

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO – SP.

Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

ACTION ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., pessoa jurídica inscrita no CNPJ/MF nº 45.421.420/0001-80, administradora judicial nomeada por este digno Juízo às fls. 1545/1552, nos autos do pedido de recuperação judicial de **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A e OUTRAS**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do anexo **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** referente aos meses de junho a julho de 2025.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 23 de setembro de 2025.

ACTION ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

Mariana Jurado Garcia Gomes de Almeida

OAB/SP nº 302.668



www.actionaj.com.br

 Av. Francisco Matarazzo, 1752
Conjunto 313



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO ECARE

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA
Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

São Paulo, 23 de Setembro de 2025



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

ÍNDICE

Considerações Iniciais sobre as recuperandas

Histórico

3

Localização e atividade

4

Estrutura societária e regularidade dos registros

6

Razões da crise

8

Ativos imobilizados

10

Diligências

11

Cronograma processual

13

Demonstrações Contábeis Consolidadas

Análise das demonstrações contábeis consolidadas

15

Balanco patrimonial

15

Demonstração de resultados

18

Fluxo de Caixa

21

Lista de Credores

22

Endividamento

22

Questionamentos

23



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atua no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiatras. Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Localização e atividade

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica.

As demais unidades que as Recuperandas possuíam (Brooklin e Alphaville) tiveram suas atividades encerradas em maio de 2025.

A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

Atualmente, possuem empregos diretos e centenas de outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações, enquanto as receitas dos planos cresceram 5,6%, as despesas aumentaram 11%.

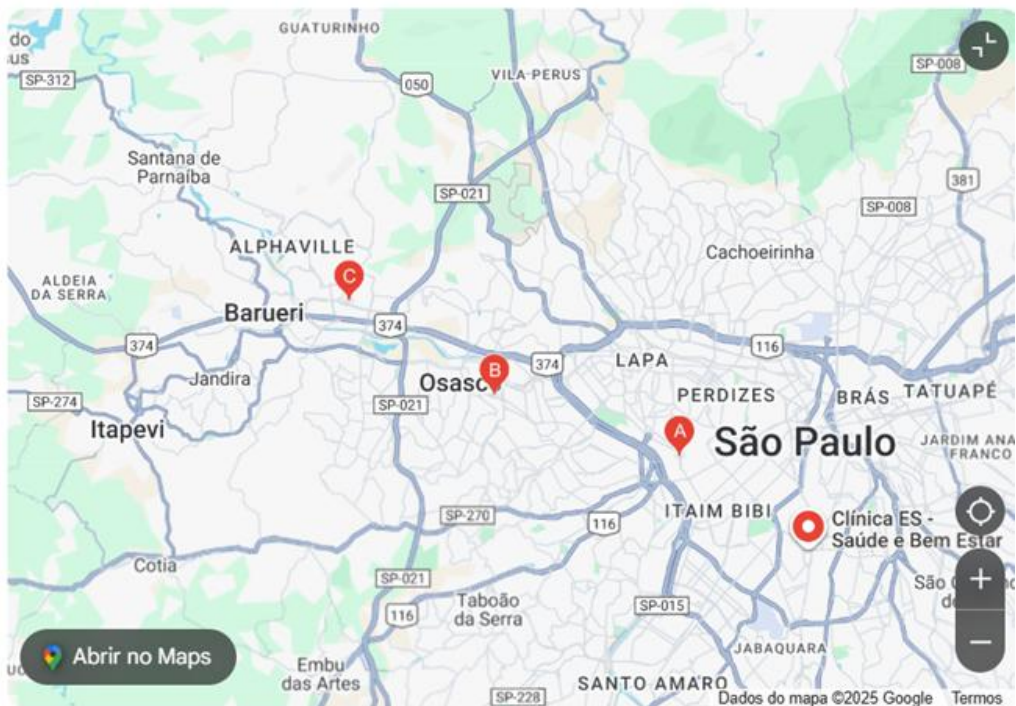


RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Localização e atividade

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica:

Locais



A Clínica eCare Faria Lima | Psiquiatria e Psicologia

Av. Brig. Faria Lima, 628 - cj. 73 · (11) 95895-0696

Aberto · Fecha às 20:00

"Eles não deixam nenhuma consulta atrasada, agenda tudo certinho."



Site

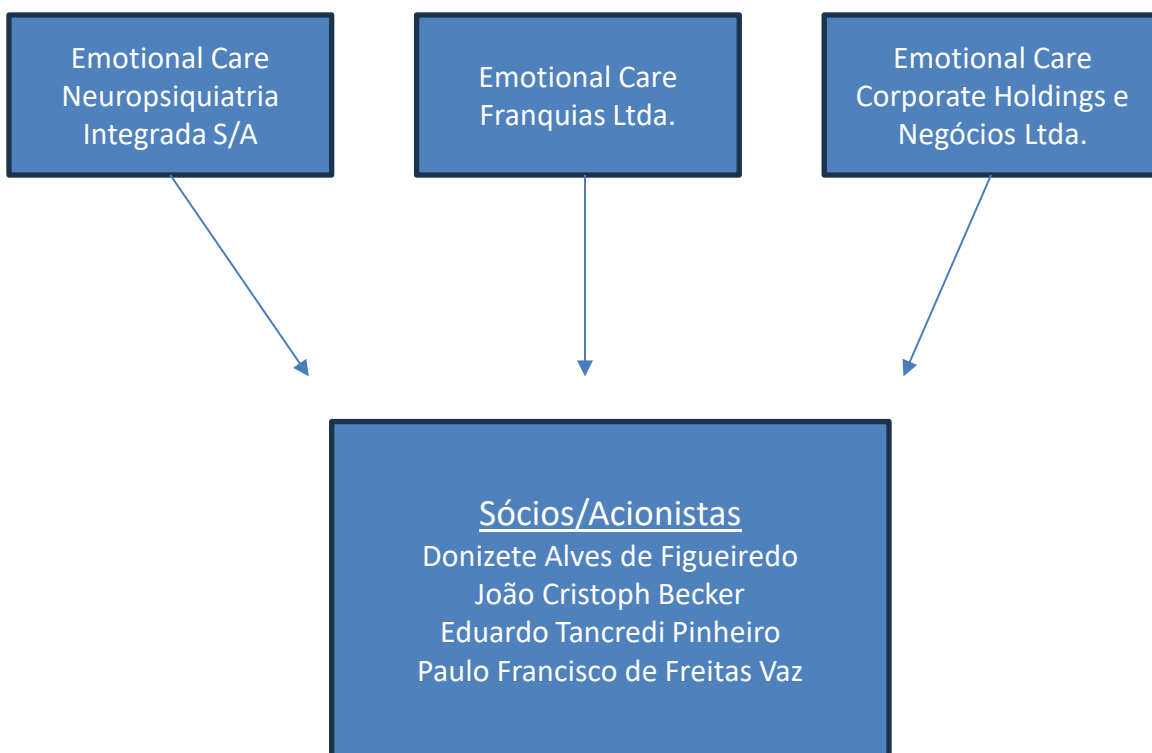


Abrir no
Maps



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Acionista Diretor
Donize Alves Figueiredo – Acionista Diretor
João Cristoph Becker – Acionista Diretor
Eduardo Tancredi Pinheiro – Acionista Diretor

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador

Emotional Care
Neuropsiquiatria
Integrada S/A.

Paulo Francisco de Freitas Vaz – Sócio Administrador



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina diagnóstica, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo recuperacional, com base nos laudos apresentados pela perita nomeada para a realização de constatação prévia, por meio da decisão de deferimento de fls. 1545-1552, que reconheceu o preenchimento dos requisitos legais e a ocorrência de interdependência das atividades da empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Ressalta-se que, em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que a inexistência de atividades no momento do pedido, o que ocasionou o indeferimento do pedido em relação a essa pessoa jurídica



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Ativo Imobilizado

- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intangível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990

RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05

Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barneri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a CAIXA ECONÔMICA FEDERAL, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.

Digitally signed by
Dr. Donizete

Donizete Figueiredo
13/12/2024 09:50:39

Digitally signed by
Eduardo Tansredi

Eduardo Tansredi
13/12/2024 11:02:01

GRUPO E-CARE

Digitally signed by
Jane Christoph Becker

Jane Christoph Becker
13/12/2024 11:05:36

Digitally signed by
Paulo Vaz

Paulo Vaz
13/12/2024 11:05:36



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências in loco

No dia 15/05/2025 a Administração Judicial esteve na sede das recuperandas, localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73.

Ali estando, verificou que a unidade Pinheiros encontra-se em funcionamento, e que a recuperanda devolveu o conjunto em que ficavam concentradas as suas atividades administrativas, que agora são realizadas no mesmo conjunto que abriga os consultórios para atendimento dos pacientes, em uma iniciativa para redução de custos.

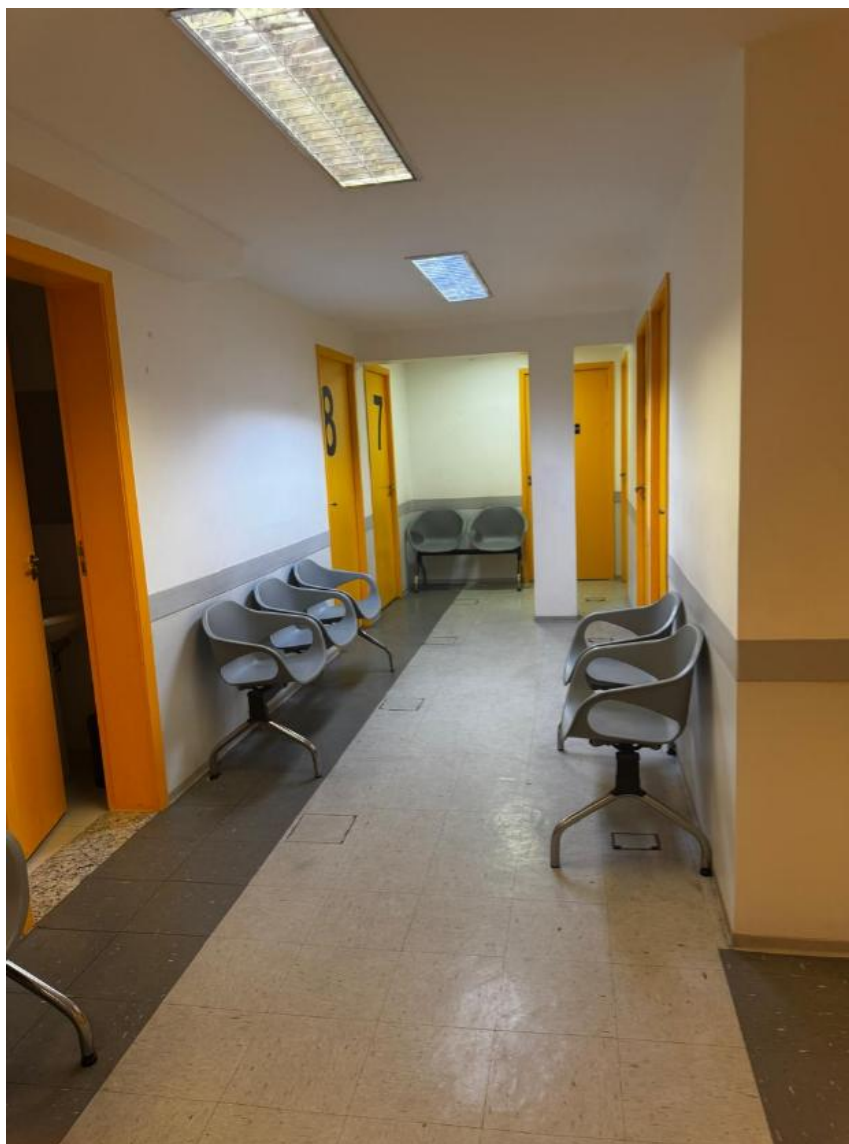
Na mesma visita, foi cientificada do fechamento da unidade Alphaville, sob o argumento de que as atividades ali desenvolvidas não geravam receitas suficientes para fazer frente às despesas.

Também foi informada acerca do fechamento da unidade Brooklin, cujo imóvel foi solicitado pelo proprietário em razão do desdobramento de um processo de inventário.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*



Sala de espera da
unidade Pinheiros,
em 15/05/2025



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Cronograma processual

RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE"		
Data	Movimento/ato processual	Lei 11.101/2005
07/01/2025	Distribuição do pedido de RJ	-
12/03/2025	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
19/03/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
29/04/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe)	Art. 52 § 1º
14/05/2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
30/06/2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações ed divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
19/05/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
23/07/2025	Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
23/07/2025	Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
04/08/2025	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ	Art. 8º
22/08/2025	Prazo Fatal para apresentação de Objeção ao PRJ	Art. 55
-	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJe)	Art. 36
-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
09/07/2025	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente	Art. 6º § 4º



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balço Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-mai-25	30-jun-25	31-jul-25	Jul/25 x Mai/25 Var.	Jul/25 x Mai/25 Var %
ATIVO TOTAL	1.841.570	1.829.172	1.845.231	3.662	0%
Ativo Circulante	1.285.001	1.263.409	1.260.738	-24.263	-2%
Disponível	8.585	13.564	12.413	3.827	45%
Contas a Receber	203.922	162.076	146.304	-57.617	-28%
Outros Créditos	562.975	580.916	592.601	29.625	5%
Tributos a Recuperar	509.519	506.854	509.420	-99	0%
Estoques	0	0	0	0	
Ativo Não Circulante	556.569	565.763	584.494	27.925	5%
Ativo realizado a longo prazo	35.337	35.337	35.337	0	0%
Outros Créditos	280.319	289.513	308.244	27.925	10%
Imobilizado	214.922	214.922	214.922	0	0%
Intangível	25.990	25.990	25.990	0	0%
				0	

O **Ativo Total** da Recuperanda apresentou relativa estabilidade entre maio e julho de 2025, passando de R\$ 1.841.570 em maio para R\$ 1.829.172 em junho, em seguida R\$ 1.845.231 em julho, representando uma variação acumulada positiva de R\$ 3.662. O resultado foi influenciado pelo desempenho do Ativo Não Circulante, que cresceu R\$ 27.925 (alta de 5%), compensando a queda do Ativo Circulante, que recuou R\$ 24.263 (baixa de 2%).

Com destaques para:

- **Contas a Receber:** redução de R\$ 57.617 (baixa de 28%), passando de R\$ 203.922 em maio para R\$ 146.304 em julho;
- **Outros Créditos (circulante):** aumento de R\$ 29.625 (alta de 5%), atingindo R\$ 592.601 em julho;
- **Tributos a Recuperar:** leve queda de R\$ 99, mantendo-se estável em R\$ 509.420.

O **Ativo Não Circulante** apresentou alta de R\$ 27.925, ou 5%, influenciada principalmente pelo aumento em Outros Créditos de longo prazo, que saíram de R\$ 280.319 em maio para R\$ 308.244 em julho, um acréscimo de R\$ 27.925, ou 10%.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	31-mai-25	30-jun-25	31-jul-25	Jul/25 x Mai/25 Var.	Jul/25 x Mai/25 Var %
Balço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda					
				0	
PASSIVO TOTAL + PL	1.841.570	1.829.172	1.845.231	3.662	0%
Passivo Circulante	16.813.441	16.835.457	16.860.794	47.353	0%
Obrigações Trabalhistas	2.872.226	2.918.230	2.914.784	42.559	1%
Fornecedores	4.214.122	4.218.461	4.166.853	-47.269	-1%
Obrigações Tributárias	1.930.484	1.931.469	1.931.798	1.314	0%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	5.995.675	5.966.362	6.046.424	50.749	1%
Passivo Não Circulante	5.960.261	5.965.511	5.969.511	9.250	0%
Empréstimo e Financiamento	3.527.624	3.527.624	3.527.624	0	0%
Provisões para contingencia	2.432.636	2.437.886	2.441.886	9.250	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	
Patrimônio Líquido	-20.932.132	-20.971.796	-20.985.073	-52.941	0%
Capital Social	753	753	753	0	0%
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-20.765.366	-20.134.705	-20.134.705	630.661	-3%
Resultado Exercícios	-168.519	-838.844	-852.122	-683.602	406%

O **Passivo Total** da Recuperanda apresentou relativa estabilidade no trimestre, passando de R\$ 1.841.570 em maio para R\$ 1.829.172 em junho e alcançando R\$ 1.845.231 em julho, o que representa uma variação positiva de R\$ 3.662 (0%) no período. Esse movimento foi influenciado, principalmente, pelo comportamento do Passivo Circulante, que oscilou, encerrando julho em R\$ 16.860.794.

Com destaques para:

- **Obrigações Trabalhistas:** aumentaram de R\$ 2.872.226 em maio para R\$ 2.918.230 em junho e R\$ 2.914.784 em julho, registrando acréscimo líquido de R\$ 42.559 (1%);
- **Fornecedores:** passaram de R\$ 4.214.122 em maio para R\$ 4.218.461 em junho, recuando em seguida para R\$ 4.166.853 em julho, queda líquida de R\$ 47.269 (1%);
- **Outras Obrigações:** totalizaram R\$ 5.995.675 em maio, R\$ 5.966.362 em junho e R\$ 6.046.424 em julho, com aumento líquido de R\$ 50.749 (1%).

Já o **Passivo Não Circulante** manteve-se estável, passando de R\$ 5.960.261 em maio para R\$ 5.965.511 em junho e R\$ 5.969.511 em julho, representando uma variação positiva de R\$ 9.250 (0%).



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	31-mai-25	30-jun-25	31-jul-25	Jul/25 x Mai/25 Var.	Jul/25 x Mai/25 Var %
Balço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda					
				0	
PASSIVO TOTAL + PL	1.841.570	1.829.172	1.845.231	3.662	0%
Passivo Circulante	16.813.441	16.835.457	16.860.794	47.353	0%
Obrigações Trabalhistas	2.872.226	2.918.230	2.914.784	42.559	1%
Fornecedores	4.214.122	4.218.461	4.166.853	-47.269	-1%
Obrigações Tributárias	1.930.484	1.931.469	1.931.798	1.314	0%
Empréstimos e Financiamentos	1.800.934	1.800.934	1.800.934	0	0%
Outras Obrigações	5.995.675	5.966.362	6.046.424	50.749	1%
Passivo Não Circulante	5.960.261	5.965.511	5.969.511	9.250	0%
Empréstimo e Financiamento	3.527.624	3.527.624	3.527.624	0	0%
Provisões para contingência	2.432.636	2.437.886	2.441.886	9.250	0%
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	
Patrimônio Líquido	-20.932.132	-20.971.796	-20.985.073	-52.941	0%
Capital Social	753	753	753	0	0%
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	0	0%
Resultado Acumulado	-20.765.366	-20.134.705	-20.134.705	630.661	-3%
Resultado Exercícios	-168.519	-838.844	-852.122	-683.602	406%

O **Patrimônio Líquido** apresentou piora no período, passando de R\$ 20.932.132 negativos em maio para R\$ 20.971.796 negativos em junho e alcançando R\$ 20.985.073 negativos em julho, o que representa um decréscimo líquido de R\$ 52.941 (0%) em relação a maio.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	31-mai-25	30-jun-25	31-jul-25	Mai/25 x Jul/25 Var.	Mai/25 x Jul/25 Var %
Receita Bruta	129.689	182.945	194.161	64.472	50%
Cancelamento e Devoluções	-12.820	-17.940	-13.846	-1.026	8%
Receita Líquida	116.870	165.005	180.315	63.446	54%
Custos dos Serviços	0	0	-23.329	-23.329	
Lucro Bruto	116.870	165.005	156.986	40.117	34%
Despesas Administrativas	-272.932	-344.460	-345.095	-72.163	26%
Despesas Tributárias				0	
Outras Despesas e Receitas	-11.959	-11.106	-850	11.109	-93%
Resultado Operacional	-168.022	-197.345	-188.959	-20.937	12%
Despesas Financeiras	-498	-1.503	-1.028	-531	107%
Receitas Financeiras	0	0	0	0	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-168.519	-198.848	-189.987	-21.468	13%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-168.519	-198.848	-189.987	-21.468	13%

A **Receita Bruta** apresentou variação ao longo do período. Após registrar R\$ 129.689 em maio, houve crescimento, atingindo R\$ 182.945 em junho e R\$ 194.161 em julho, acumulando alta de 50% em relação a maio.

A **Receita Líquida** acompanhou a tendência da receita bruta, passando de R\$ 116.870 em maio para R\$ 165.005 em junho e R\$ 180.315 em julho, resultando em crescimento acumulado de 54%.

O **Lucro Bruto** seguiu o mesmo comportamento, partindo de R\$ 116.870 em maio, avançando para R\$ 165.005 em junho e fechando em R\$ 156.986 em julho, uma alta de 34% no comparativo com maio, mesmo após a inclusão de custos de serviços em julho (R\$ 23.329). As **Despesas Administrativas** mantiveram trajetória de alta no trimestre, saindo de R\$ 272.932 em maio para R\$ 344.460 em junho e alcançando R\$ 345.095 em julho, pressionando negativamente o resultado operacional.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S.A.



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda	31-mai-25	30-jun-25	31-jul-25	Mai/25 x Jul/25 Var.	Mai/25 x Jul/25 Var %
Receita Bruta	129.689	182.945	194.161	64.472	50%
Cancelamento e Devoluções	-12.820	-17.940	-13.846	-1.026	8%
Receita Líquida	116.870	165.005	180.315	63.446	54%
Custos dos Serviços	0	0	-23.329	-23.329	
Lucro Bruto	116.870	165.005	156.986	40.117	34%
Despesas Administrativas	-272.932	-344.460	-345.095	-72.163	26%
Despesas Tributárias				0	
Outras Despesas e Receitas	-11.959	-11.106	-850	11.109	-93%
Resultado Operacional	-168.022	-197.345	-188.959	-20.937	12%
Despesas Financeiras	-498	-1.503	-1.028	-531	107%
Receitas Financeiras	0	0	0	0	
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-168.519	-198.848	-189.987	-21.468	13%
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	
Resultado Líquido do Exercício	-168.519	-198.848	-189.987	-21.468	13%

As rubricas de **Outras Despesas e Receitas** apresentaram saldos negativos em todos os meses, mas com redução ao longo do período. O valor partiu de R\$ 11.959 em maio, caiu para R\$ 11.106 em junho e encerrou julho em apenas R\$ 850, evidenciando queda acumulada de 93% frente a maio.

As **Despesas Tributárias** permaneceram zeradas em todo o trimestre, sem qualquer movimentação contábil registrada nesta rubrica. O **Resultado Operacional** manteve-se deficitário, mas apresentou evolução, partindo de R\$ 168.022 negativos em maio, houve piora em junho para R\$ 197.345 negativos, seguida de melhora em julho, quando o déficit recuou para R\$ 188.959 negativos.

As **Despesas Financeiras** também permaneceram em níveis reduzidos, saindo de R\$ 496 em maio, crescendo para R\$ 1.503 em junho e voltando a recuar para R\$ 1.028 em julho.

O **Resultado Líquido do Exercício** acompanhou a tendência operacional, permanecendo negativo nos três meses. Partiu de R\$ 168.519 negativos em maio, deteriorou-se para R\$ 198.848 negativos em junho e encerrou julho em R\$ 189.987 negativos. No acumulado, isso representa uma piora de R\$ 21.468 (13%) frente a maio.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA.
E
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



QUESTÃO Nº	RMA DE ORIGEM	RECUPERANDA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
20	jan-maio-25	GRUPO ECARE	No curso da análise da documentação encaminhada pela Recuperanda, verificou-se a ausência das demonstrações contábeis relativas às seguintes pessoas jurídicas do grupo: Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Corporate Ltda: Diante disso, solicite esclarecimentos quanto aos seguintes pontos:	jun-25	sim	Não foi apresentado devido a essas duas empresas estarem sem movimento financeiro, fiscal ou operacional no período mencionado.
21	jan-maio-25	GRUPO ECARE	Justificativa para a não apresentação das demonstrações contábeis (BP, DRE, DMPL e notas explicativas) dessas controladas ou coligadas no período de janeiro a maio de 2025;	jun-25		

Ausência de Documentação para Elaboração do RMA – Janeiro e Julho de 2025.

Informa-se que, até a presente data, o Grupo ECARE não apresentou a documentação necessária das empresas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda. e Emotional Care Franquias Ltda. (tendo apresentado esclarecimentos para o não envio da documentação solicitada) para a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente aos meses de janeiro e maio de 2025. Dessa forma, segundo esclarecimentos apresentados pelo Grupo ECARE, não há dados financeiros, contábeis ou operacionais a serem reportados nos respectivos períodos, impossibilitando a análise da evolução dessas Recuperandas durante o intervalo mencionado.

Ressalta-se que a apresentação tempestiva e completa das informações é essencial para o adequado acompanhamento do processo de Recuperação Judicial e para o cumprimento das obrigações previstas no artigo 51, inciso IV, da Lei nº 11.101/2005.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



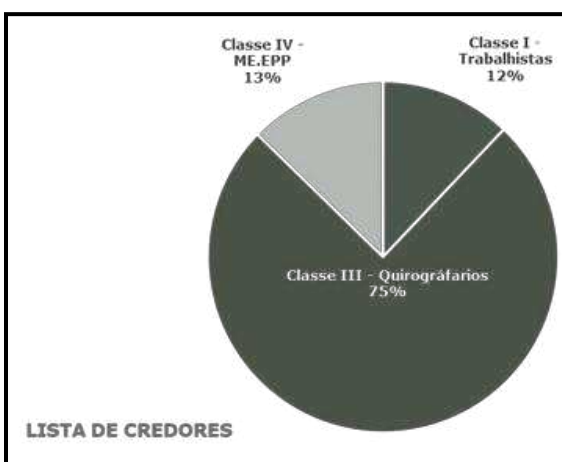
Registra-se que, até a presente data, não foram encaminhadas informações ou demonstrativos relativos ao Fluxo de Caixa, seja em formato contábil ou gerencial, impossibilitando a verificação da real situação de liquidez da Recuperanda. Ressalta-se que a disponibilização do Fluxo de Caixa, seja ele elaborado sob a ótica contábil (CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa) ou gerencial, constitui instrumento essencial de acompanhamento da capacidade de geração de caixa, identificação de eventuais descasamentos de prazo entre entradas e saídas, bem como da análise da continuidade operacional da empresa em Recuperação Judicial.

Conforme informado pela própria Recuperanda, por meio de e-mail encaminhado em 15/08/2025, a Companhia comprometeu-se a apresentar, a partir dos relatórios mensais correspondentes a agosto/2025, os demonstrativos de Fluxo de Caixa em sua versão gerencial. Diante disso, até o momento, permanece a ausência dessas informações nos relatórios de meses anteriores, o que limita a análise deste Assistente Técnico quanto ao efetivo acompanhamento da liquidez corrente.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores e Endividamento



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	2.141.901,63	12,1%
Classe III - Quirográrfios	121	13.338.648,05	75,2%
Classe IV - ME.EPP	266	2.253.748,35	12,7%
Total	461	17.734.298,03	

Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográrfios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63 correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.

Endividamento:	2021	2022	2023	10/24	12/2024	01/01/2025	01/02/2025	01/03/2025	01/04/2025	01/05/2025	01/06/2025	01/07/2025
Grupo Ecare:	7.942.802	10.848.378	13.311.713	20.005.454	20.720.313	17.236.553	17.537.413	17.778.500	17.909.118	18.073.057	18.100.323	18.129.660
Fonte: Balanço Patrimonial												
EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	-	2.628,6	81.157,9	81.157,9	81.157,9	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	2.628,6	5.882,7	5.882,7	5.882,7	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Fiscais	-	-	75.275,2	75.275,2	75.275,2	-	-	-	-	-	-	-
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA	23.005,2	17.057,8	24.399,5	32.507,9	34.205,6	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores	17.582,1	4.612,6	7.763,2	7.763,2	7.763,2	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	5.423,1	12.445,3	16.630,3	44.744,7	46.502,4	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Fiscais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	7.919.796,8	10.828.691,8	13.206.161,8	19.871.787,9	20.584.889,8	17.236.552,9	17.537.413,0	17.778.500,3	17.909.117,6	18.073.057,2	18.100.323,2	18.129.660,1
Obrigações Trabalhistas	429.357,2	534.014,6	1.325.204,8	2.361.518,7	2.326.194,7	2.796.209,5	2.847.111,2	2.853.831,5	2.851.513,4	2.872.225,7	2.918.229,9	2.914.784,4
Fornecedores	314.909,5	92.491,9	2.022.576,3	4.956.041,7	4.937.872,3	3.865.067,7	3.955.674,4	4.064.345,1	4.086.901,9	4.214.122,4	4.218.461,4	4.166.853,0
Obrigações Tributárias	416.390,4	1.777.581,3	2.207.456,9	1.868.535,0	1.907.788,0	1.913.818,8	1.918.995,9	1.924.536,7	1.929.300,9	1.930.483,8	1.931.469,4	1.931.798,1
Empréstimos e Financiamentos	3.395.748,8	3.079.920,5	4.754.656,1	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4	1.800.934,4
Outras Obrigações	47.319,4	591.283,0	41.200,0	284.725,5	1.012.058,0	1.100.199,5	1.192.974,1	1.258.391,6	1.322.606,1	1.295.030,0	1.265.717,1	1.345.779,2
Empréstimo e Financiamento	2.785.695,5	4.293.571,4	2.420.656,2	4.731.038,7	4.731.048,5	3.527.624,5	3.527.624,5	3.527.624,5	3.527.624,5	3.527.624,5	3.527.624,5	3.527.624,5
Provedores para contingência	-	-	-	3.868.993,9	3.868.993,9	2.232.698,5	2.294.098,5	2.348.836,5	2.390.236,5	2.432.636,5	2.437.886,5	2.441.886,5
Obrigações Fiscais	530.376,1	459.829,1	434.411,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS ENVIADOS



QUESTÃO Nº	RNA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
1	Maior a Julho	GRUPO BCARE	DISPONÍVEL	Quais foram as fontes do incremento de 45% no disponível entre maio e julho? Entrada de caixa por pacientes, adiantamentos ou créditos liberados?	ago-24	SIM	Entrada de caixa por aporte dos sócios.
2	Maior a Julho	GRUPO BCARE	DISPONÍVEL	Esse aumento é recorrente ou apenas pontual?	ago-24	SIM	É pontual.
3	Maior a Julho	GRUPO BCARE	CONTAS A RECEBER	A redução de 28% em contas a receber indica maior eficiência de cobrança ou baixa de inadimplentes?	ago-24	SIM	Sim, maior eficiência de cobrança.
4	Maior a Julho	GRUPO BCARE	CONTAS A RECEBER	O impacto foi positivo no caixa ou apenas baixa contábil sem efeito financeiro?	ago-24	SIM	Foi positivo no caixa,
5	Maior a Julho	GRUPO BCARE	OUTROS CRÉDITOS	Qual a natureza dos R\$ 592 mil em outros créditos? Adiantamentos, depósitos judiciais ou créditos de difícil realização?	ago-24	SIM	Se da por conta de adiantamentos e bloqueios judiciais.
6	Maior a Julho	GRUPO BCARE	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	O aumento de R\$ 42 mil (+1%) em obrigações trabalhistas reflete novas contingências ou reconhecimento de passivos?	ago-24	SIM	Se da a reconhecimento de passivos com rescisos trabalhistas e novas contingências.
7	Maior a Julho	GRUPO BCARE	OUTRAS OBRIGAÇÕES	O aumento de R\$ 50 mil em outras obrigações a que se refere-se ?	ago-24	SIM	Refere-se as mesmas despesas, a diferença é que fornecedores ou prestadores de serviços não estava emitindo as notas fiscais por falta de pagamentos.
8	Maior a Julho	GRUPO BCARE	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	A melhora de R\$ 799 mil no PL negativo decorre de reversão de provisões, baixa de passivos ou ajustes contábeis extraordinários?	ago-24	SIM	Decorre de reversão de provisões.
9	Maior a Julho	GRUPO BCARE	RECEITA LÍQUIDA	O crescimento de 54% na receita líquida a que se refere.? Houve aumento de ticket médio por paciente?	ago-24	SIM	O crescimento e a junção ao aumento de ticket médio por paciente e aporte financeiro para contratação de médicos, aliado à um melhor controle financeiro.
10	Maior a Julho	GRUPO BCARE	RECEITA LÍQUIDA	Esse crescimento é sustentável?	ago-24	SIM	Sim, com os controles a projeção é que continue aumentando o crescimento.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

RESPOSTAS QUESTIONAMENTOS ENVIADOS



QUESTÃO Nº	RNA DE ORIGEM	RECUPERANDA	NATUREZA	ENUNCIADO	DATA DE CONCLUSÃO	RESPOSTA SATISFATORIA	RESPOSTA DA RECUPERANDA
10	Maio a Julho	GRUPO BCARE	RECEITA LÍQUIDA	Esse crescimento é sustentável?	ago-24	SIM	Sim, com os controles a projeção é que continue aumentando o crescimento.
11	Maio a Julho	GRUPO BCARE	CUSTOS DE SERVIÇOS	A ausência de custos em maio e junho é consistente com a realidade operacional da Recuperanda?	ago-24	SIM	Não, foi falta de documentos contábeis para provisionar.
12	Maio a Julho	GRUPO BCARE	CUSTOS DE SERVIÇOS	O lançamento de custos em julho reflete correção de registros de meses anteriores?	ago-24	SIM	Sim, foi referente a correção dos meses de maio e junho.
13	Maio a Julho	GRUPO BCARE	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	O aumento de 26% nas despesas administrativas a que se refere?	ago-24	SIM	Refere-se as mesmas despesas que a empresa já possuía em sua estrutura operacional, a diferença é que fornecedores ou prestadores de serviços não estava emitindo as notas fiscais por falta de pagamentos.
14	Maio a Julho	GRUPO BCARE	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	As despesas administrativas estão alinhadas ao crescimento da receita?	ago-24	SIM	Sim, estão.
15	Maio a Julho	GRUPO BCARE	RESULTADO OPERACIONAL	A piora de 12% no resultado operacional está associada a quais fatores?	ago-24	SIM	Fato real, na prática não houve redução no resultado, apenas estamos recendo as notas fiscais de serviços tomados e entradas de insumos.
16	Maio a Julho	GRUPO BCARE	DESPESAS FINANCEIRAS	O aumento superior a 100% nas despesas financeiras decorre de novos empréstimos, multas por atraso ou renegociações de dívidas?	ago-24	SIM	Se refere a multas, tarifas bancárias e juros.
17	Maio a Julho	GRUPO BCARE	CONTINUIDADE OPERACIONAL	Como a administração pretende sustentar a operação diante do passivo excessivo frente ao ativo reduzido?	ago-24	SIM	Devido ao aumento a contratação de meios em sistema de prontidão e o resultado tem sido muito positivo. Além disso novos parceiros têm se interessado pela retomada do negócio e isso tem refletido em <u>aceleração da retomada</u> .
18	Maio a Julho	GRUPO BCARE	CONTINUIDADE OPERACIONAL	Os passivos tributários estão sendo tratados em juízo ou administrativamente?	ago-24	SIM	Estão sendo tratados judicialmente uma cobrança que houve, o restante das cobranças administrativamente, principalmente em PGFN.
19	Maio a Julho	GRUPO BCARE	SÓCIOS	Houve pagamentos a sócios no período analisado? Se sim, quais valores e justificativas?	ago-24	SIM	Não houve.
20	Maio a Julho	GRUPO BCARE	PASSIVO FISCAL	Qual o valor atualizado do passivo fiscal e sua composição detalhada (tributos federais, estaduais e municipais)?	ago-24	SIM	Atualizados em 26/08/2025, aprox. R\$ 6.685.000,00
21	Maio a Julho	GRUPO BCARE	PAGAMENTOS/RECEBIMENTOS EM ESPÉCIE	Houve pagamentos ou recebimentos em espécie no período? Se sim, quais valores, datas e finalidades?	ago-24	SIM	Não houve movimentação em espécie.