

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3º VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES  
JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO – SP.**

Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

**ACTION ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, pessoa jurídica inscrita no CNPJ/MF nº 45.421.420/0001-80, administradora judicial nomeada por este digno Juízo às fls. 1545/1552, nos autos do pedido de recuperação judicial de **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do anexo relatório inicial das atividades.

Pedem e esperam deferimento.

São Paulo, 31 de março de 2025.

**ACTION ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**  
Mariana Jurado Garcia Gomes de Almeida  
OAB/SP nº 302.668



[www.actionaj.com.br](http://www.actionaj.com.br)

 Av. Francisco Matarazzo, 1752  
Conjunto 313



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---



# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## GRUPO ECARE

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A  
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA  
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA  
Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

São Paulo, xxxx de xxxx de 2025



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

## Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atua no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiátricos. Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

### Localização e atividades:

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica. Ademais, a Recuperanda possui as unidades:

- **UNIDADE BROOKLIN** localizada na Rua Barão do Triunfo, nº 520, cj 91 e 92, Brooklin, São Paulo – SP, CEP 04602-002 e,
- **UNIDADE ALPHAVILLE** localizada na Alameda Araguaia, 2190, cj 401 - Alphaville, Barueri - SP, CEP: 06455-000.

A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

Atualmente, possuem empregos diretos e centenas de outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações, enquanto as receitas dos planos cresceram 5,6%, as despesas aumentaram 11%.



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

### Estrutura Societária e Regularidade dos Registros

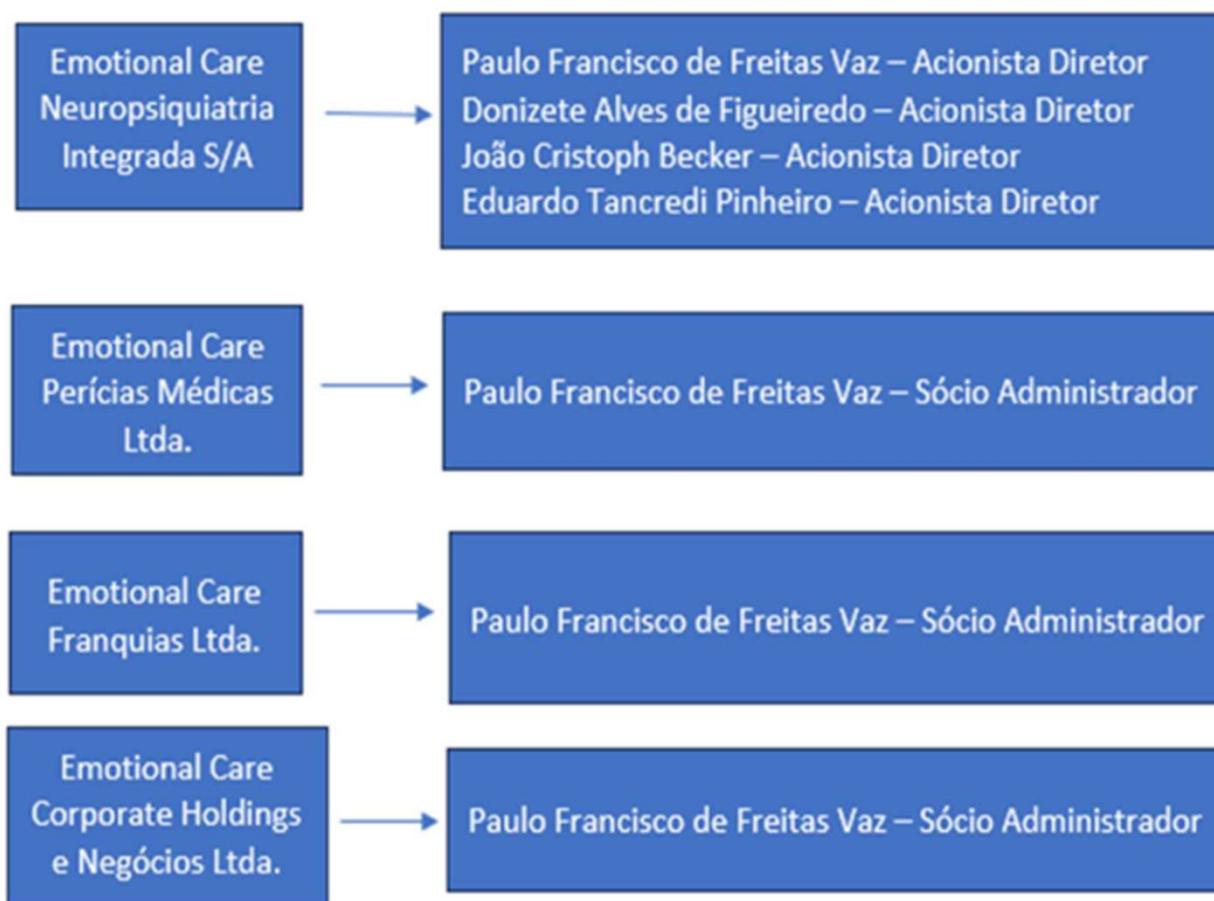




## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

### Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

### Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina diagnóstica, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

### **Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial**

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo, com base nos laudos apresentados e na decisão de deferimento de fls. 1545-1552, reconhecendo a interdependência das atividades da empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Exceto em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que não exercia atividades atualmente.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Ativo Imobilizado

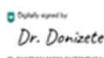
- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.324.666</b>	<b>5.665.867</b>	<b>4.675.250</b>	<b>927.392</b>	<b>1.112.425</b>
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.857.575</b>	<b>1.567.282</b>	<b>1.370.458</b>	<b>1.323.057</b>	<b>1.359.521</b>
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intangível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990

### RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05

Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barueri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.






GRUPO E-CARE








## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

### Diligências in loco

No dia 26/03/2025 (quarta-feira), a auxiliar do juízo realizou diligências presenciais nas unidades Alphaville e Brooklin para verificação *in loco* das atividades empresariais.

**Diligência – Unidade Alphaville:** Ao chegar à recepção, a administradora judicial informou sua intenção de realizar a visita para acompanhamento das operações da empresa. No entanto, foi comunicada pela recepcionista de que a unidade não estava em funcionamento, operando apenas às terças-feiras. Diante disso, solicitou o agendamento de uma nova visita junto à recepcionista.

Posteriormente, foi enviada uma mensagem para agendar uma consulta na unidade. Em resposta, a atendente informou que o local está temporariamente sem atendimento, sem previsão de retomada das atividades. Adicionalmente, informou que as unidades do Brooklin e Faria Lima estão operando normalmente.



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

### Diligências in loco

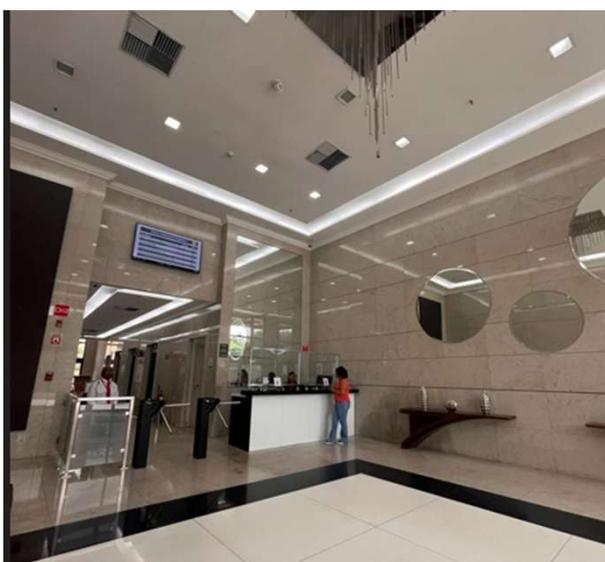
SAÍDA



ENTRADA



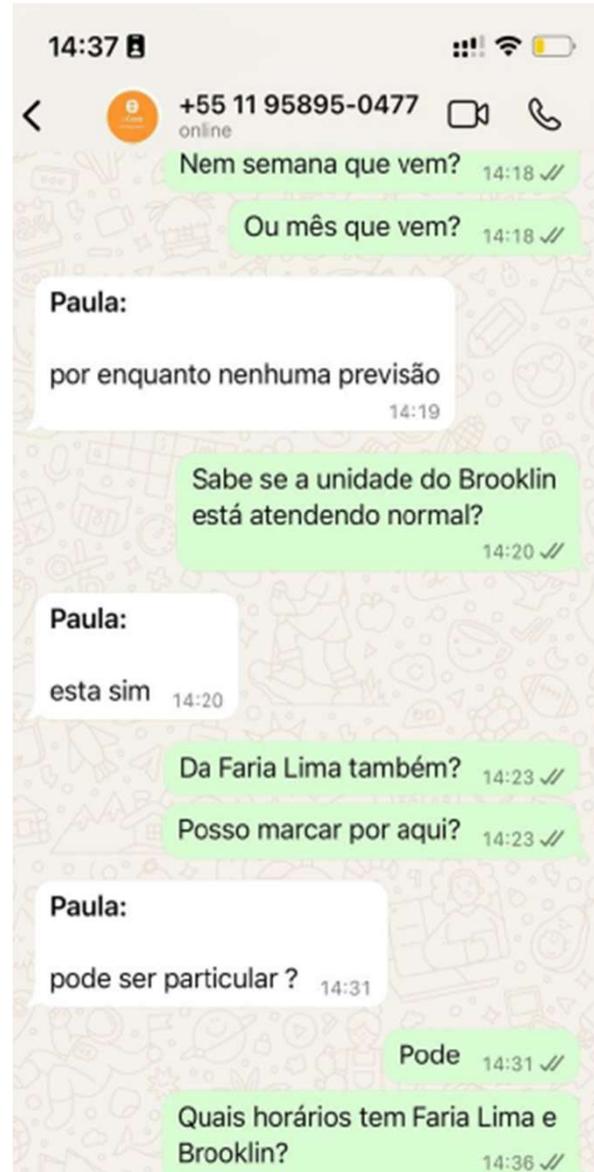
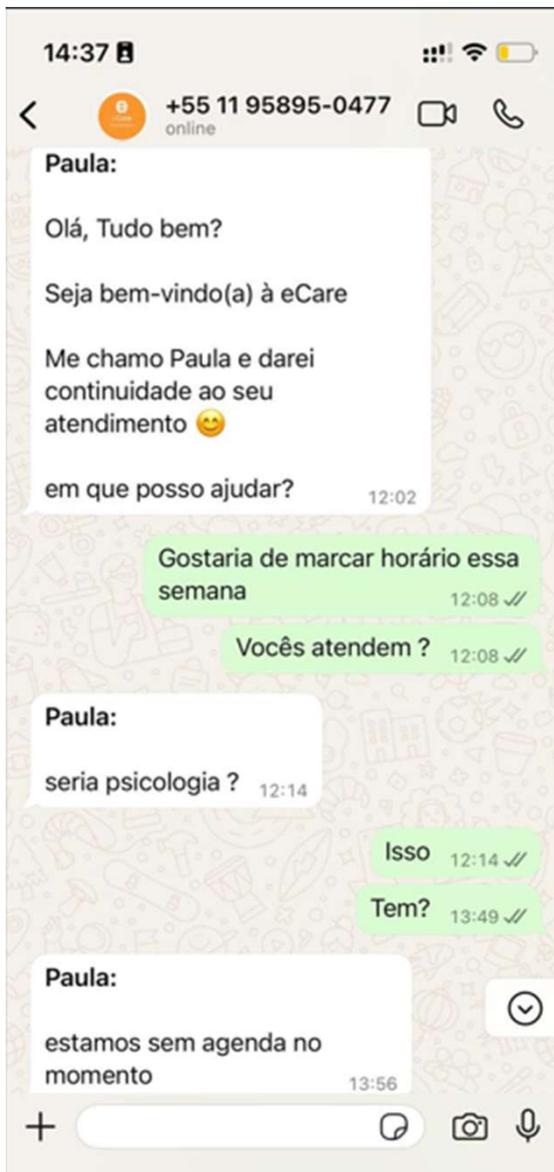
RECEPÇÃO





## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

### Conversas no Whatsapp com Recuperanda:





## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

### Diligências *in loco*

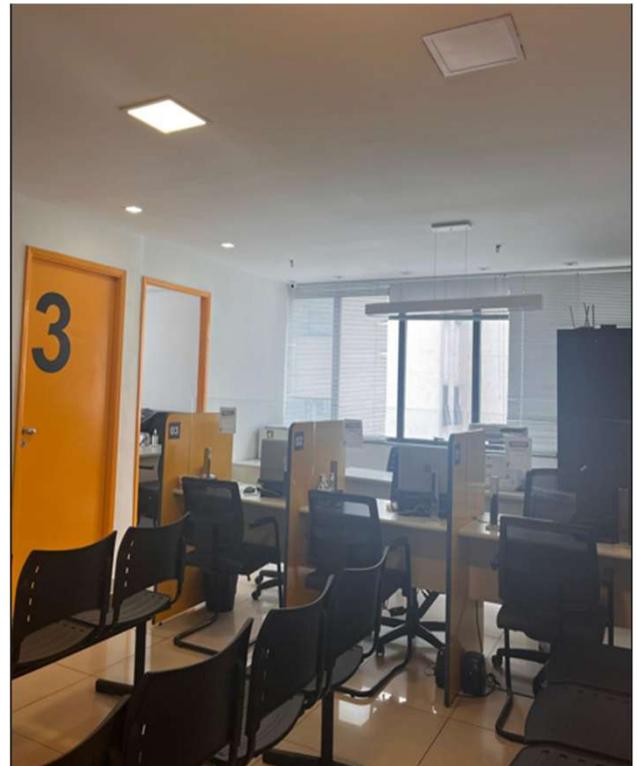
**Diligência – Unidade Brooklin:** Ao realizar visita no local, havia apenas uma funcionária trabalhando na recepção, sem médicos. A funcionária alega que reduziu drasticamente os números de pacientes, funcionando apenas de terça-feira e quinta-feira. Informa também que o número de médicos reduziu esse ano, marcando pacientes somente quando há presença de médicos na clínica.

Ao questionar a funcionária sobre unidade Alphaville, a mesma informa que não está funcionando, concentrando os pacientes apenas nas unidades Brooklin e Faria Lima.

SALA DOS MÉDICOS



RECEPÇÃO E SALA DE ESPERA





## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

### Diligências in loco

CADEIRAS DE ESPERA



BANHEIROS E COPA





## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

### Cronograma processual

RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE"		
Data	Movimento/fato processual	Lei 11.101/2005
07/01/2025	Distribuição do pedido de RJ	-
12/03/2025	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
19/03/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
-	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe)	Art. 52 § 1º
-	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
-	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações e divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
10/05/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
-	Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ (Prazo do edital: 20 dias)	Art. 7º § 2º
-	Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (Prazo do edital: 20 dias)	Art. 53
-	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ	Art. 8º
-	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJe)	Art. 36
-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
09/07/2025	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente	Art. 6º § 4º



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---



## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA					
Balanco Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstrações não auditadas)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>250.000</b>	<b>522.995</b>	<b>808.471</b>	<b>521.316</b>	<b>521.316</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>250.000</b>	<b>522.995</b>	<b>808.471</b>	<b>521.316</b>	<b>521.316</b>
Disponível	0	4.058	10	1.000	1.000
Contas a Receber	250.000	518.937	38.145	0	0
Outros Créditos	0	0	770.316	520.316	520.316
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Passivo Total</b>	<b>250.000</b>	<b>522.995</b>	<b>808.471</b>	<b>521.316</b>	<b>521.316</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>8.297</b>	<b>30.669</b>	<b>31.115</b>	<b>5.883</b>	<b>5.883</b>
Fornecedores	173	3.745	20.980	0	0
Obrigações Tributárias	0	2.629	5.883	5.883	5.883
Contas a Pagar	8.125	4.253	4.253	0	0
Provisões Tributárias	0	20.042	0	0	0
Outras Obrigações	0	0	0	0	0
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75.275</b>	<b>75.275</b>	<b>75.275</b>
Obrigações Fiscais	0	0	75.275	75.275	75.275
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>241.703</b>	<b>492.326</b>	<b>702.081</b>	<b>440.158</b>	<b>440.158</b>
Capital Social	1.000	250.000	250.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-8.297	242.326	452.081	439.158	439.158

Ao analisar as demonstrações contábeis da recuperanda, observa-se evolução em seus indicadores patrimoniais e de resultado no período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024.

- Inicialmente, destaca-se um crescimento do ativo total, que passou de R\$ 250 mil em dezembro de 2021 para R\$ 521 mil em dezembro de 2024. Tal variação decorre principalmente da rubrica "**Outros Créditos**", que passou a ser representativa a partir de dezembro de 2023 (R\$ 770 mil), reduzindo-se para R\$ 520 mil no período subsequente, evidenciando mudanças relevantes na composição do ativo circulante.
- O passivo total apresentou evolução correlata ao ativo, alcançando R\$ 521 mil ao final de 2024, ressalta-se o aumento das "**obrigações fiscais**" classificadas no passivo não circulante, a partir de dezembro de 2023, mantendo-se estável em R\$ 75 mil até dezembro de 2024. Em contrapartida, houve redução expressiva no passivo circulante, especialmente em "**Fornecedores e contas a pagar**".
- O **Patrimônio Líquido** evoluiu positivamente, subindo de R\$ 241 mil em 2021 para R\$ 440 mil ao final de 2024, majoritariamente impulsionado pelo resultado acumulado positivo verificado nos exercícios anteriores.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda.(demonstração não	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>Receit Bruta</b>	0	325.301	260.499	0	0
Cancelamento e Devoluções	0	-19.545	-14.349	0	0
<b>Receita Líquida</b>	0	305.757	246.151	0	0
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0
<b>Lucro Bruto</b>	0	305.757	246.151	0	0
Despesas Administrativas	-2.072	-5.934	-35.023	0	0
Outras Despesas e Receitas	-4.400	-18.150	0	0	0
<b>Resultado Operacional</b>	-6.472	281.673	211.128	0	0
Despesas Financeiras	0	-3.614	-1.372	0	0
Receitas Financeiras	0	77	0	0	0
<b>Resultado Antes dos Efeitos Tributários</b>	-6.472	278.136	209.755	0	0
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	-27.513	0	0	0
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	-6.472	250.623	209.755	0	0

- Em relação à demonstração do resultado, verificou-se receita líquida em 2022 e 2023, respectivamente R\$ 305 mil e R\$ 246 mil, com redução das receitas e completa ausência de receitas em 2024. O resultado operacional apresentou tendência positiva em 2022 (R\$ 281 mil) e 2023 (R\$ 211 mil), seguido por ausência de resultado em 2024.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA					
Balança Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)					
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>325.367</b>	<b>539.279</b>	<b>645.916</b>	<b>824.337</b>	<b>824.337</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>325.367</b>	<b>539.279</b>	<b>645.916</b>	<b>61.459</b>	<b>824.337</b>
Disponível	13.593	20.388	1.046	1.000	1.000
Contas a Receber	72.081	0	14.876	60.459	60.459
Outros Créditos	239.693	518.891	629.993	0	762.878
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>762.878</b>	<b>0</b>
Contrato de Mútuo	0	0	0	762.878	0
<b>PASSIVO + PL</b>	<b>325.367</b>	<b>539.279</b>	<b>645.916</b>	<b>824.337</b>	<b>824.337</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>383.005</b>	<b>370.404</b>	<b>377.740</b>	<b>404.127</b>	<b>405.885</b>
Fornecedores	17.582	4.613	7.763	7.763	7.763
Obrigações Tributárias	5.423	12.445	16.630	44.745	46.502
Contas a Pagar	0	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	360.000	353.346	353.346	351.619	351.619
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-57.639</b>	<b>168.875</b>	<b>268.176</b>	<b>420.210</b>	<b>418.452</b>
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-58.639	167.875	267.176	419.210	417.452

As demonstrações contábeis fornecidas pela recuperanda Emotional Care Franquias Ltda, referente ao período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024, observam-se importantes evoluções patrimoniais e financeiras.

- O ativo total cresceu no período analisado, evoluindo de R\$ 325 mil em dezembro de 2021 para R\$ 824 mil em dezembro de 2024. Destaca-se a variação no grupo "**Outros Créditos**" e a inclusão em outubro de 2024 de um "**Contrato de Mútuo**" no Ativo Não circulante no montante de R\$ 762 mil, posteriormente revertido integralmente para o Ativo Circulante em dezembro do mesmo ano.
- No Passivo Circulante, nota-se aumento gradativo das "**Obrigações Tributárias**", atingindo R\$ 47 mil em dezembro de 2024, contra R\$ 5 mil em dezembro de 2021. Contudo, a maior composição do passivo permanece na rubrica "**Outras Obrigações**", que manteve estabilidade, variando discretamente de R\$ 360 mil em dezembro de 2021 para aproximadamente R\$ 352 mil no final do período analisado.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA					
Balança Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)					
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>325.367</b>	<b>539.279</b>	<b>645.916</b>	<b>824.337</b>	<b>824.337</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>325.367</b>	<b>539.279</b>	<b>645.916</b>	<b>61.459</b>	<b>824.337</b>
Disponível	13.593	20.388	1.046	1.000	1.000
Contas a Receber	72.081	0	14.876	60.459	60.459
Outros Créditos	239.693	518.891	629.993	0	762.878
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>762.878</b>	<b>0</b>
Contrato de Mútuo	0	0	0	762.878	0
<b>PASSIVO + PL</b>	<b>325.367</b>	<b>539.279</b>	<b>645.916</b>	<b>824.337</b>	<b>824.337</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>383.005</b>	<b>370.404</b>	<b>377.740</b>	<b>404.127</b>	<b>405.885</b>
Fornecedores	17.582	4.613	7.763	7.763	7.763
Obrigações Tributárias	5.423	12.445	16.630	44.745	46.502
Contas a Pagar	0	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	360.000	353.346	353.346	351.619	351.619
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-57.639</b>	<b>168.875</b>	<b>268.176</b>	<b>420.210</b>	<b>418.452</b>
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-58.639	167.875	267.176	419.210	417.452

- O **Patrimônio Líquido** evidenciou melhora significativa, saindo de um saldo negativo de R\$ 57 mil em dezembro de 2021 para um saldo positivo de R\$ 418 mil ao final de dezembro de 2024, principalmente impulsionado pelo resultado acumulado positivo dos últimos exercícios.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>Receit Bruta</b>	205.896	364.834	141.380	150.138	150.138
Cancelamento e Devoluções	-15.202	-29.606	-11.635	-12.987	-12.987
<b>Receita Líquida</b>	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0
<b>Lucro Bruto</b>	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152
Despesas Administrativas	-178.420	-77.466	-17.684	-7.657	-5.228
Outras Despesas e Receitas	0	0	0	0	0
<b>Resultado Operacional Antes da Tributação</b>	12.275	257.761	112.061	129.495	131.923
Despesas Financeiras	-1.283	-3.228	-3.045	-46	-4.186
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0
<b>Resultado Antes dos Efeitos Tributários</b>	10.992	254.533	109.016	129.449	127.737
Imposto de Renda de Contribuição Social	-15.813	-28.019	-9.715	-8.811	-8.811
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	-4.821	226.514	99.301	120.638	118.926

- Quanto à demonstração de resultados, a receita líquida demonstrou variações ao longo do período, alcançando R\$ 335 mil em 2022, reduzindo para R\$ 137 mil em 2024. Entretanto, o resultado operacional apresentou melhora, saindo de R\$ 12 mil positivos em dezembro de 2021 para R\$ 132 mil ao final de 2024. Já o resultado líquido também apresentou evolução positiva, registrando lucro de R\$ 119 mil ao final do período analisado.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.324.666</b>	<b>5.665.867</b>	<b>4.675.250</b>	<b>927.392</b>	<b>1.112.425</b>
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.857.575</b>	<b>1.567.282</b>	<b>1.370.458</b>	<b>1.323.057</b>	<b>1.359.521</b>
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intagível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990
<b>PASSIVO TOTAL + PL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>5.126.195</b>	<b>6.075.291</b>	<b>11.693.821</b>	<b>15.972.400</b>	<b>16.685.492</b>
Obrigações Trabalhistas	429.357	534.015	1.325.205	2.361.519	2.326.195
Fornecedores	314.909	92.492	2.022.576	4.956.042	4.937.872
Obrigações Tributárias	416.390	1.777.581	2.207.457	1.868.535	1.907.788
Empréstimos e Financiamentos	3.395.749	3.079.920	4.754.656	1.800.934	1.800.934
Outras Obrigações	569.789	591.283	1.383.926	4.985.370	5.712.703
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>3.316.072</b>	<b>4.753.401</b>	<b>2.855.068</b>	<b>8.600.033</b>	<b>8.600.042</b>
Emprestimo e Financiamento	2.785.696	4.293.571	2.420.656	4.731.039	4.731.048
Provisões para contingencia	0	0	0	3.868.994	3.868.994
Obrigações Fiscais	530.376	459.829	434.412	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.260.025</b>	<b>-3.595.543</b>	<b>-8.503.180</b>	<b>-22.321.984</b>	<b>-22.813.588</b>
Capital Social	250.000	250.000	250.000	753	753
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-1.511.025	-3.846.543	-8.754.180	-22.323.737	-22.815.341

Analisando as demonstrações contábeis da Emotional Care Neuropsiquiatria, referentes ao período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024, verifica-se uma redução significativa em sua posição econômico-financeira.

- O **Ativo Total** reduziu-se, passando de R\$ 7,2 milhões em dezembro de 2021 para R\$ 2,5 milhões em dezembro de 2024. O **Ativo Circulante** também sofreu forte queda, saindo de R\$ 5,3 milhões para R\$ 1,1 milhão no período analisado. Destacam-se as quedas acentuadas nos itens "Disponível" (de R\$ 235 mil para R\$ 9 mil), "Contas a Receber" (de R\$ 1,4 milhão para R\$ 194 mil) e "Estoques" (de R\$ 2,1 milhões para zero). O Ativo Não Circulante diminuiu de R\$ 1,9 milhão para R\$ 1,4 milhão, com redução contínua no valor do "Imobilizado" de R\$ 1,74 milhão para R\$ 1,07 milhão, e no "Intangível" de R\$ 117 mil para R\$ 26 mil.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.324.666</b>	<b>5.665.867</b>	<b>4.675.250</b>	<b>927.392</b>	<b>1.112.425</b>
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.857.575</b>	<b>1.567.282</b>	<b>1.370.458</b>	<b>1.323.057</b>	<b>1.359.521</b>
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intagível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990
<b>PASSIVO TOTAL + PL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>5.126.195</b>	<b>6.075.291</b>	<b>11.693.821</b>	<b>15.972.400</b>	<b>16.685.492</b>
Obrigações Trabalhistas	429.357	534.015	1.325.205	2.361.519	2.326.195
Fornecedores	314.909	92.492	2.022.576	4.956.042	4.937.872
Obrigações Tributárias	416.390	1.777.581	2.207.457	1.868.535	1.907.788
Empréstimos e Financiamentos	3.395.749	3.079.920	4.754.656	1.800.934	1.800.934
Outras Obrigações	569.789	591.283	1.383.926	4.985.370	5.712.703
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>3.316.072</b>	<b>4.753.401</b>	<b>2.855.068</b>	<b>8.600.033</b>	<b>8.600.042</b>
Empréstimo e Financiamento	2.785.696	4.293.571	2.420.656	4.731.039	4.731.048
Provisões para contingencia	0	0	0	3.868.994	3.868.994
Obrigações Fiscais	530.376	459.829	434.412	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.260.025</b>	<b>-3.595.543</b>	<b>-8.503.180</b>	<b>-22.321.984</b>	<b>-22.813.588</b>
Capital Social	250.000	250.000	250.000	753	753
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-1.511.025	-3.846.543	-8.754.180	-22.323.737	-22.815.341

- O Passivo apresentou crescimento, destacando o **Passivo Circulante** que aumentou significativamente de R\$ 5,1 milhões em dezembro de 2021 para R\$ 16,7 milhões em dezembro de 2024. Destacam-se aumentos expressivos em **ii) obrigações trabalhistas** (de R\$ 429 mil para R\$ 2,3 milhões), **iii) fornecedores** (de R\$ 315 mil para R\$ 4,9 milhões) e **iv) outras obrigações** (de R\$ 570 mil para R\$ 5,7 milhões).
- O **Passivo Não Circulante** aumentou de R\$ 3,3 milhões para R\$ 8,6 milhões, principalmente devido aos **"Empréstimos e Financiamentos"**, que subiram de R\$ 2,8 milhões para R\$ 4,7 milhões, e ao surgimento de **"Provisões para Contingências"** no valor de R\$ 3,9 milhões em dezembro de 2024.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.324.666</b>	<b>5.665.867</b>	<b>4.675.250</b>	<b>927.392</b>	<b>1.112.425</b>
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.857.575</b>	<b>1.567.282</b>	<b>1.370.458</b>	<b>1.323.057</b>	<b>1.359.521</b>
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intagível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990
<b>PASSIVO TOTAL + PL</b>	<b>7.182.241</b>	<b>7.233.149</b>	<b>6.045.708</b>	<b>2.250.449</b>	<b>2.471.946</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>5.126.195</b>	<b>6.075.291</b>	<b>11.693.821</b>	<b>15.972.400</b>	<b>16.685.492</b>
Obrigações Trabalhistas	429.357	534.015	1.325.205	2.361.519	2.326.195
Fornecedores	314.909	92.492	2.022.576	4.956.042	4.937.872
Obrigações Tributárias	416.390	1.777.581	2.207.457	1.868.535	1.907.788
Empréstimos e Financiamentos	3.395.749	3.079.920	4.754.656	1.800.934	1.800.934
Outras Obrigações	569.789	591.283	1.383.926	4.985.370	5.712.703
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>3.316.072</b>	<b>4.753.401</b>	<b>2.855.068</b>	<b>8.600.033</b>	<b>8.600.042</b>
Empréstimo e Financiamento	2.785.696	4.293.571	2.420.656	4.731.039	4.731.048
Provisões para contingencia	0	0	0	3.868.994	3.868.994
Obrigações Fiscais	530.376	459.829	434.412	0	0
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.260.025</b>	<b>-3.595.543</b>	<b>-8.503.180</b>	<b>-22.321.984</b>	<b>-22.813.588</b>
Capital Social	250.000	250.000	250.000	753	753
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-1.511.025	-3.846.543	-8.754.180	-22.323.737	-22.815.341

- O **Patrimônio Líquido** reduziu-se, passando de um saldo negativo de R\$ 1,3 milhão em dezembro de 2021 para R\$ 22,8 milhões negativos em dezembro de 2024, refletindo prejuízos acumulados crescentes.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda					
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
<b>Receita Bruta</b>	<b>26.129.644</b>	<b>24.590.157</b>	<b>12.646.945</b>	<b>1.901.973</b>	<b>2.255.871</b>
Cancelamento e Devoluções	-2.670.645	-2.788.676	-1.439.197	-111.636	-128.547
<b>Receita Líquida</b>	<b>23.458.999</b>	<b>21.801.481</b>	<b>11.207.748</b>	<b>1.790.337</b>	<b>2.127.324</b>
Custos dos Serviços	-12.183.604	-12.203.434	-6.625.882	-1.639.382	-1.990.931
<b>Lucro Bruto</b>	<b>11.275.395</b>	<b>9.598.047</b>	<b>4.581.866</b>	<b>150.954</b>	<b>136.393</b>
Despesas Administrativas	-10.591.953	-9.980.519	-7.163.631	-6.137.141	-6.410.576
Outras Despesas e Receitas	1.950	0	-125.865	-24.943	6.365
<b>Resultado Operacional</b>	<b>685.392</b>	<b>-382.472</b>	<b>-2.707.630</b>	<b>-6.011.130</b>	<b>-6.267.818</b>
Despesas Financeiras	-1.188.478	-1.953.046	-2.200.008	-1.070.613	-1.305.115
Receitas Financeiras	0	0	0	414	0
<b>Resultado Antes dos Efeitos Tributários</b>	<b>-503.086</b>	<b>-2.335.518</b>	<b>-4.907.638</b>	<b>-7.081.329</b>	<b>-7.572.933</b>
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	0
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>-503.086</b>	<b>-2.335.518</b>	<b>-4.907.638</b>	<b>-7.081.329</b>	<b>-7.572.933</b>

- Na Demonstração de Resultado, observa-se uma queda acentuada na receita líquida, que caiu de R\$ 23,4 milhões em dezembro de 2021 para apenas R\$ 2,1 milhões em dezembro de 2024. O resultado operacional deteriorou-se continuamente, passando de lucro operacional de R\$ 685 mil em 2021 para prejuízos crescentes nos anos seguintes, culminando em prejuízo operacional de R\$ 6,3 milhões ao final de 2024. O resultado líquido acompanhou esta tendência negativa, chegando a prejuízo acumulado de R\$ 7,6 milhões em dezembro de 2024.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Análise das demonstrações contábeis individuais

### FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO



Esse auxiliar informa que, conforme acordado na reunião realizada em 25/03/2025 com as Recuperandas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda., Emotional Care Franquias Ltda. e Emotional Care Neuropsiquiatria, foi solicitada a entrega do Fluxo de Caixa Gerencial atualizado.

Até a presente data, apesar do envio de um e-mail após a referida reunião, o documento solicitado não foi efetivamente encaminhado.

Destacamos a relevância do Fluxo de Caixa Gerencial, considerando que se trata de uma ferramenta essencial para avaliação contínua e detalhada da situação econômico-financeira das Recuperandas. A ausência desse documento limita a capacidade de análise precisa e pode impactar negativamente as decisões necessárias no contexto do processo de Recuperação Judicial, comprometendo a clareza e segurança das informações prestadas.

Fwd: Documentos **Ecare** - Relatório Inicial de Atividades da Administração Judicial

📎 **ECARE** C...-2022.xlsx   📎 **ECARE** F...-2022.xlsx   📎 **ECARE** N...-2022.xlsx

📎 **ECARE** CORPORATE\_DRE e Balanç... 204 KB   📎 **ECARE** FRANQUIAS\_DRE e Balanç... 249 KB   📎 **ECARE** NEURO\_DRE e Balanço Patr... 178 KB

3 anexos (648 KB)   📁 Salvar tudo no OneDrive - RSCA   📄 Salvar todos os anexos

PSC

----- Forwarded message -----

From: Gustavo Clarim <gustavo.clarim@lscs.com.br>  
Subject: Documentos **Ecare** - Relatório Inicial de Atividades da Administração Judicial  
Date: 26 de mar. de 2025, 17:59  
To: mariana@actionaj.com.br  
CC: José Arnaldo Cione Filho <josearnaldo@lscs.com.br>, PAULO VAZ <pvaz@ecare.group>, francisco.dandrea@ecare.group <francisco.dandrea@ecare.group>

Prezada Dra. Mariana, boa tarde.

Primeiro, gostaria de agradecer a realização da reunião de ontem na sede da **Ecare**. Foi bastante produtiva para tratarmos dos assuntos principais da RJ e como se darão os trabalhos daqui em diante com relação ao processo.

Conforme nos foi solicitado, seguem anexos os Balanços e DREs das 3 empresas Recuperandas, referentes aos anos de 2022, 2023 e 2024, em formato Excel, para a preparação do Relatório Inicial de Atividades.

No mais, como mencionamos ontem, os meses de janeiro e fevereiro/2025 ainda estão em fechamento, de maneira que a empresa e a contabilidade necessitam de alguns dias para a finalização do trabalho.

Além disso, quanto à evolução do quadro de funcionários desde o ano de 2022, informo que tal documento também será preparado pela **Ecare** dentro dos próximos dias, para envio de acordo com o que foi solicitado.

Assim, para o atendimento dessas solicitações, peço por gentileza que seja concedido o prazo de 15 dias, a terminar em 10/04/2025. Quanto aos documentos referentes ao mês de março/25, esses entrarão no fluxo mensal de entrega que, conforme combinado, serão apresentados todo dia 15 de cada mês.

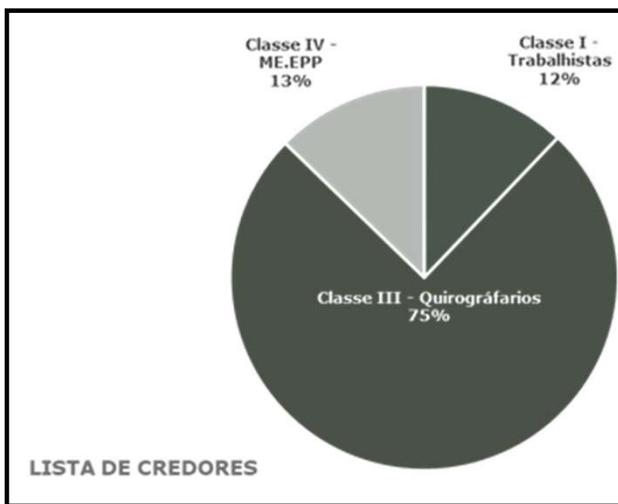
Caso seja necessário algum esclarecimento, estamos à disposição.

Atenciosamente,



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

## Lista de Credores e Endividamento



### Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	2.141.901,63	12,1%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.338.648,05	75,2%
Classe IV - ME.EPP	266	2.253.748,35	12,7%
	461	17.734.298,03	

Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63 correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.

Endividamento:	2021	2022	2023	10/24	12/2024
<b>Grupo Ecare:</b>	<b>7.942.802</b>	<b>10.848.378</b>	<b>13.311.713</b>	<b>20.005.454</b>	<b>20.720.313</b>
<b>Fonte: Balanço Patrimonial</b>					
<b>EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA</b>	-	2.628,6	81.157,9	81.157,9	81.157,9
Obrigações Tributárias	-	2.628,6	5.882,7	5.882,7	5.882,7
Obrigações Fiscais	-	-	75.275,2	75.275,2	75.275,2
<b>EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA</b>	<b>23.005,2</b>	<b>17.057,8</b>	<b>24.393,5</b>	<b>52.507,9</b>	<b>54.265,6</b>
Fornecedores	17.582,1	4.612,6	7.763,2	7.763,2	7.763,2
Obrigações Tributárias	5.423,1	12.445,3	16.630,3	44.744,7	46.502,4
Obrigações Fiscais	-	-	-	-	-
<b>EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA</b>	<b>7.919.796,8</b>	<b>10.828.691,8</b>	<b>13.206.161,8</b>	<b>19.871.787,9</b>	<b>20.584.889,8</b>
Obrigações Trabalhistas	429.357,2	534.014,6	1.325.204,8	2.361.518,7	2.326.194,7
Fornecedores	314.909,5	92.491,9	2.022.576,3	4.956.041,7	4.937.872,3
Obrigações Tributárias	416.390,4	1.777.581,3	2.207.456,9	1.868.535,0	1.907.788,0
Empréstimos e Financiamentos	3.395.748,8	3.079.920,5	4.754.656,1	1.800.934,4	1.800.934,4
Outras Obrigações	47.319,4	591.283,0	41.200,0	284.725,5	1.012.058,0
Empréstimo e Financiamento	2.785.695,5	4.293.571,4	2.420.656,2	4.731.038,7	4.731.048,5
Provisões para contingência	-	-	-	3.868.993,9	3.868.993,9
Obrigações Fiscais	530.376,1	459.829,1	434.411,5	-	-



## RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

### Ativos e Passivos com Partes Relacionadas



<b>Endividamento: Grupo Ecare: Fonte: Balanço Patrimonial</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>12/2024</b>
<b>EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA</b>	<b>-</b>	<b>845.591,4</b>	<b>595.591,4</b>
Partes Relacionadas Ativo		770.316,18	520.316,18
Partes Relacionadas Passivo		75.275,17	75.275,17
<b>EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA</b>	<b>518.891,0</b>	<b>629.993,2</b>	<b>762.878,1</b>
Partes Relacionadas Ativo	518.891,00	629.993,16	762.878,13
Partes Relacionadas Passivo	-	-	-
<b>EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA</b>	<b>629.766,5</b>	<b>1.342.726,4</b>	<b>4.700.644,7</b>
Partes Relacionadas Ativo	107.297,09		
Partes Relacionadas Passivo	522.469,43	1.342.726,42	4.700.644,71

A análise das operações envolvendo ativos e passivos com partes relacionadas do Grupo Ecare foi realizada em conformidade com o CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas. Destaca-se, em especial, o crescimento significativo observado no passivo com partes relacionadas da empresa Emotional Care Neuropsiquiatria, que avançou de R\$ 522.469,43 em 2022 para R\$ 4.700.644,71 em 2024. Tal movimentação evidencia a relevância dessas operações e reforça a importância da transparência e clareza na divulgação dessas transações conforme determinado pelo referido pronunciamento técnico.



# RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

---

## Considerações Finais



A análise das demonstrações contábeis consolidadas das Recuperandas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda, Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Neuropsiquiatria evidencia diferentes cenários econômico-financeiros no período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024.

A Emotional **Care Corporate Holdings** apresentou estabilidade no ativo total, mantendo-se próximo de R\$ 521 mil, com variações positivas pontuais no patrimônio líquido devido ao acúmulo de resultados anteriores. Contudo, observou-se ausência de receitas no último ano analisado.

Por outro lado, a **Emotional Care Franquias** demonstrou recuperação significativa, com crescimento expressivo no patrimônio líquido, passando de uma situação inicial negativa de R\$ 57 mil para positiva em R\$ 418 mil, impulsionado pelo desempenho operacional favorável ao longo dos exercícios analisados, refletindo uma condição financeira relativamente estável e com potencial positivo de recuperação.

Em contraste, a **Emotional Care Neuropsiquiatria** enfrentou severa deterioração financeira, com expressiva redução no ativo total, de R\$ 7,2 milhões para R\$ 2,5 milhões, e aumento substancial no passivo, especialmente em obrigações trabalhistas e fornecedores, culminando num patrimônio líquido negativo de R\$ 22,8 milhões ao final do período analisado. Tal cenário foi acentuado pela queda abrupta da receita líquida e recorrentes prejuízos operacionais e líquidos crescentes.