

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3º VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES
JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DE SÃO PAULO – SP.**

Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

ACTION ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., pessoa jurídica inscrita no CNPJ/MF nº 45.421.420/0001-80, administradora judicial nomeada por este digno Juízo às fls. 1545/1552, nos autos do pedido de recuperação judicial de **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada do anexo relatório inicial das atividades.

Pedem e esperam deferimento.

São Paulo, 31 de março de 2025.

ACTION ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.
Mariana Jurado Garcia Gomes de Almeida
OAB/SP nº 302.668



www.actionaj.com.br

 Av. Francisco Matarazzo, 1752
Conjunto 313



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO ECARE

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA S/A
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA
EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA
Processo nº 1001109-52.2025.8.26.0100

São Paulo, xxxx de xxxx de 2025



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Considerações Iniciais sobre as Recuperandas:

A Recuperanda iniciou sua história há mais de 25 anos, atua no ramo de saúde mental e atendimentos psicológicos e psiquiátricos. Atualmente, enfrenta uma crise empresarial decorrente de diversos fatores, como o aumento da utilização dos planos de saúde, a elevação dos custos operacionais e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação.

Sua principal fonte de receita provém de convênios médicos, que representam mais de 90% do faturamento, tornando-se diretamente impactada pela instabilidade financeira das operadoras.

A Recuperanda alega que comprometeu o fluxo de caixa da empresa, tornando inviável o cumprimento regular de suas obrigações. Diante disso, busca, por meio do processo de recuperação judicial, reestruturar suas finanças e garantir a continuidade das operações, mantendo os empregos e a prestação de serviços essenciais à saúde.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Localização e atividades:

A sede da Recuperanda fica localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 628 - cjs. 72 e 73 - Pinheiros, São Paulo - SP, 05426-200, onde funciona a sede administrativa de todas as requerentes e Unidade Pinheiros da clínica. Ademais, a Recuperanda possui as unidades:

- **UNIDADE BROOKLIN** localizada na Rua Barão do Triunfo, nº 520, cj 91 e 92, Brooklin, São Paulo – SP, CEP 04602-002 e,
- **UNIDADE ALPHAVILLE** localizada na Alameda Araguaia, 2190, cj 401 - Alphaville, Barueri - SP, CEP: 06455-000.

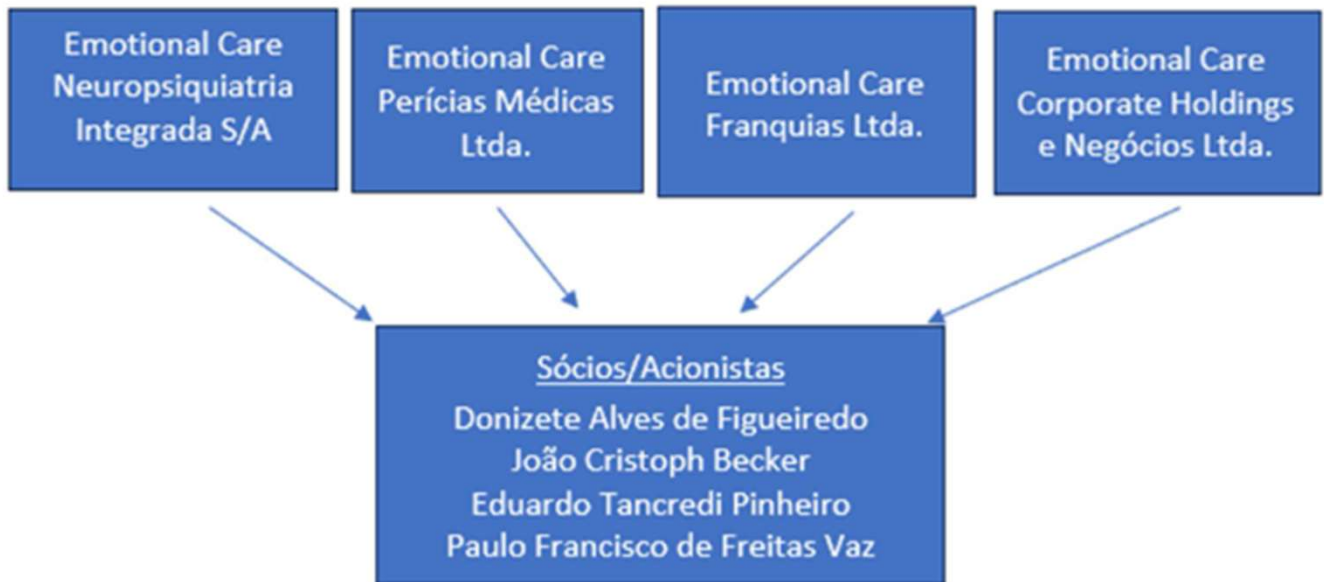
A Recuperanda possui atividades na área da saúde mental e finalidade específica de atendimento médico psiquiátrico/psicológico, destinado a particulares. Adicionalmente, possui realização de atividades em ambientes empresariais, com o objetivo de prevenção e cuidados de doenças mentais.

Atualmente, possuem empregos diretos e centenas de outros indiretos, englobando profissionais de diversas áreas, como saúde, administração, manutenção e serviços, todos essenciais para a continuidade de suas operações, enquanto as receitas dos planos cresceram 5,6%, as despesas aumentaram 11%.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

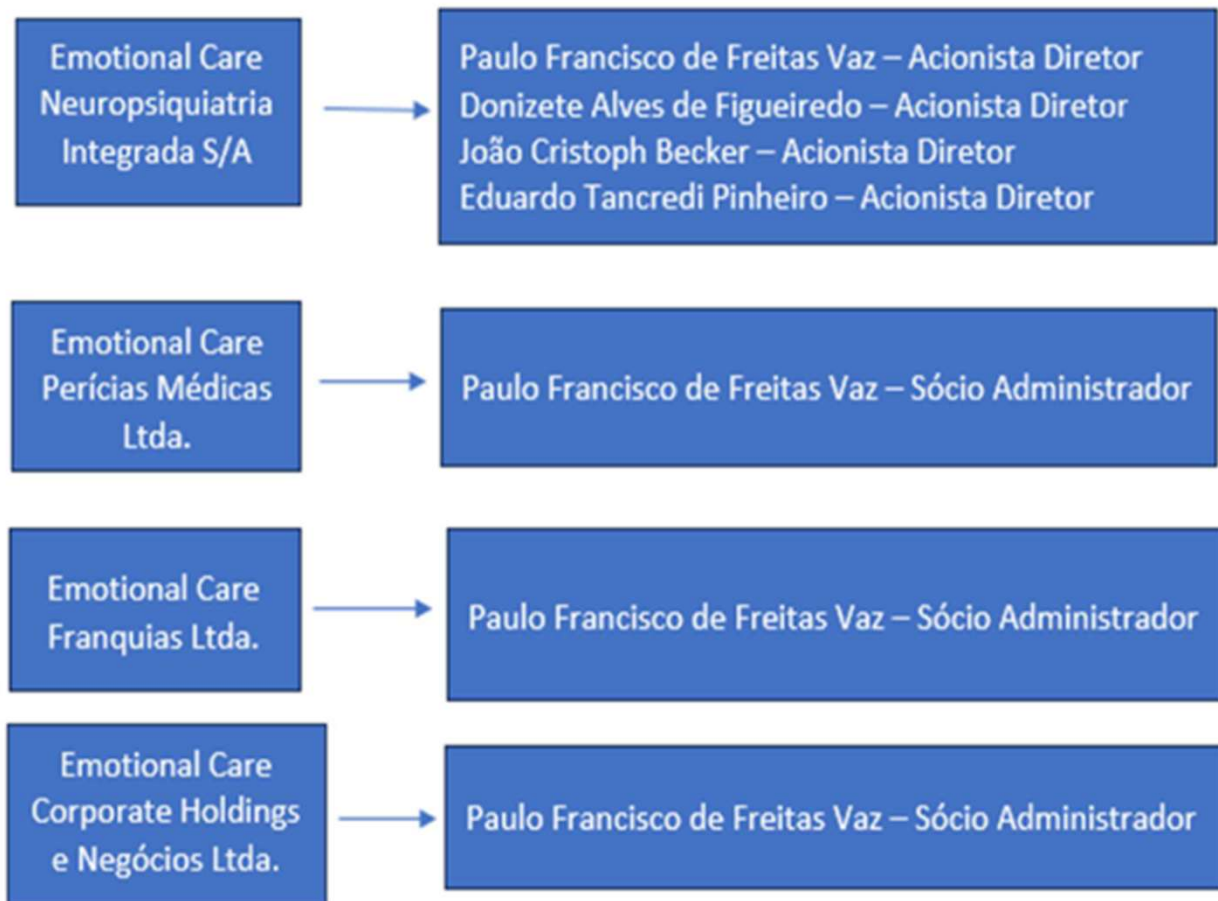
Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Estrutura Societária e Regularidade dos Registros





RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Razões da crise

As Requerentes atribuem a crise empresarial a diversos fatores, incluindo o aumento da utilização dos planos de saúde, a eliminação da limitação de consultas e terapias, o encarecimento dos insumos médicos e a obrigatoriedade de tratamentos de alto custo, cujos valores podem alcançar cifras milionárias. Além disso, a ocorrência de fraudes agrava ainda mais o cenário.

Diante desse contexto, as dificuldades enfrentadas pelas operadoras de saúde impactam diretamente o faturamento das Requerentes, uma vez que os convênios representam mais de 90% da receita das empresas de medicina diagnóstica, sejam elas credenciadas ou não.

A redução da receita das operadoras e a insuficiência de reajustes compatíveis com a inflação comprometeram o fluxo de caixa das Requerentes, tornando suas receitas inadequadas para o cumprimento de suas obrigações. Assim, a crise setorial fragilizou a situação econômico-financeira do Grupo ECARE, impossibilitando-o de arcar com seus compromissos conforme o previsto.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial

A consolidação substancial foi deferida pelo Juízo, com base nos laudos apresentados e na decisão de deferimento de fls. 1545-1552, reconhecendo a interdependência das atividades da empresas recuperandas.

A decisão fundamenta-se na viabilidade da recuperação conjunta, garantindo maior efetividade ao cumprimento do plano de soerguimento.

Exceto em relação a empresa Emotional Care Perícias Médicas Ltda., verificou-se que não exercia atividades atualmente.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Ativo Imobilizado

- As Recuperandas apresentaram às fls. 747 a Relações de bens e direitos integrantes do ativo não circulante a que se refere o art. 51, xi, da lei 11.101/2005. Desta relação constam os bens do ativo circulante das seguintes empresas: **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA**. A contabilidade, contudo, registra ativos imobilizados também somente nessa recuperanda.

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intangível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990

RELAÇÃO DE BENS E DIREITOS INTEGRANTES DO ATIVO NÃO CIRCULANTE DAS REQUERENTES - ART. 51, XI, DA LEI 11.101/05





Imóvel de Matrícula 148.686, registrado no Registro de Imóveis de Barueri/SP, de propriedade resolúvel da Requerente **EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA INTEGRADA** S/A, pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF 03.981.059/0001-04, com sede na Av. Brigadeiro Faria Lima, 628, 4º andar, Cj. 71, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05426-200, alienado fiduciariamente para a **CAIXA ECONÔMICA FEDERAL**, instituição financeira inscrita no CNPJ/MF 00.360.305/0001-04, com sede no Setor Bancário Sul, Quadra 04, lotes 3 e 4, Brasília/DF, conforme R.07 da aludida matrícula.

São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2024.






GRUPO E-CARE



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Diligências in loco

No dia 26/03/2025 (quarta-feira), a auxiliar do juízo realizou diligências presenciais nas unidades Alphaville e Brooklin para verificação *in loco* das atividades empresariais.

Diligência – Unidade Alphaville: Ao chegar à recepção, a administradora judicial informou sua intenção de realizar a visita para acompanhamento das operações da empresa. No entanto, foi comunicada pela recepcionista de que a unidade não estava em funcionamento, operando apenas às terças-feiras. Diante disso, solicitou o agendamento de uma nova visita junto à recepcionista.

Posteriormente, foi enviada uma mensagem para agendar uma consulta na unidade. Em resposta, a atendente informou que o local está temporariamente sem atendimento, sem previsão de retomada das atividades. Adicionalmente, informou que as unidades do Brooklin e Faria Lima estão operando normalmente.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Diligências in loco

SAÍDA



ENTRADA



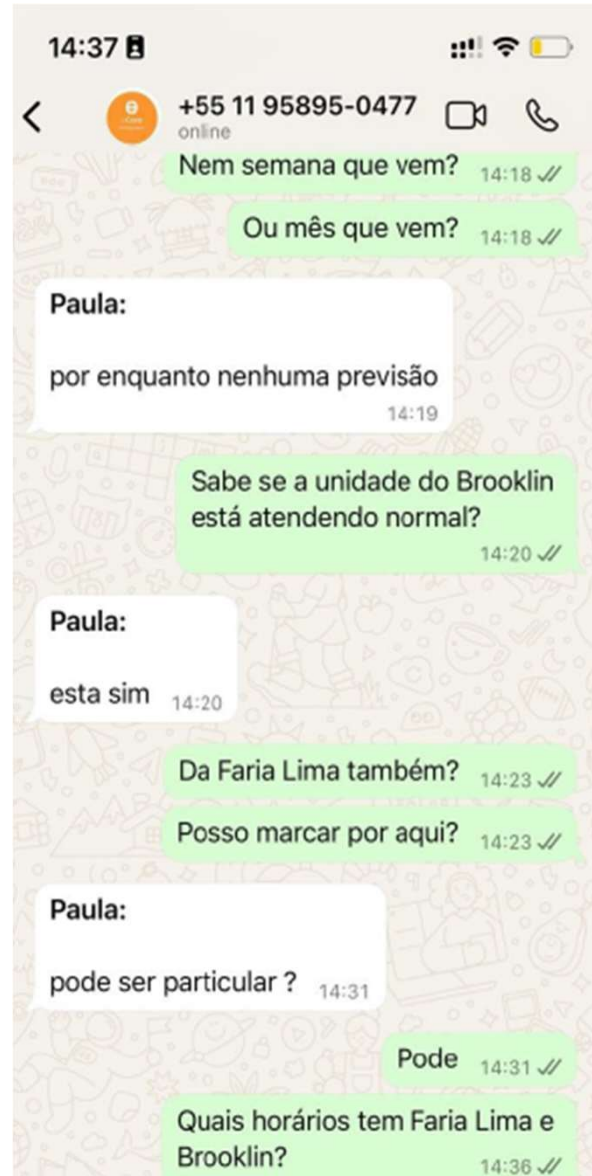
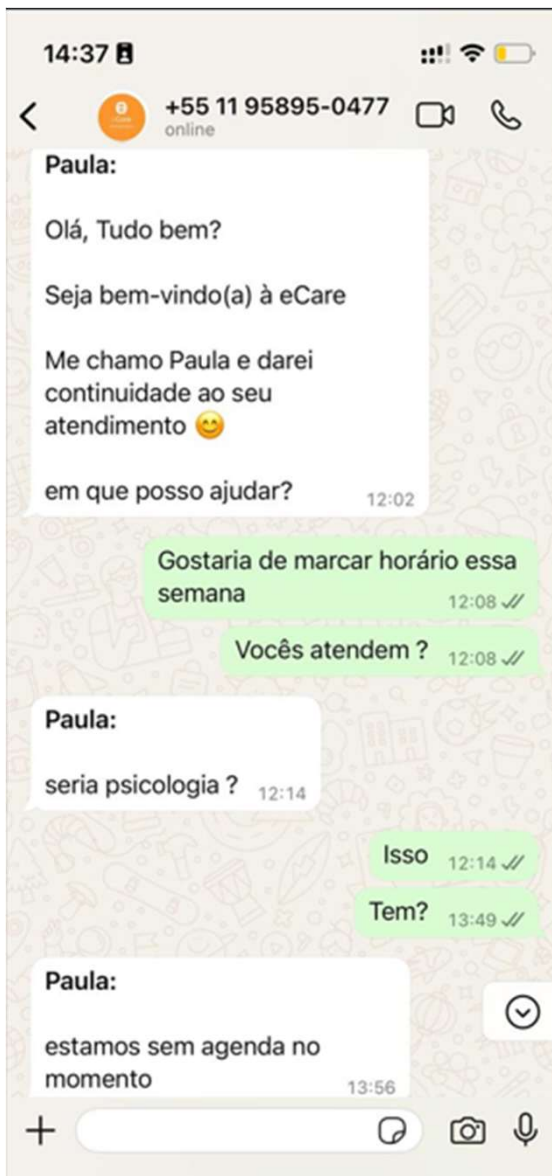
RECEPÇÃO





RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Conversas no Whatsapp com Recuperanda:





RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Diligências *in loco*

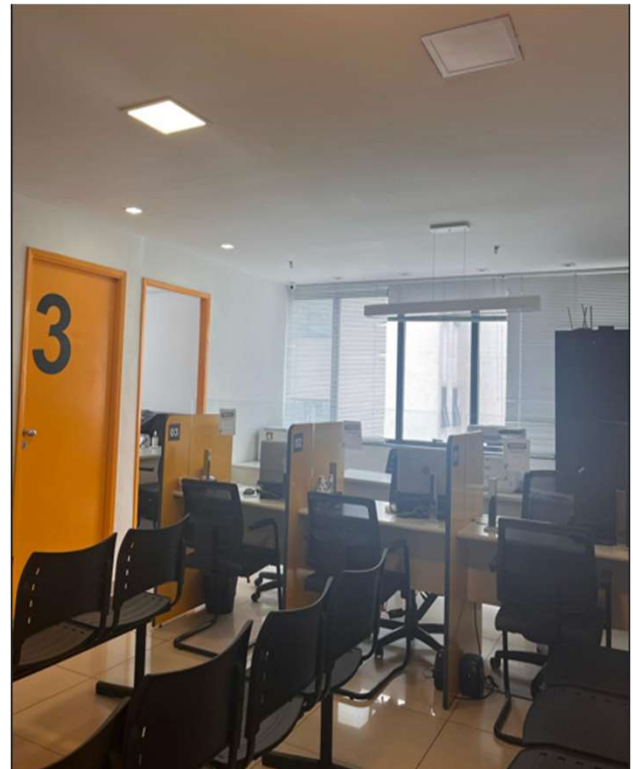
Diligência – Unidade Brooklin: Ao realizar visita no local, havia apenas uma funcionária trabalhando na recepção, sem médicos. A funcionária alega que reduziu drasticamente os números de pacientes, funcionando apenas de terça-feira e quinta-feira. Informa também que o número de médicos reduziu esse ano, marcando pacientes somente quando há presença de médicos na clínica.

Ao questionar a funcionária sobre unidade Alphaville, a mesma informa que não está funcionando, concentrando os pacientes apenas nas unidades Brooklin e Faria Lima.

SALA DOS MÉDICOS



RECEPÇÃO E SALA DE ESPERA





RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Diligências in loco

CADEIRAS DE ESPERA



BANHEIROS E COPA





RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Cronograma processual

RECUPERAÇÃO JUDICIAL "GRUPO EMOTIONAL CARE"		
Data	Movimento/fato processual	Lei 11.101/2005
07/01/2025	Distribuição do pedido de RJ	-
12/03/2025	Deferimento do Processamento da RJ	Art. 52
19/03/2025	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
19/03/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
-	Publicação do Edital de Convocação de Credores - 1ª Lista (DJe)	Art. 52 § 1º
-	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
-	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações e divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
10/05/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
-	Publicação do Edital contendo a Relação de Credores do AJ (Prazo do edital: 20 dias)	Art. 7º § 2º
-	Publicação do Edital de Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (Prazo do edital: 20 dias)	Art. 53
-	Prazo Fatal para apresentação das Impugnações judiciais - 10 dias da publicação do Edital contendo a lista de credores do AJ	Art. 8º
-	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJe)	Art. 36
-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 36, I
-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 36, I
09/07/2025	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ), já descontados a antecipação concedida liminarmente	Art. 6º § 4º



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA					
Balanco Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstrações não auditadas)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316
Ativo Circulante	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316
Disponível	0	4.058	10	1.000	1.000
Contas a Receber	250.000	518.937	38.145	0	0
Outros Créditos	0	0	770.316	520.316	520.316
Ativo Não Circulante	0	0	0	0	0
Passivo Total	250.000	522.995	808.471	521.316	521.316
Passivo Circulante	8.297	30.669	31.115	5.883	5.883
Fornecedores	173	3.745	20.980	0	0
Obrigações Tributárias	0	2.629	5.883	5.883	5.883
Contas a Pagar	8.125	4.253	4.253	0	0
Provisões Tributárias	0	20.042	0	0	0
Outras Obrigações	0	0	0	0	0
Passivo Não Circulante	0	0	75.275	75.275	75.275
Obrigações Fiscais	0	0	75.275	75.275	75.275
Patrimônio Líquido	241.703	492.326	702.081	440.158	440.158
Capital Social	1.000	250.000	250.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-8.297	242.326	452.081	439.158	439.158

Ao analisar as demonstrações contábeis da recuperanda, observa-se evolução em seus indicadores patrimoniais e de resultado no período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024.

- Inicialmente, destaca-se um crescimento do ativo total, que passou de R\$ 250 mil em dezembro de 2021 para R\$ 521 mil em dezembro de 2024. Tal variação decorre principalmente da rubrica "**Outros Créditos**", que passou a ser representativa a partir de dezembro de 2023 (R\$ 770 mil), reduzindo-se para R\$ 520 mil no período subsequente, evidenciando mudanças relevantes na composição do ativo circulante.
- O passivo total apresentou evolução correlata ao ativo, alcançando R\$ 521 mil ao final de 2024, ressalta-se o aumento das "**obrigações fiscais**" classificadas no passivo não circulante, a partir de dezembro de 2023, mantendo-se estável em R\$ 75 mil até dezembro de 2024. Em contrapartida, houve redução expressiva no passivo circulante, especialmente em "**Fornecedores e contas a pagar**".
- O **Patrimônio Líquido** evoluiu positivamente, subindo de R\$ 241 mil em 2021 para R\$ 440 mil ao final de 2024, majoritariamente impulsionado pelo resultado acumulado positivo verificado nos exercícios anteriores.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGÓCIOS LTDA



EMOTIONAL CARE CORPORATE HOLDINGS E NEGOCIOS LTDA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda.(demonstração não	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
Receit Bruta	0	325.301	260.499	0	0
Cancelamento e Devoluções	0	-19.545	-14.349	0	0
Receita Líquida	0	305.757	246.151	0	0
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0
Lucro Bruto	0	305.757	246.151	0	0
Despesas Administrativas	-2.072	-5.934	-35.023	0	0
Outras Despesas e Receitas	-4.400	-18.150	0	0	0
Resultado Operacional	-6.472	281.673	211.128	0	0
Despesas Financeiras	0	-3.614	-1.372	0	0
Receitas Financeiras	0	77	0	0	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-6.472	278.136	209.755	0	0
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	-27.513	0	0	0
Resultado Líquido do Exercício	-6.472	250.623	209.755	0	0

- Em relação à demonstração do resultado, verificou-se receita líquida em 2022 e 2023, respectivamente R\$ 305 mil e R\$ 246 mil, com redução das receitas e completa ausência de receitas em 2024. O resultado operacional apresentou tendência positiva em 2022 (R\$ 281 mil) e 2023 (R\$ 211 mil), seguido por ausência de resultado em 2024.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA					
Balço Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)					
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337
Ativo Circulante	325.367	539.279	645.916	61.459	824.337
Disponível	13.593	20.388	1.046	1.000	1.000
Contas a Receber	72.081	0	14.876	60.459	60.459
Outros Créditos	239.693	518.891	629.993	0	762.878
Ativo Não Circulante	0	0	0	762.878	0
Contrato de Mútuo	0	0	0	762.878	0
PASSIVO + PL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337
Passivo Circulante	383.005	370.404	377.740	404.127	405.885
Fornecedores	17.582	4.613	7.763	7.763	7.763
Obrigações Tributárias	5.423	12.445	16.630	44.745	46.502
Contas a Pagar	0	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	360.000	353.346	353.346	351.619	351.619
Passivo Não Circulante	0	0	0	0	0
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0
Patrimônio Líquido	-57.639	168.875	268.176	420.210	418.452
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-58.639	167.875	267.176	419.210	417.452

As demonstrações contábeis fornecidas pela recuperanda Emotional Care Franquias Ltda, referente ao período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024, observam-se importantes evoluções patrimoniais e financeiras.

- O ativo total cresceu no período analisado, evoluindo de R\$ 325 mil em dezembro de 2021 para R\$ 824 mil em dezembro de 2024. Destaca-se a variação no grupo "**Outros Créditos**" e a inclusão em outubro de 2024 de um "**Contrato de Mútuo**" no Ativo Não circulante no montante de R\$ 762 mil, posteriormente revertido integralmente para o Ativo Circulante em dezembro do mesmo ano.
- No Passivo Circulante, nota-se aumento gradativo das "**Obrigações Tributárias**", atingindo R\$ 47 mil em dezembro de 2024, contra R\$ 5 mil em dezembro de 2021. Contudo, a maior composição do passivo permanece na rubrica "**Outras Obrigações**", que manteve estabilidade, variando discretamente de R\$ 360 mil em dezembro de 2021 para aproximadamente R\$ 352 mil no final do período analisado.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA					
Balança Patrimonial					
Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)					
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337
Ativo Circulante	325.367	539.279	645.916	61.459	824.337
Disponível	13.593	20.388	1.046	1.000	1.000
Contas a Receber	72.081	0	14.876	60.459	60.459
Outros Créditos	239.693	518.891	629.993	0	762.878
Ativo Não Circulante	0	0	0	762.878	0
Contrato de Mútuo	0	0	0	762.878	0
PASSIVO + PL	325.367	539.279	645.916	824.337	824.337
Passivo Circulante	383.005	370.404	377.740	404.127	405.885
Fornecedores	17.582	4.613	7.763	7.763	7.763
Obrigações Tributárias	5.423	12.445	16.630	44.745	46.502
Contas a Pagar	0	0	0	0	0
Provisões Tributárias	0	0	0	0	0
Outras Obrigações	360.000	353.346	353.346	351.619	351.619
Passivo Não Circulante	0	0	0	0	0
Obrigações Fiscais	0	0	0	0	0
Patrimônio Líquido	-57.639	168.875	268.176	420.210	418.452
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-58.639	167.875	267.176	419.210	417.452

- O **Patrimônio Líquido** evidenciou melhora significativa, saindo de um saldo negativo de R\$ 57 mil em dezembro de 2021 para um saldo positivo de R\$ 418 mil ao final de dezembro de 2024, principalmente impulsionado pelo resultado acumulado positivo dos últimos exercícios.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA.



EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA Demonstração de Resultado Fonte: Recuperanda (demonstração não auditada)	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
Receita Bruta	205.896	364.834	141.380	150.138	150.138
Cancelamento e Devoluções	-15.202	-29.606	-11.635	-12.987	-12.987
Receita Líquida	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152
Custos dos Serviços	0	0	0	0	0
Lucro Bruto	190.695	335.228	129.745	137.152	137.152
Despesas Administrativas	-178.420	-77.466	-17.684	-7.657	-5.228
Outras Despesas e Receitas	0	0	0	0	0
Resultado Operacional Antes da Tributação	12.275	257.761	112.061	129.495	131.923
Despesas Financeiras	-1.283	-3.228	-3.045	-46	-4.186
Receitas Financeiras	0	0	0	0	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	10.992	254.533	109.016	129.449	127.737
Imposto de Renda de Contribuição Social	-15.813	-28.019	-9.715	-8.811	-8.811
Resultado Líquido do Exercício	-4.821	226.514	99.301	120.638	118.926

- Quanto à demonstração de resultados, a receita líquida demonstrou variações ao longo do período, alcançando R\$ 335 mil em 2022, reduzindo para R\$ 137 mil em 2024. Entretanto, o resultado operacional apresentou melhora, saindo de R\$ 12 mil positivos em dezembro de 2021 para R\$ 132 mil ao final de 2024. Já o resultado líquido também apresentou evolução positiva, registrando lucro de R\$ 119 mil ao final do período analisado.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intagível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990
PASSIVO TOTAL + PL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Passivo Circulante	5.126.195	6.075.291	11.693.821	15.972.400	16.685.492
Obrigações Trabalhistas	429.357	534.015	1.325.205	2.361.519	2.326.195
Fornecedores	314.909	92.492	2.022.576	4.956.042	4.937.872
Obrigações Tributárias	416.390	1.777.581	2.207.457	1.868.535	1.907.788
Empréstimos e Financiamentos	3.395.749	3.079.920	4.754.656	1.800.934	1.800.934
Outras Obrigações	569.789	591.283	1.383.926	4.985.370	5.712.703
Passivo Não Circulante	3.316.072	4.753.401	2.855.068	8.600.033	8.600.042
Empréstimo e Financiamento	2.785.696	4.293.571	2.420.656	4.731.039	4.731.048
Provisões para contingencia	0	0	0	3.868.994	3.868.994
Obrigações Fiscais	530.376	459.829	434.412	0	0
Patrimônio Líquido	-1.260.025	-3.595.543	-8.503.180	-22.321.984	-22.813.588
Capital Social	250.000	250.000	250.000	753	753
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-1.511.025	-3.846.543	-8.754.180	-22.323.737	-22.815.341

Analisando as demonstrações contábeis da Emotional Care Neuropsiquiatria, referentes ao período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024, verifica-se uma redução significativa em sua posição econômico-financeira.

- O **Ativo Total** reduziu-se, passando de R\$ 7,2 milhões em dezembro de 2021 para R\$ 2,5 milhões em dezembro de 2024. O **Ativo Circulante** também sofreu forte queda, saindo de R\$ 5,3 milhões para R\$ 1,1 milhão no período analisado. Destacam-se as quedas acentuadas nos itens "Disponível" (de R\$ 235 mil para R\$ 9 mil), "Contas a Receber" (de R\$ 1,4 milhão para R\$ 194 mil) e "Estoques" (de R\$ 2,1 milhões para zero). O Ativo Não Circulante diminuiu de R\$ 1,9 milhão para R\$ 1,4 milhão, com redução contínua no valor do "Imobilizado" de R\$ 1,74 milhão para R\$ 1,07 milhão, e no "Intangível" de R\$ 117 mil para R\$ 26 mil.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intagível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990
PASSIVO TOTAL + PL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Passivo Circulante	5.126.195	6.075.291	11.693.821	15.972.400	16.685.492
Obrigações Trabalhistas	429.357	534.015	1.325.205	2.361.519	2.326.195
Fornecedores	314.909	92.492	2.022.576	4.956.042	4.937.872
Obrigações Tributárias	416.390	1.777.581	2.207.457	1.868.535	1.907.788
Empréstimos e Financiamentos	3.395.749	3.079.920	4.754.656	1.800.934	1.800.934
Outras Obrigações	569.789	591.283	1.383.926	4.985.370	5.712.703
Passivo Não Circulante	3.316.072	4.753.401	2.855.068	8.600.033	8.600.042
Empréstimo e Financiamento	2.785.696	4.293.571	2.420.656	4.731.039	4.731.048
Provisões para contingencia	0	0	0	3.868.994	3.868.994
Obrigações Fiscais	530.376	459.829	434.412	0	0
Patrimônio Líquido	-1.260.025	-3.595.543	-8.503.180	-22.321.984	-22.813.588
Capital Social	250.000	250.000	250.000	753	753
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-1.511.025	-3.846.543	-8.754.180	-22.323.737	-22.815.341

- O Passivo apresentou crescimento, destacando o **Passivo Circulante** que aumentou significativamente de R\$ 5,1 milhões em dezembro de 2021 para R\$ 16,7 milhões em dezembro de 2024. Destacam-se aumentos expressivos em **ii) obrigações trabalhistas** (de R\$ 429 mil para R\$ 2,3 milhões), **iii) fornecedores** (de R\$ 315 mil para R\$ 4,9 milhões) e **iv) outras obrigações** (de R\$ 570 mil para R\$ 5,7 milhões).
- O **Passivo Não Circulante** aumentou de R\$ 3,3 milhões para R\$ 8,6 milhões, principalmente devido aos **"Empréstimos e Financiamentos"**, que subiram de R\$ 2,8 milhões para R\$ 4,7 milhões, e ao surgimento de **"Provisões para Contingências"** no valor de R\$ 3,9 milhões em dezembro de 2024.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA Balanco Patrimonial Fonte: Recuperanda	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
ATIVO TOTAL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Ativo Circulante	5.324.666	5.665.867	4.675.250	927.392	1.112.425
Disponível	235.267	729.792	229.670	25.171	9.042
Contas a Receber	1.418.085	916.294	160.587	46.988	193.892
Outros Créditos	1.534.310	1.371.655	1.453.248	327.284	375.838
Tributos a Recuperar	65.487	2.582.639	2.766.258	527.949	533.653
Estoques	2.071.516	65.487	65.487	0	0
Ativo Não Circulante	1.857.575	1.567.282	1.370.458	1.323.057	1.359.521
Ativo realizado a longo prazo	0	0	114.046	200.816	258.828
Imobilizado	1.740.274	1.526.306	1.230.422	1.096.252	1.074.703
Intagível	117.301	40.976	25.990	25.990	25.990
PASSIVO TOTAL + PL	7.182.241	7.233.149	6.045.708	2.250.449	2.471.946
Passivo Circulante	5.126.195	6.075.291	11.693.821	15.972.400	16.685.492
Obrigações Trabalhistas	429.357	534.015	1.325.205	2.361.519	2.326.195
Fornecedores	314.909	92.492	2.022.576	4.956.042	4.937.872
Obrigações Tributárias	416.390	1.777.581	2.207.457	1.868.535	1.907.788
Empréstimos e Financiamentos	3.395.749	3.079.920	4.754.656	1.800.934	1.800.934
Outras Obrigações	569.789	591.283	1.383.926	4.985.370	5.712.703
Passivo Não Circulante	3.316.072	4.753.401	2.855.068	8.600.033	8.600.042
Empréstimo e Financiamento	2.785.696	4.293.571	2.420.656	4.731.039	4.731.048
Provisões para contingencia	0	0	0	3.868.994	3.868.994
Obrigações Fiscais	530.376	459.829	434.412	0	0
Patrimônio Líquido	-1.260.025	-3.595.543	-8.503.180	-22.321.984	-22.813.588
Capital Social	250.000	250.000	250.000	753	753
Reserva de lucros	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado Acumulado	-1.511.025	-3.846.543	-8.754.180	-22.323.737	-22.815.341

- O **Patrimônio Líquido** reduziu-se, passando de um saldo negativo de R\$ 1,3 milhão em dezembro de 2021 para R\$ 22,8 milhões negativos em dezembro de 2024, refletindo prejuízos acumulados crescentes.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA



EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA					
Demonstração de Resultado					
Fonte: Recuperanda					
	31-dez-21	31-dez-22	31-dez-23	31-out-24	31-dez-24
Receita Bruta	26.129.644	24.590.157	12.646.945	1.901.973	2.255.871
Cancelamento e Devoluções	-2.670.645	-2.788.676	-1.439.197	-111.636	-128.547
Receita Líquida	23.458.999	21.801.481	11.207.748	1.790.337	2.127.324
Custos dos Serviços	-12.183.604	-12.203.434	-6.625.882	-1.639.382	-1.990.931
Lucro Bruto	11.275.395	9.598.047	4.581.866	150.954	136.393
Despesas Administrativas	-10.591.953	-9.980.519	-7.163.631	-6.137.141	-6.410.576
Outras Despesas e Receitas	1.950	0	-125.865	-24.943	6.365
Resultado Operacional	685.392	-382.472	-2.707.630	-6.011.130	-6.267.818
Despesas Financeiras	-1.188.478	-1.953.046	-2.200.008	-1.070.613	-1.305.115
Receitas Financeiras	0	0	0	414	0
Resultado Antes dos Efeitos Tributários	-503.086	-2.335.518	-4.907.638	-7.081.329	-7.572.933
Imposto de Renda de Contribuição Social	0	0	0	0	0
Resultado Líquido do Exercício	-503.086	-2.335.518	-4.907.638	-7.081.329	-7.572.933

- Na Demonstração de Resultado, observa-se uma queda acentuada na receita líquida, que caiu de R\$ 23,4 milhões em dezembro de 2021 para apenas R\$ 2,1 milhões em dezembro de 2024. O resultado operacional deteriorou-se continuamente, passando de lucro operacional de R\$ 685 mil em 2021 para prejuízos crescentes nos anos seguintes, culminando em prejuízo operacional de R\$ 6,3 milhões ao final de 2024. O resultado líquido acompanhou esta tendência negativa, chegando a prejuízo acumulado de R\$ 7,6 milhões em dezembro de 2024.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Análise das demonstrações contábeis individuais

FLUXO DE CAIXA - GERENCIAL CONSOLIDADO





Esse auxiliar informa que, conforme acordado na reunião realizada em 25/03/2025 com as Recuperandas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda., Emotional Care Franquias Ltda. e Emotional Care Neuropsiquiatria, foi solicitada a entrega do Fluxo de Caixa Gerencial atualizado.

Até a presente data, apesar do envio de um e-mail após a referida reunião, o documento solicitado não foi efetivamente encaminhado.

Destacamos a relevância do Fluxo de Caixa Gerencial, considerando que se trata de uma ferramenta essencial para avaliação contínua e detalhada da situação econômico-financeira das Recuperandas. A ausência desse documento limita a capacidade de análise precisa e pode impactar negativamente as decisões necessárias no contexto do processo de Recuperação Judicial, comprometendo a clareza e segurança das informações prestadas.

Fwd: Documentos **Ecare** - Relatório Inicial de Atividades da Administração Judicial





3 anexos (648 KB) - Salvar tudo no OneDrive - RSCA - Salvar todos os anexos

PSC

----- Forwarded message -----

From: Gustavo Clarim <gustavo.clarim@lscs.com.br>
 Subject: Documentos **Ecare** - Relatório Inicial de Atividades da Administração Judicial
 Date: 26 de mar. de 2025, 17:59
 To: mariana@actionaj.com.br
 CC: José Arnaldo Cione Filho <josearnaldo@lscs.com.br>, PAULO VAZ <pvaz@ecare.group>, francisco.dandrea@ecare.group <francisco.dandrea@ecare.group>

Prezada Dra. Mariana, boa tarde.

Primeiro, gostaria de agradecer a realização da reunião de ontem na sede da **Ecare**. Foi bastante produtiva para tratarmos dos assuntos principais da RJ e como se darão os trabalhos daqui em diante com relação ao processo.

Conforme nos foi solicitado, seguem anexos os Balanços e DREs das 3 empresas Recuperandas, referentes aos anos de 2022, 2023 e 2024, em formato Excel, para a preparação do Relatório Inicial de Atividades.

No mais, como mencionamos ontem, os meses de janeiro e fevereiro/2025 ainda estão em fechamento, de maneira que a empresa e a contabilidade necessitam de alguns dias para a finalização do trabalho.

Além disso, quanto à evolução do quadro de funcionários desde o ano de 2022, informo que tal documento também será preparado pela **Ecare** dentro dos próximos dias, para envio de acordo com o que foi solicitado.

Assim, para o atendimento dessas solicitações, peço por gentileza que seja concedido o prazo de 15 dias, a terminar em 10/04/2025. Quanto aos documentos referentes ao mês de março/25, esses entrarão no fluxo mensal de entrega que, conforme combinado, serão apresentados todo dia 15 de cada mês.

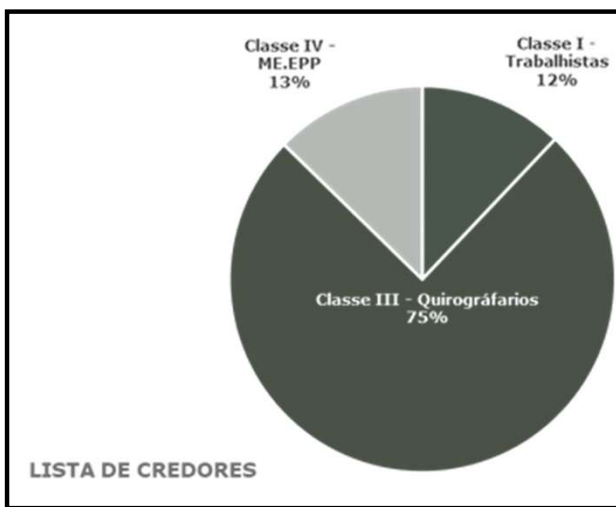
Caso seja necessário algum esclarecimento, estamos à disposição.

Atenciosamente,



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Lista de Credores e Endividamento



Lista de Credores:

Fonte: Recuperanda

Classe:	Qtd.	Valor	%
Classe I - Trabalhistas	74	2.141.901,63	12,1%
Classe III - Quirográfiarios	121	13.338.648,05	75,2%
Classe IV - ME.EPP	266	2.253.748,35	12,7%
	461	17.734.298,03	

Com base na relação de credores apresentada pela Recuperanda, o valor total da dívida concursal é de R\$ 17.734.298,03, sendo que os maiores valores estão concentrados na Classe III - Quirográfiarios, que totaliza R\$ 13.338.648,05, equivalentes a 75,2% do total da dívida. A seguir, encontra-se a Classe IV - ME/EPP, com R\$ 2.253.748,35, representando 12,7% da dívida, e por último, a Classe I - Trabalhistas, com R\$ 2.141.901,63 correspondendo a 12,1% da dívida total. A Classe III, portanto, predomina na composição do passivo concursal conforme demonstrado no quadro apresentado.

Adicionalmente, destacamos que o endividamento total do Grupo apresentou um crescimento significativo nos últimos períodos, passando de R\$ 7.942.802 em 2021 para R\$ 20.720.313 em dezembro de 2024, representando um aumento de aproximadamente 160,9%.

Endividamento:	2021	2022	2023	10/24	12/2024
Grupo Ecare:	7.942.802	10.848.378	13.311.713	20.005.454	20.720.313
Fonte: Balanço Patrimonial					
EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	-	2.628,6	81.157,9	81.157,9	81.157,9
Obrigações Tributárias	-	2.628,6	5.882,7	5.882,7	5.882,7
Obrigações Fiscais	-	-	75.275,2	75.275,2	75.275,2
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA	23.005,2	17.057,8	24.393,5	52.507,9	54.265,6
Fornecedores	17.582,1	4.612,6	7.763,2	7.763,2	7.763,2
Obrigações Tributárias	5.423,1	12.445,3	16.630,3	44.744,7	46.502,4
Obrigações Fiscais	-	-	-	-	-
EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	7.919.796,8	10.828.691,8	13.206.161,8	19.871.787,9	20.584.889,8
Obrigações Trabalhistas	429.357,2	534.014,6	1.325.204,8	2.361.518,7	2.326.194,7
Fornecedores	314.909,5	92.491,9	2.022.576,3	4.956.041,7	4.937.872,3
Obrigações Tributárias	416.390,4	1.777.581,3	2.207.456,9	1.868.535,0	1.907.788,0
Empréstimos e Financiamentos	3.395.748,8	3.079.920,5	4.754.656,1	1.800.934,4	1.800.934,4
Outras Obrigações	47.319,4	591.283,0	41.200,0	284.725,5	1.012.058,0
Empréstimo e Financiamento	2.785.695,5	4.293.571,4	2.420.656,2	4.731.038,7	4.731.048,5
Provisões para contingência	-	-	-	3.868.993,9	3.868.993,9
Obrigações Fiscais	530.376,1	459.829,1	434.411,5	-	-



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Ativos e Passivos com Partes Relacionadas



Endividamento: Grupo Ecare: Fonte: Balanço Patrimonial	2022	2023	12/2024
EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	-	845.591,4	595.591,4
Partes Relacionadas Ativo		770.316,18	520.316,18
Partes Relacionadas Passivo		75.275,17	75.275,17
EMOTIONAL CARE FRANQUIAS LTDA	518.891,0	629.993,2	762.878,1
Partes Relacionadas Ativo	518.891,00	629.993,16	762.878,13
Partes Relacionadas Passivo	-	-	-
EMOTIONAL CARE NEUROPSIQUIATRIA	629.766,5	1.342.726,4	4.700.644,7
Partes Relacionadas Ativo	107.297,09		
Partes Relacionadas Passivo	522.469,43	1.342.726,42	4.700.644,71

A análise das operações envolvendo ativos e passivos com partes relacionadas do Grupo Ecare foi realizada em conformidade com o CPC 05 (R1) – Divulgação sobre Partes Relacionadas. Destaca-se, em especial, o crescimento significativo observado no passivo com partes relacionadas da empresa Emotional Care Neuropsiquiatria, que avançou de R\$ 522.469,43 em 2022 para R\$ 4.700.644,71 em 2024. Tal movimentação evidencia a relevância dessas operações e reforça a importância da transparência e clareza na divulgação dessas transações conforme determinado pelo referido pronunciamento técnico.



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE

Considerações Finais



A análise das demonstrações contábeis consolidadas das Recuperandas Emotional Care Corporate Holdings e Negócios Ltda, Emotional Care Franquias Ltda e Emotional Care Neuropsiquiatria evidencia diferentes cenários econômico-financeiros no período de dezembro de 2021 a dezembro de 2024.

A Emotional **Care Corporate Holdings** apresentou estabilidade no ativo total, mantendo-se próximo de R\$ 521 mil, com variações positivas pontuais no patrimônio líquido devido ao acúmulo de resultados anteriores. Contudo, observou-se ausência de receitas no último ano analisado.

Por outro lado, a **Emotional Care Franquias** demonstrou recuperação significativa, com crescimento expressivo no patrimônio líquido, passando de uma situação inicial negativa de R\$ 57 mil para positiva em R\$ 418 mil, impulsionado pelo desempenho operacional favorável ao longo dos exercícios analisados, refletindo uma condição financeira relativamente estável e com potencial positivo de recuperação.

Em contraste, a **Emotional Care Neuropsiquiatria** enfrentou severa deterioração financeira, com expressiva redução no ativo total, de R\$ 7,2 milhões para R\$ 2,5 milhões, e aumento substancial no passivo, especialmente em obrigações trabalhistas e fornecedores, culminando num patrimônio líquido negativo de R\$ 22,8 milhões ao final do período analisado. Tal cenário foi acentuado pela queda abrupta da receita líquida e recorrentes prejuízos operacionais e líquidos crescentes.