumento da contratação de médicos e psicólogos, pois dessa forma, começará a ter aumento de rentabilidade conforme planejado. |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Questionamentos



Os questionamentos formulados no Relatório Mensal de Atividades referente às demonstrações de Janeiro a Maio/2025, foram respondidos pelos Recuperandos em 30/06/2025.

| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATORIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|--|-------------------|-----------------------|---|
| 12 | Jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Receita Bruta Instável e Alta Dependência de Convênios</p> <p>i) A Receita Bruta variou de R\$ 115 mil a R\$ 187 mil no período, com queda acentuada em maio/25 (R\$ 129 mil). O que explica essa flutuação? Há perda de contratos com convênios ou redução na capacidade de atendimento?</p> <p>ii) Qual o percentual de faturamento oriundo de clientes particulares, e qual a dependência direta das operadoras de saúde?</p> | jun-25 | sim | <p>i) Sim, houve redução na capacidade de atendimento em situações imprevisíveis, pois por ser uma base pequena qualquer mudança tem um impacto relativo na produção dos médicos.</p> <p>ii) O Faturamento de clientes particulares é aproximadamente de 10% e de operadoras de saúde em 90%.</p> |
| 13 | Jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Índice Elevado de Cancelamentos e Devoluções</p> <p>i) Os valores de cancelamento representaram entre 10% e 12% da Receita Bruta em todos os meses. A que se referem? Consultas desmarcadas, glosas das operadoras, reembolsos?</p> <p>ii) A Recuperanda realiza provisões contábeis para essas devoluções, conforme orientado pelo CPC 25 (Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes)?</p> | jun-25 | sim | <p>i) Não identificamos em nossos balancetes essas situações de cancelamento e devoluções.</p> <p>ii) Esse risco representa 0,02% do faturamento, em meses que possam vier a ter futuramente. Mas atualmente não tem provisionado essa situação, pois não tem acontecido.</p> |
| 14 | Jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Recolhimento de Tributos Pós-Pedido de Recuperação Judicial</p> <p>A Recuperanda está efetuando regularmente o recolhimento dos tributos correntes federais, estaduais e municipais (inclusive INSS, IRRF, ISS e PIS/COFINS) após o pedido de recuperação judicial?</p> | jun-25 | sim | Os tributos correntes federais não estão dando a pagar na apuração por conta de ter mais custos/despesas do que faturamento e consequentemente o resultado ser negativo. Os demais entraram em pedido de parcelamento, conforme colocado no fluxo do plano de recuperação. |
| 15 | Jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Pagamentos aos Sócios no Período</p> <p>A Recuperanda realizou distribuição de lucros, pagamentos por serviços ou retirada de pró-labore aos sócios/administradores entre janeiro e maio de 2025?</p> | jun-25 | sim | Não. |
| 16 | Jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Volume de atendimentos Realizados</p> <p>Quantos atendimentos (consultas, perícias, sessões) foram realizados pela unidade de Emotional Care Neuropsiquiatria em cada um dos meses de janeiro a maio/2025?</p> | jun-25 | sim | O volume de atendimentos realizados de Janeiro à Maio/2025, foram da seguinte forma: Janeiro - 2.130, Fevereiro - 2.471, Março - 1.917, Abril - 1.655 e Maio - 1.272. (Vide memória de cálculo chamada "Linha 16e17 Planilha - CAT 140 Produção de Jan 24 a Mai25"). |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Questionamentos



Os questionamentos formulados no Relatório Mensal de Atividades referente às demonstrações de Janeiro a Maio/2025, foram respondidos pelos Recuperandos em 30/06/2025.

| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATORIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|--|-------------------|-----------------------|---|
| 17 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Cálculo do Ticket Médio por Atendimento</p> <p>i) Com base na Receita Bruta declarada mensalmente, qual o ticket médio mensal por atendimento? (Ticket médio = Receita Bruta / Número de atendimentos)</p> <p>ii) Favor apresentar memória de cálculo, bem como esclarecer se os valores incluem impostos ou glosas das operadoras de saúde.</p> | jun-25 | sim | A empresa implantou o aumento do valor da consulta particular de psiquiatria de 195,00 para 350,00 e da psicologia de 95,00 para 195,00. O cálculo do ticket médio por atendimento será enviado, vide em anexo chamada "Linha 16e17 Planilha - CAT 140 Produção de Jan 24 a Mai25". |
| 18 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Repasses à Kinetika Consultoria Empresarial Ltda</p> <p>Houve repasses diários e integrais dos recebíveis à empresa Kinetika Consultoria Empresarial Ltda, nos valores exatos ou próximos às receitas recebidas dos convênios, totalizando mais de R\$ 70 mil no mês.</p> <p>Favor justificar:</p> <p>i) Qual a natureza da relação com a Kinetika?</p> <p>ii) Existe contrato formal autorizando o repasse integral das receitas da conta SCROW?</p> <p>iii) A empresa possui relação societária ou contratual com os sócios da Recuperanda?</p> | jun-25 | sim | <p>i) Plataforma de antecipação de recebíveis para médicos.</p> <p>ii) Sim, vide documento em anexo chamado "Linha 18 Planilha - Acordo Operacional Cliniced".</p> <p>iii) Não.</p> |
| 19 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Transferências à Empresa ORFAPE Investimentos Ltda</p> <p>i) Foram feitas transferências à ORFAPE INVESTIMENTOS LTDA nos dias 09/05, 12/05, 13/05 e 27/05, totalizando R\$ 18.413,75. Qual a relação contratual com essa empresa?</p> <p>ii) Encaminhar cópia dos contratos firmados e comprovações das contrapartidas.</p> | jun-25 | sim | São as despesas de aluguel e condomínio do prédio na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 628 dos conjuntos 71, 72 e 73 (sede da empresa). Vide contrato em anexo chamado "Linha 19 Planilha - Contrato de Locação Orfape". |
| 20 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>No curso da análise da documentação encaminhada pela Recuperanda, verificou-se a ausência das demonstrações contábeis relativas às seguintes pessoas jurídicas do grupo: Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Corporate Ltda: Diante disso, solicita-se esclarecimentos quanto aos seguintes pontos:</p> | jun-25 | sim | Não foi apresentado devido a essas duas empresas estarem sem movimento financeiro, fiscal ou operacional no período mencionado. |
| 21 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | <p>Justificativa para a não apresentação das demonstrações contábeis (BP, DRE, DMPL e notas explicativas) dessas controladas ou coligadas no período de janeiro a maio de 2025;</p> | jun-25 | | |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Questionamentos



Os questionamentos formulados no Relatório Mensal de Atividades referente às demonstrações de Janeiro a Maio/2025, foram respondidos pelos Recuperandos em 30/06/2025.

| QUESTÃO Nº | RMA DE ORIGEM | RECUPERANDA | ENUNCIADO | DATA DE CONCLUSÃO | RESPOSTA SATISFATÓRIA | RESPOSTA DA RECUPERANDA |
|------------|---------------|-------------|---|-------------------|-----------------------|---|
| 22 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Confirmação se tais Recuperandos encontram-se ativos e operacionais, ou se há processo de encerramento, inatividade ou baixa fiscal em curso; | jun-25 | sim | As duas empresas não estão em processo de encerramento, inatividade ou baixa fiscal. Apenas estão em movimento (descrito acima), por conta do momento em que o grupo se encontra. Mas melhorando os resultados será natural as duas empresas voltarem a ter movimento financeiro, fiscal e operacional. |
| 23 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Esclarecimento sobre qual estrutura contábil está responsável pela escrituração e consolidação dos dados dessas entidades; | jun-25 | sim | i. A Tax Plan Assessoria Empresarial está responsável pelas três empresas do grupo eCare. i) Contato: Fábio Luiz Marques Baião Júnior, celular (11) 99662-4661, e-mail contato@taxplanconsult.com.br. |
| 24 | jan-maio-25 | GRUPO ECARE | Motivo da não apresentação do Fluxo de Caixa gerencial ou contábil para nenhuma das Recuperandos do grupo, especialmente: i- Emotional Care Neuropsiquiatria Integrada S/A ii - Emotional Care Franquias Ltda e iii - Emotional Care Corporate Ltda. ii) Informar se existem controles internos alternativos (planilhas, sistemas, relatórios de contas a pagar e a receber) que possam substituir temporariamente a ausência dos demonstrativos de fluxo de caixa. | jun-25 | sim | O Demonstrativo do Fluxo de Caixa Gerencial será enviado, vide em anexo chamado "Linha 24 Planilha - Fluxo de Caixa de Acompanhamento diario". Reforçando, que as duas Emotional Care "Franquias" e "Corporate" dado ao movimento zero, não tem fluxo de caixa, ainda que colocamos no plano de recuperação, foi uma projeção que depende da "Neuropsiquiatria" voltar a dar resultado positivo, que por enquanto até agora não aconteceu conforme o planejado. |



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Questionamentos



Os questionamentos formulados no Relatório Mensal de Atividades referente às demonstrações de Janeiro a Maio/2025, foram respondidos pelos Recuperandos em 30/06/2025.

Anexo:

